

Yrityksen kehittämisavustus ja yritysten toimintaympäristön kehittämisavustus

Uudistuva ja osaava Suomi 2021-2027

Anne Pulkkinen



Euroopan unionin
osarahoittama

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027



Elinkeino-, liikenne- ja
ympäristökeskus

Yrityksen kehittämisavustus

- Avustusta voidaan myöntää aiempien ohjelmakausien tapaan yritysten investointi- ja kehittämishankkeisiin pääasiassa pk-yrityksille.
- Harkinnanvarainen
- Yrityksen toiminnan oltava kannattavaa
- Tuella ei saa vääristää kilpailua
- Yleensä rahoitetaan projektimuotoista, merkittävää kehittämistä yrityksissä, ei tavanomaista liiketoimintaa, myyntiä tai markkinointia
- Hankkeen kokonaisrahoituksen on oltava kunnossa
- Yrityksellä ei pääsääntöisesti voi olla verovelkoja eikä maksuhäiriöitä



Mikä muuttuu

Uudistuva ja osaava Suomi 2021-2027

Tärkeimpiä painopisteitä ovat hiilineutraaliuden, energia- ja materiaalitehokkuuden sekä digitalisaation edistäminen.

Ilmastonmuutoksen hillintään 35 %.

Do no significant harm -periaate (toimenpiteet eivät saa aiheuttaa ympäristölle merkittävää haittaa)

JTF valmistelussa.

Hakuprosessi

Haut avataan uuteen Eura2021 -järjestelmään toimintalinjoittain ja erityistavoitteittain.

Yrityksen on valittava itse toimintalinja ja erityistavoite, johon hanke sopii.

Hankkeet pisteytetään ja hankkeille tulee minimipisterajat/erityistavoite.

Yritysten toimintaympäristön kehittämisavustuksissa erilliset hakuajat.

Kustannusmallit

Yrityshankkeiden kehittämistoimenpiteissä flat rate 7 % kaikista hyväksyttävistä kustannuksista.

Investoinneissa flat rate 1,5 %.
Kertakorvaus kehittämishankkeissa.
Ennakkomaksu max. 30 %.
Yritysten toimintaympäristön kehittämishankkeissa flat rate 40 % tai 7 % riippuen hankkeen sisällöstä.

Palkoissa vakiosivukulumalli 26,44 % (amk 20,42 %).

Kertakorvausmalli yritysten kehittämishankkeiden matka- ja messukuluissa tulossa myöhemmin.



Euroopan unionin
osarahoittama

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027



Elinkeino-, liikenne- ja
ympäristökeskus

Uudistuva ja Osaava Suomi 2021-2027

Toimintalinja 1: Innovatiivinen Suomi

- **Erityistavoite 1.1: Tutkimus -ja innovointivalmiuksien ja kehittyneiden teknologioiden käyttöönoton kehittäminen ja parantaminen**
- **Erityistavoite 1.2: Digitalisaationetujen hyödyntäminen kansalaisten, yritysten, tutkimusorganisaatioiden ja viranomaisten hyväksi**
- **Erityistavoite 1.3: Pk-yritysten kasvun ja kilpailukyvyn parantaminen**

Toimintalinja 2: Hiilineutraali Suomi

- **Erityistavoite 2.1: Energiatehokkuustoimenpiteiden edistäminen ja kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen**
- **Erityistavoite 2.2: Ilmastonmuutokseen sopeutumisen, riskien ehkäisemisen ja palautumiskyvyn edistäminen**
- **Erityistavoite 2.3: Kiertotalouteen siirtymisen edistäminen ja katastrofivalmiuden ja palautuvuuden ehkäisy**



Yrityksen kehittämisavustus

Investointeihin ja kehittämishankkeisiin pk-yrityksille

- Uusi yritystukilaki astui voimaan 1.11.2021
- Yritysrahoitusstrategialla ja -linjauksilla täsmennetään yritysrahoituksen periaatteita
- Innovatiivisiin kasvun, uudistumisen ja kansainvälistymisen kehittämishankkeisiin – ei operatiiviseen toimintaan
 - investoinnit, tuotteiden, palvelujen ja tuotantomenetelmien kehittäminen sekä kansainvälistyminen
- Avustus on harkinnanvarainen ja sitä suunnataan hankkeisiin, joilla arvioidaan olevan merkittävä vaikutus yrityksen:
 - 1) kasvuun tai kansainvälistymiseen;
 - 2) innovaatiotoimintaan, osaamisen vahvistamiseen tai digitalisaation edistämiseen;
 - 3) tuottavuuteen;
 - 4) hiilineutraalisuuden edistämiseen tai energia- tai materiaalitehokkuuteen
 - 5) ilmastonmuutokseen sopeutumiseen



Kehittämistoimenpiteet Flat rate 7 % -malli

Hankkeen kustannukset voivat koostua seuraavista kuluista:

Ulkopuoliset palvelut
ja asiantuntijakulut

Tuotteiden
kehittämiseen liittyvät
raaka-aine- ja
puolivalmistekulut

Ulkomailla
järjestettävän
näyttelyn tai messuille
osallistumisen kulut

Ulkomailla
suuntautuvien
matkojen kulut

Hankkeen
palkkakustannukset +
vakiosivukuluprosentti

= välittömät kustannukset



**Flat rate 7 % laskettuna
kehittämistoimenpiteiden
kaikista välittömistä
kustannuksista**

**Hankkeen muut kuin
välittömät kustannukset
korvataan 7 % flat rate –
osuudella**

- Työterveyskustannukset
- Hallinnolliset menot
- Koneiden ja laitteiden käytöstä
aih. menot, toimitilakulut
- Hankkeen tiedotus- ja
viestintämenot
- Suomessa tot. matkojen kulut
- Ulkomaanmatkojen kulut perillä
kohteessa: majoitus,
päivärahat, ateriat ja
matkakohteen sisäiset matkat
- Näyttelyyn/messuun liittyvät
vaate-, somistus- ja
markkinointikulut
- Rekrytoinnin kulut



**Euroopan unionin
osarahoittama**

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027



Elinkeino-, liikenne- ja
ympäristökeskus

Palkkojen hyväksyminen kehittämishankkeissa

- Palkkakustannusten tukikelpoisuuden edellytyksenä on, että **henkilöllä on kirjallinen tehtäväkuvaus**.
- Hankkeelle osa-aikaisesti työtä tekevälle henkilölle vahvistetaan kiinteä prosenttiosuus työajasta. Mikäli vahvistettu prosenttiosuus muuttuu hankkeen toteuttamisaikana, tuen saajan tulee toimittaa etukäteen muutoshakemus.
- Korvataan tosiasiallisesti aiheutuneisiin ja maksettuihin tukikelpoisiin kustannuksiin perustuen. Lomapalkat hyväksytään siltä osin kuin ne on ansaittu ja maksettu hankeajana.
- Palkan päälle 26,44 % vakiosivukuluna, sisältää lomarahaa ja lakiin perustuvat työnantajan sivukulut
- Tulospalkkiot, luontoisedut, bonukset ja muut niihin rinnastettavat työnantajan vapaaehtoisesti maksamat tai hanketyöhön liittymättömät erät eivät ole tukikelpoisia.
- Työaika vähintään 20 % (tai harkinnan mukaan 10 %) vuotuisesta työajasta.
- Ei tuntikirjanpitovelvoitetta.



Investoinnit Flat rate 1,5 % -malli

Hankkeen kustannukset voivat koostua seuraavista kuluista:

Kone- ja
laiteinvestoinnit
(hankinta ja leasing)

Aineettomat
investoinnit

Rakennus-
kustannukset

Maarakennus-
kustannukset

Rakentamiseen
liittyvät
palkkakustannukset +
vakiosivukuluprosentti

= välittömät kustannukset

Mahdollista yhdistää EURA 2021 -
järjestelmässä samalla hankekoodilla
flat rate 7 % -mallilla rahoitettaviin
kehittämistoimenpiteisiin.



**Flat rate 1,5 % laskettuna
investoinnin kaikista
välittömistä
kustannuksista**

**Hankkeen muut kuin välittömät
kustannukset korvataan 1,5 %
flat rate -osuudella**

- Työterveyskustannukset
- Hallinnolliset menot
- Hankkeen tiedotus- ja viestintämenot
- Koneiden ja laitteiden asentamiseen sekä uudelleen sijoittamiseen liittyvät palkkakustannukset
- Koneiden ja laitteiden käyttöönottoon liittyvät erilliset kustannukset
- Pienhankinnoista aiheutuvat kustannukset
- Kiinteistön ostamisesta tai vuokraamisesta aiheutuvat kustannukset
- Rakennusaikaisesta siivouksesta, lämmityksestä sekä sähkön ja veden käytöstä aiheutuvat erilliset kustannukset



Euroopan unionin
osarahoittama

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027



Elinkeino-, liikenne- ja
ympäristökeskus

Yrityksen kehittämisavustuksen tukitasot

- Vaihtelevat tukialueittain ja yrityskoon mukaan

Investoinnit			
Suuryritys	Keskisuuri yritys	Pienyritys	Mikroyritys
Max 15 % (vain erityistapauksissa Itä- ja Pohjois- Suomessa)	Max 25 %	Max 35 %	Max 35 %

Huom! Uusi tukialuekartta tulee voimaan 1.1.2022

Muutokset investointien tukiprosentteihin mahdollisia!

Kehittäminen			
Suuryritys	Keskisuuri yritys	Pienyritys	Mikroyritys
-	50 %	50 %	50 %

Keskisuuri yritys
Alle 250 hlöä
Liikevaihto alle 50 M€
tai tase alle 43 M€

Pienyritys
Alle 50 hlöä
Liikevaihto tai tase
alle 10 M€

Mikroyritys
Alle 10 hlöä
Liikevaihto tai tase
alle 2 M€



Euroopan unionin
osarahoittama

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027



Elinkeino-, liikenne- ja
ympäristökeskus

Muut muutokset

- Uusia toimialarajauksia: Avustusta voidaan myöntää mm. kalanjalostukseen sekä metsistä ja muualta luonnosta peräisin olevien ei viljeltyjen tuotteiden jatkojalostukseen (sienet, marjat ja luonnon keruutuotteet).
- Matkakohteet mainittava avustuspäätöksessä.
- Hankkeen tukikelpoisuus alkaa hankkeen toteutusajan alkamisen ajankohdasta, aikaisintaan hakemuksen vireille tulosta alkaen. Enää ei hyväksytä ennen hakemuksen jättämistä syntyneitä hankkeen esivalmistelukuluja (esim. investoinnin suunnittelukulut tai messuosaston varausmaksu), vaan ne sisältyvät flat rateen.
- **Muuttuneesta hankkeesta johtuvat kustannukset voidaan hyväksyä aikaisintaan muutoshakemuksen vireille tulosta alkaen.**
- **Maksatushakemuksessa voidaan hyväksyä kustannuslajin ylityksen, joka on enintään 20 prosenttia tukipäätöksessä hyväksytyn kustannuslajin kokonaismäärästä tai ylitys on enintään 10 000 euroa.**



Kertakorvaushankkeet

Avustusta voidaan myöntää merkittävään kasvuun tähtäävälle pk-yritykselle, kun yritys selvittää uuden kasvuliiketoiminnan käynnistämisen mahdollisuutta. Avustus on aina kokonaan de minimis-ehtoista.

Mahdollisia selvityksiä voivat olla:

- **Uuden tuotteen tai palvelun toteutettavuuden selvitys, proto/demo**
Pienimuotoinen tuotekehitys voi liittyä esimerkiksi uuden tuotteen valmistettavuuden tai toimivuuden selvittämiseen. Ei tuotantokäyttöön tai myytäväksi tuotteeksi
- **Kansainvälistymisselvitys**
Uuden potentiaalisen markkina-alueen selvitys yrityksen nykyisille ja tuleville tuotteille. Markkinakartoituksilla voidaan selvittää tarkemmin yritykselle potentiaalisia kohteita ja tutkia mm. kysyntää, kilpailua, lainsäädäntöä sekä lokalisointitarpeita. Tutkimukset voidaan toteuttaa yritykseen rekrytoitavan uuden henkilön avulla tai ulkopuolista asiantuntijatahoa hyödyntämällä. Kansainvälistymisselvityksen tuotoksia voivat olla esim. markkinatutkimus per markkina-alue, messuosallistuminen jne.
- **Suoraan komissiosta haettavan EU-rahoitushakemuksen valmistelu**
Esim. Horisontti Eurooppa –rahoituksen hakemisen valmistelu
- **Pilotointi kotimaassa tai ulkomailla**
Pilotointi toteutetaan pääsääntöisesti kv-markkinoilla, jotta sillä olisi suurempi vaikutus yrityksen kansainvälistymisen edistämisessä



Kertakorvausmalli

Hankkeelle asetetaan yksi tai useampia konkreettisia ja mitattavia tavoitteita/tuotoksia.

Hankkeen kokonaiskustannukset enintään 60 000 euroa ja tuki enintään 36 000 euroa.

Moduuli	Kustannukset enintään / tuotos	Avustus 60%	Tuotos
Uuden tuotteen tai palvelun toteutettavuuden selvitys, proto/demo	20 000 euroa / tuotos	12 000 euroa / tuotos	Selvitys (raportti) tai prototyyppi/demo (raportti + kuva tai muu dokumentti protosta)
Kansainvälistymisselvitys	20 000 euroa / tuotos	12 000 euroa / tuotos	Selvitys (raportti markkinatutkimuksesta, tai messuista)
Suoraan komissiosta haettavan merkittävän EU-rahoitushakemuksen valmistelu	10 000 euroa / tuotos	6000 euroa / tuotos	Selvitys (raportti valmistelusta + hakemus komission rahoitukseen)
Pilotointi kotimaassa tai ulkomailla	20 000 euroa / tuotos	12 000 euroa / tuotos	Selvitys (raportti pilotoinnista)



Euroopan unionin
osarahoittama

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027



Elinkeino-, liikenne- ja
ympäristökeskus

Toteutussuunnitelma kertakorvausmallissa

- Avustus myönnetään hakijan esittämän suunnitelman ja luonnosbudjetin pohjalta. Avustuksen myöntämisen edellytyksenä on, että hakija on laatinut yksityiskohtaisen ja toteuttamiskelpoisen toteutussuunnitelman, jossa käy ilmi tavoitellut tuotokset, tehtävä työ, kustannusarvio sekä toteutuksen aikataulu
- ELY-keskus voi tarvittaessa pyytää käsittelyvaiheessa tarjouksia ostopalveluista
- Suunnitelma tulee laatia siten, että yritys pystyy projektin päätyttyä raportoimaan tulokset suunnitelmaan peilaten. Aikataulu tulee laatia siten, että se voidaan toteuttaa yhtämittaisen kuuden kuukauden aikajakson puitteissa. Hakijalla tulee olla kyvykkyys toteuttaa suunnitelma sekä käynnistää mahdollinen uusi liiketoiminta.



Avustuksen piiriin hyväksyttävät kustannukset kertakorvausmallissa

- Esiselvitystyöhön osallistuvan (uuden) henkilön työpanos enintään 6 kuukauden ajalta
- Esiselvitystyössä tarvittavat ulkopuoliset asiantuntijapalvelut
- Ulkomaille järjestettävän näyttelyn tai messuille osallistumisen kustannukset
- Tuotteiden kehittämiseen liittyvien raaka-aineiden ja puolivalmisteiden kulut
- Ulkomaille suuntautuvien matkojen kustannukset

Kertakorvausmallilla haetaan uutta osaamista ja näkökulmaa yritykseen, joko ostopalveluiden tai uuden rekrytoitavan osaajan avulla



Tuotoksen määrittely kertakorvausmallissa

- Kertakorvaushankkeen tukipäätöksessä on yksilöitävä tuen maksamisen perusteena oleva tuotos, tuotoksen toteutumisen perusteella maksettava määrä ja toteutumisen todentavat asiakirjat, joiden perusteella välittävä toimielin voi varmistua tuotoksen toteutumisesta ennen tuen maksamista
- Kertakorvaushankkeen tukipäätöstä voidaan muuttaa vain hankkeen toteuttamisajan osalta
- Kertakorvaushankkeen tuen maksamisen edellytyksenä on, että tuen saaja on todentanut tukipäätöksessä yksilöidyn tuen maksamisen perusteena olevan tuotoksen EURA2021 -järjestelmässä tuotoskohtaisesti. Sen lisäksi yrityksen tulee lisätä konsulttien raportit liitteeksi



Osatoteutuksen mahdollisuus kertakorvaushankkeissa

Jos hankkeen kullekin osalle voidaan määrittää selkeä tuen maksamisen perusteena oleva tuotos ja hinta, voidaan tuen maksaminen jakaa osiin

- Esimerkki kansainvälistymishankkeen tuotoksista

Tuotos 1: Markkinatutkimus, Eurooppa (voi sisältää rekrytoitavan henkilön palkkoja tai ostopalveluita) kustannus esim. 5 000 euroa

Tuotos 2: Markkinatutkimus, Pohjois-Amerikka (voi sisältää rekrytoitavan henkilön palkkoja tai ostopalveluita) kustannus esim. 5 000 euroa

Tuotos 3: Messuosallistuminen, Eurooppa, kustannus esim. 5 000 euroa

Tuotos 4: Messuosallistuminen, Pohjois-Amerikka, kustannus esim. 5 000 eur

Jos tässä esimerkin tapauksessa Pohjois-Amerikan markkinatutkimuksen tuloksena on, ettei kyseisellä markkinalla ole kysyntää, ei ole tuen saamisen näkökulmasta välttämätöntä osallistua kyseisen alueen messuille, vaan hanke voidaan maksaa tuotosten 1-3 osalta.



Palveluprosessi ja hakemukset

1
Ota yhteyttä
ELY-keskuksen
asiantuntijaan jo
hankkeen
suunnitteluvaiheessa.



2
Panosta
laadukkaaseen
ja konkreettiseen
hankesuunnitelmaan.



3
Jätä hakemus
ennen hankkeen
aloittamista.



Pk-yritysten rahoitus -puhelinpalvelu auttaa hakijoita, 0295 024 800.

Sähköiset hakemukset eura2021 –järjestelmässä.

Suomi.fi valtuus: Rakennerahastohankkeen asiakirjojen valmistelu, käsittelyyn jättäminen ja tietojen hallinnointi.

Jos tuen hakijana on organisaatio, jonka nimenkirjoitusoikeudellisia henkilöitä ei ole merkitty kaupparekisteriin (esim. kunta, seurakunta ja oppilaitos), tulee hakijan käyttää Digi- ja väestötietoviraston virkailijavaltuuttamispalvelua.



**Euroopan unionin
osarahoittama**

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027



**Elinkeino-, liikenne- ja
ympäristökeskus**

Yritysten toimintaympäristön kehittämisavustus



Euroopan unionin
osarahoittama

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027



Elinkeino-, liikenne- ja
ympäristökeskus

Yritysten toimintaympäristön kehittämisyavustus

- Tukimuoto vastaa sisällöltään hyvin pitkälti nykyistä toimintaympäristön kehittämisyavustusta

- **Voittoa tavoittelemattomille julkisille ja yksityisille yhteisöille sekä säätiöille**

1. yritystoiminnan kannalta tarpeellisiin selvityksiin
2. yritysten tarvitsemien palvelujen kehittämiseen
3. yritysten keskinäisen yhteistyön, yritysten ja korkeakoulujen sekä yritysten ja tutkimuslaitosten yhteistyön ja elinkeinoelämäverkottuneen tutkimuksen edistämiseen ja
4. muihin yritysten toimintaympäristöä ja kehittymisedellytyksiä parantaviin hankkeisiin

- **Avustuksen myöntämisen edellytykset:**

- 1) hankkeen arvioidaan edistävän merkittävästi alueen pienten ja keskisuurten yritysten käynnistämistä, kasvua tai kehittymistä taikka verkostoitumista yritysten välillä tai yritysten ja korkeakoulujen sekä yritysten ja tutkimuslaitosten välillä;
- 2) avustuksella arvioidaan olevan merkittävä vaikutus hankkeen toteuttamiseen; ja
- 3) avustuksen hakijalla arvioidaan olevan riittävät taloudelliset ja muut edellytykset toteuttaa hanke sekä hankkeen luonteen sitä edellyttäessä vastata toiminnan jatkuvuudesta myös hankkeen toteuttamisen

- **Tukitasot**

- kehittäminen max. 80 % ja investoinnit max. 45 %

Mikäli hankkeessa kehitetään yrityksille tarjottava palvelu, josta peritään tai tulisi periä maksu, myönnetään avustus de minimis -ehtoisena tuen hakijalle. De minimistä ei voida vöryttää palvelun saajille.



**Euroopan unionin
osarahoittama**

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027



Flat rate 40 % -malli pelkäästään kehittämistoimenpiteitä sisältävissä hankkeissa (ensisijaisesti käytettävä kustannusmalli)

Tosiasialliset palkat + vakiosivukulu-prosenttiosuus



Flat rate 40 % laskettuna palkkakustannuksista

Hankehenkilöstön palkkakustannukset hankkeessa käytettävän palkkakustannusmallin mukaan

Kaikki muut hankkeesta aiheutuvat kustannukset korvataan 40 %:n flat rate -osuudella



Euroopan unionin osarahoittama

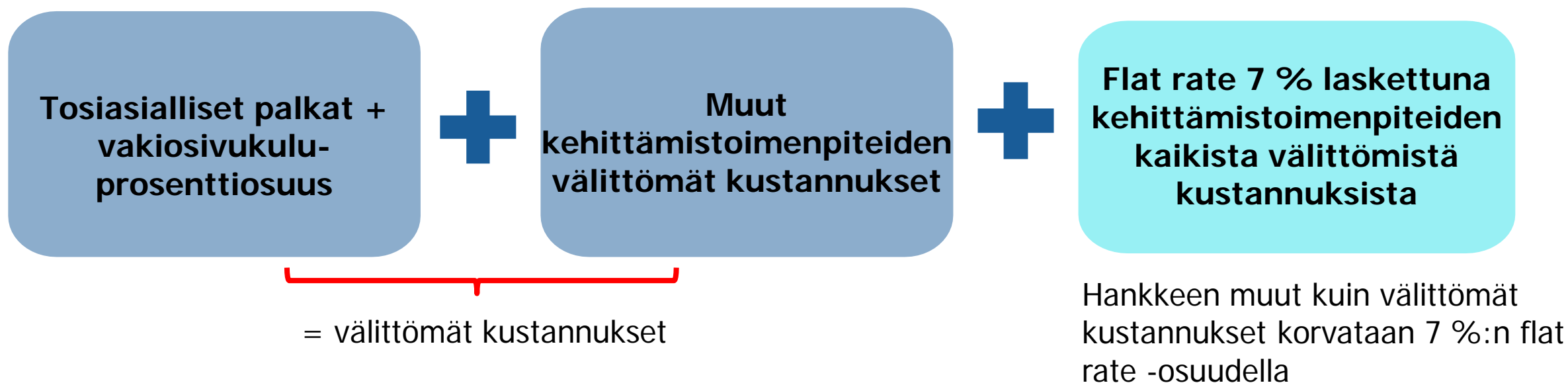
Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027



Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus

Flat rate 7 % -malli eräissä tapauksissa

Toimintaympäristön kehittämishankkeet, joissa ulkopuolisten palvelujen ja asiantuntijoiden käytöstä aiheutuvat kustannukset $\geq 30\%$ palkkakustannuksista tai hankekokonaisuuteen sisältyy lisäksi investointi.



Toimintaympäristön investoinneissa käytettävä flat rate 1,5 % -malli

Mahdollista yhdistää EURA 2021 -järjestelmässä samalla hankekoodilla flat rate 7 % -mallilla rahoitettaviin kehittämistoimenpiteisiin.

Rakentamiseen liittyvät tosiasialliset palkat + vakiosivukulu-prosenttiosuus



Muut investoinnin välittömät kustannukset



Flat rate 1,5 % laskettuna investoinnin kaikista välittömistä kustannuksista


= välittömät kustannukset

Hankkeen muut kuin välittömät kustannukset korvataan 1,5 %:n flat rate -osuudella.



Euroopan unionin osarahoittama

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027



Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus

Aikataulu

- Yrityksen keittämisavustusten hakeminen pyritään avaamaan marraskuun aikana.
- Yritysten toimintaympäristön kehittämisyavustus pyritään avaamaan vuoden 2022 alkupuolella.
- Päätösten tekeminen alkaa keväällä 2022.

- Huom. Kansallisen tuen hakemukset haetaan edelleen Aluehallinnon asiointipalvelun kautta. Suomi.fi valtuus: Yritysrahoituksen hakeminen.
 - Kasvun kiihdytysohjelma pk-yrityksille (vain Etelä- ja Länsi-Suomeen)
 - Yrityksen kehittämisyavustus turvealan yrityksille
 - Äkillisen rakennemuutoksen alueet: Kemi-Tornio
 - Yritysten kehittämispalvelut ja kuljetustuki



Ota yhteyttä!

Yhteyshenkilöt Pohjois-Pohjanmaalla:

Anna Palinsaari, 0295 038 029, anna.palinsaari@ely-keskus.fi

Anne Pulkkinen, 0295 038 117, anne.pulkkinen@ely-keskus.fi

Gitte Meriläinen, 0295 038 118, gitte.merilainen@ely-keskus.fi

Janne Ranta, 0295 038 234 janne.ranta@ely-keskus.fi

Jouko Hanhela, 0295 038 043, jouko.hanhela@ely-keskus.fi

Sari Turtiainen, 0295 038 121, sari.turtiainen@ely-keskus.fi

Tiina Saukkonen, 0295 038 151, tiina.saukkonen@ely-keskus.fi



Euroopan unionin
osarahoittama

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027



Elinkeino-, liikenne- ja
ympäristökeskus

Ota yhteyttä!

Yhteyshenkilöt Lapissa:

Lea Marski, 0295 037 090, yritysasiantuntija, lea.marski@ely-keskus.fi

Kari Skyttä, 0295 037 128, yritysasiantuntija, kari.skytta@ely-keskus.fi

Hanna Hietajarvi, 0295 037 313, yritysasiantuntija, hanna.hietajarvi@ely-keskus.fi

Anne Syväjärvi, 0295 037 578, yritysasiantuntija, anne.syvajarvi@ely-keskus.fi

Tiina Pelimanni, 0295 037 085, yritysasiantuntija, tiina.pelimanni@ely-keskus.fi

Eija Virtasalo, 0295 037 150, rahoitusyksikön päällikkö, eija.virtasalo@ely-keskus.fi



Euroopan unionin
osarahoittama

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027



Elinkeino-, liikenne- ja
ympäristökeskus

Ota yhteyttä!

Yhteyshenkilöt Kainuussa:

Sanna Karjalainen, 0295 023 548, yritysasiantuntija, sanna.karjalainen@ely-keskus.fi

Eija Tabell-Jokelainen, 0295 023 546, yritysasiantuntija, eija.tabell-jokelainen@ely-keskus.fi

Jarmo Jokinen, 0295 023 544, yritysasiantuntija, jarmo.jokinen@ely-keskus.fi

Mervi Summanen, 0295 023 605, yritysasiantuntija, mervi.summanen@ely-keskus.fi



Euroopan unionin
osarahoittama

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027



Elinkeino-, liikenne- ja
ympäristökeskus

Kiitos!

www.ely-keskus.fi



Euroopan unionin
osarahoittama

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027



Elinkeino-, liikenne- ja
ympäristökeskus