

A woman with dark hair tied back, wearing a green hoodie, is holding a baby in a pink patterned outfit. They are both looking out a window with a view of a building facade. The image is used as a background for a presentation slide.

Ajankohtaista hyvinvointialueen valmistelusta

Marjukka Manninen

Raahen seudun hyvinvointikuntayhtymän johtaja

VATE/yhdyspinnat, osallisuus ja kumppanuus sekä strategisten palvelujen hankinta ja hallinta

marjukka.manninen@ras.fi / 050 39 000 66 @marjukka_m

Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue



**Vastaa alueen
sote- ja pelastus-
palveluiden
järjestämisestä**



**Yhdistää alueen nykyiset
19 sote-organisaatiota ja
kaksi pelastuslaitosta
yhdeksi kokonaisuudeksi**



**Palvelee noin
413 000 asukasta**



**Työllistää
17 000–18 000
työntekijää**



**Asukasosallisuus
aluevaalien ja
osallisuus-
toiminnan kautta**



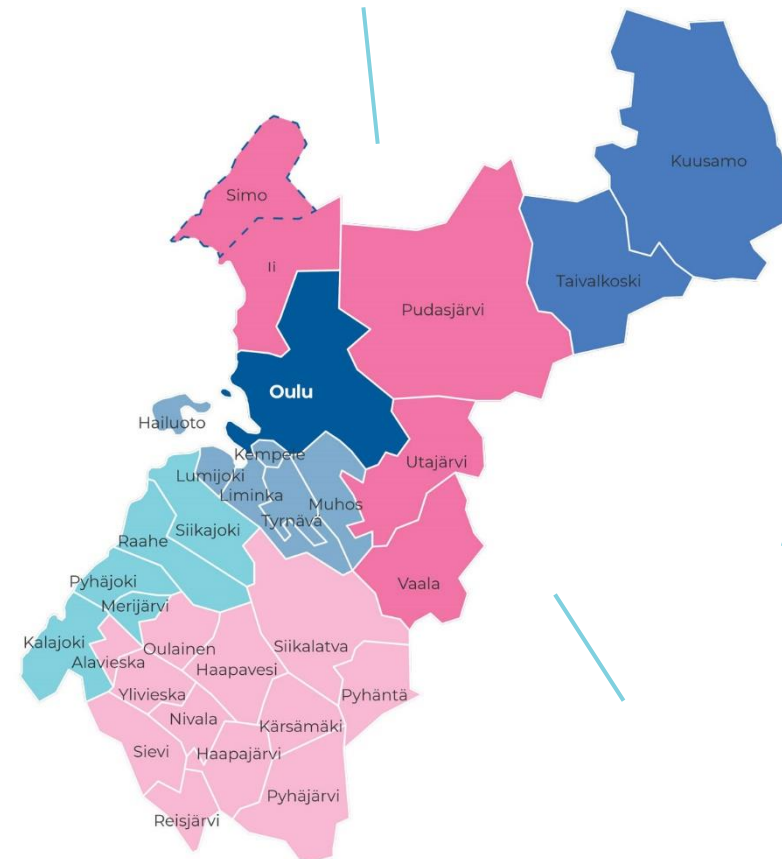
**Ylimmässä
johdossa vaaleilla
valittava
aluevaltuusto**



**Oma budjetti yli
1,5 miljardia
vuonna 2023,
rahoitus pääosin
valtiolta**



**Aloittaa
toimintansa
1.1.2023**



Oulu

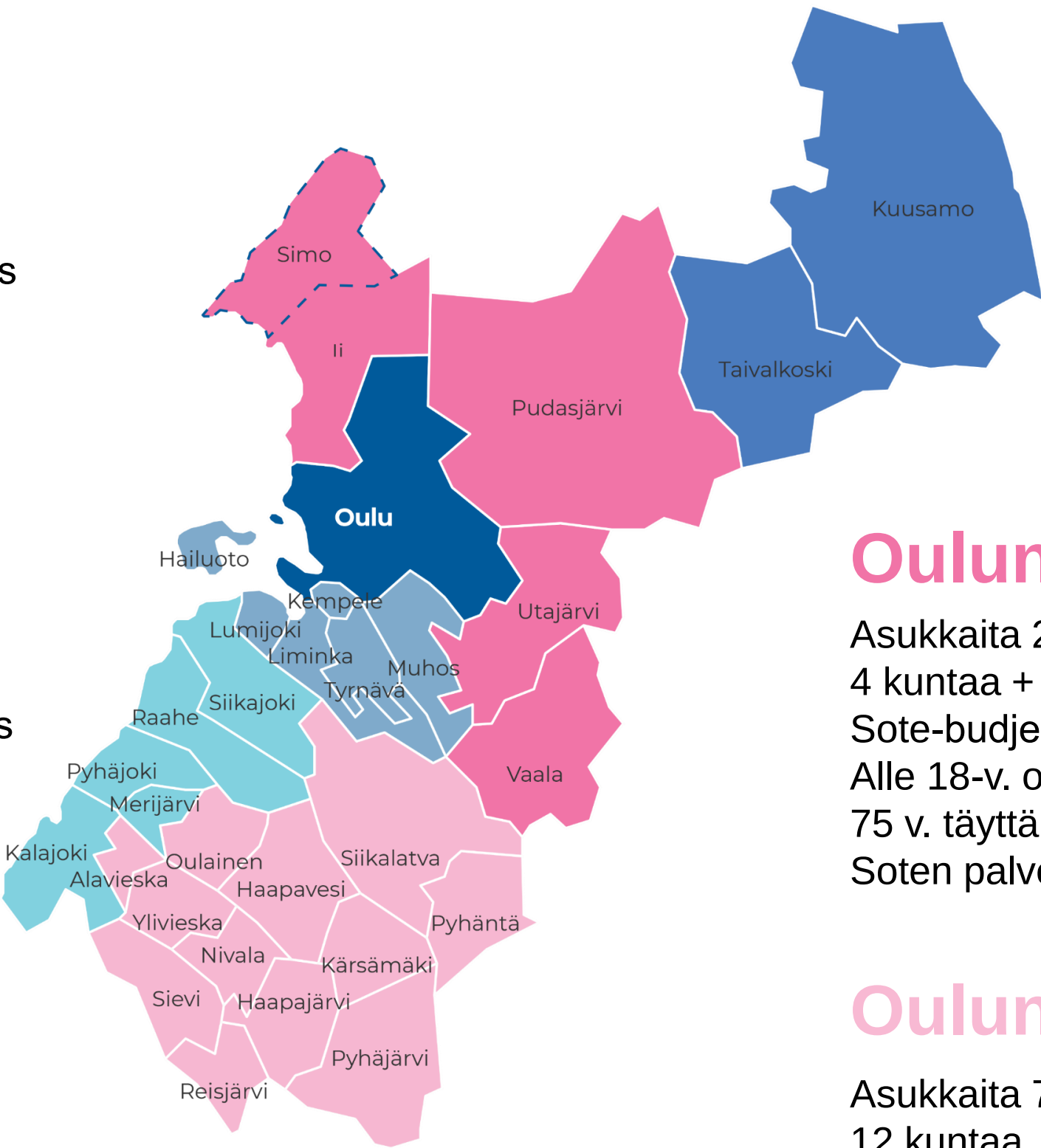
Asukkaita 207 327 (50,1 %)
1 kunta, 1 sote-organisaatio
Sote-budjetti n. 662 milj. €, 3 194 €/asukas
Alle 18-v. osuus väestöstä 21,1 %
75 v. täyttäneiden osuus väestöstä 6,9 %
Soten palvelutarvekerroin 0,89

Lakeus

Asukkaita 47 525 (11,5 %)
6 kuntaa, 6 sote-organisaatiota
Sote-budjetti n. 149 milj. €, 3 130 €/asukas
Alle 18-v. osuus väestöstä 31,6 %
75 v. täyttäneiden osuus väestöstä 6,5 %
Soten palvelutarvekerroin 0,90

Rannikkoseutu

Asukkaita 45 916 (11,1 %)
5 kuntaa, 2 sote-organisaatiota
Sote-budjetti n. 171 milj. €, 3 734 €/asukas
Alle 18-v. osuus väestöstä 22,6 %
75 v. täyttäneiden osuus väestöstä 10,7 %
Soten palvelutarvekerroin 1,13



Koillismaa

Asukkaita 19 129 (4,6 %)
2 kuntaa, 2 sote-organisaatiota
Sote-budjetti n. 81 milj. €, 4 258 €/as.
Alle 18-v. osuus väestöstä 18,2 %
75 v. täyttäneiden osuus väestöstä 12,5 %
Soten palvelutarvekerroin 1,29

Oulunkaari

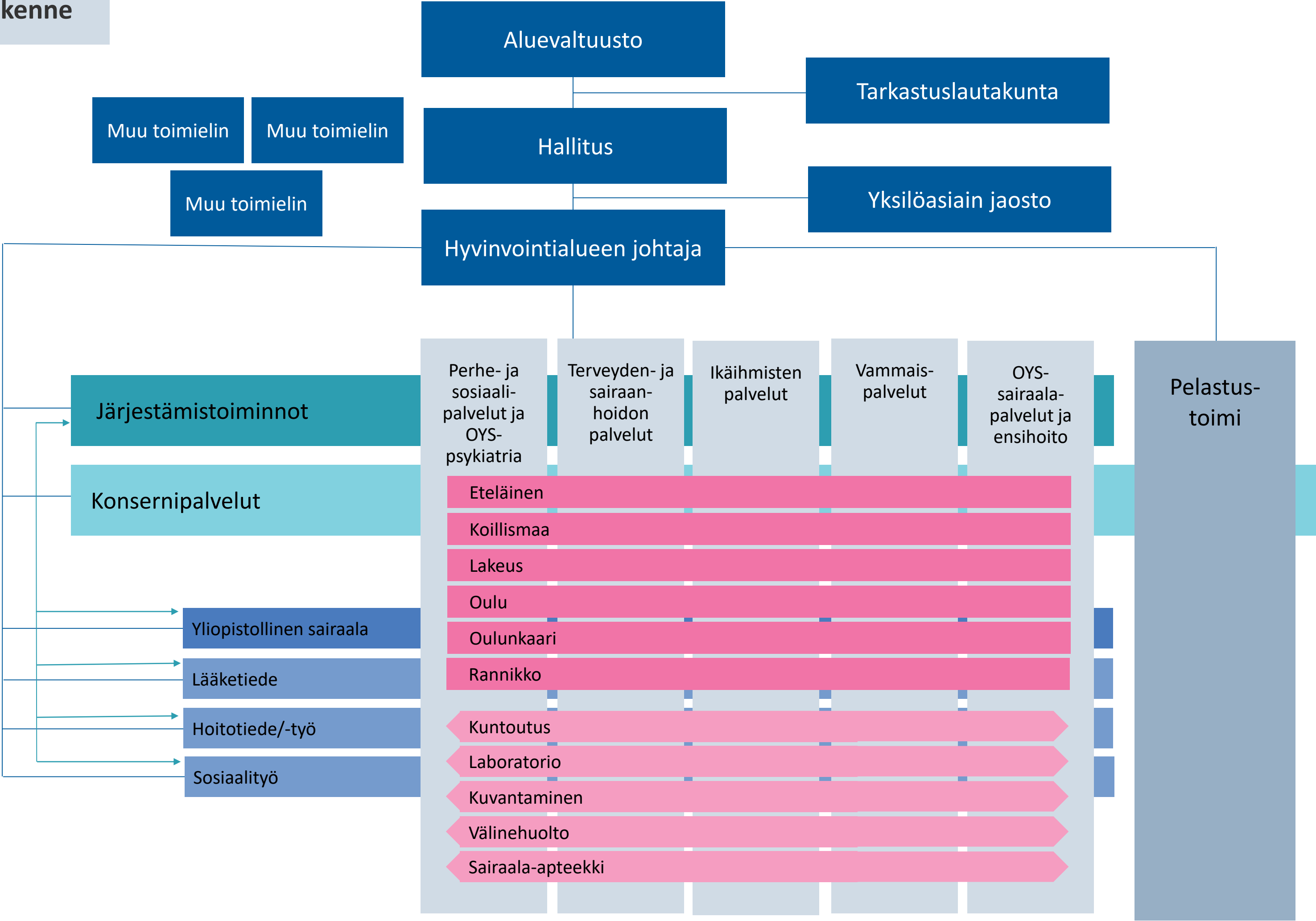
Asukkaita 22 983 (5,6 %)
4 kuntaa + Simo Lapista, 1 sote-organisaatio
Sote-budjetti n. 99 milj. €, 4 301 €/asukas
Alle 18-v. osuus väestöstä 21,8 %
75 v. täyttäneiden osuus väestöstä 12,5 %
Soten palvelutarvekerroin 1,32

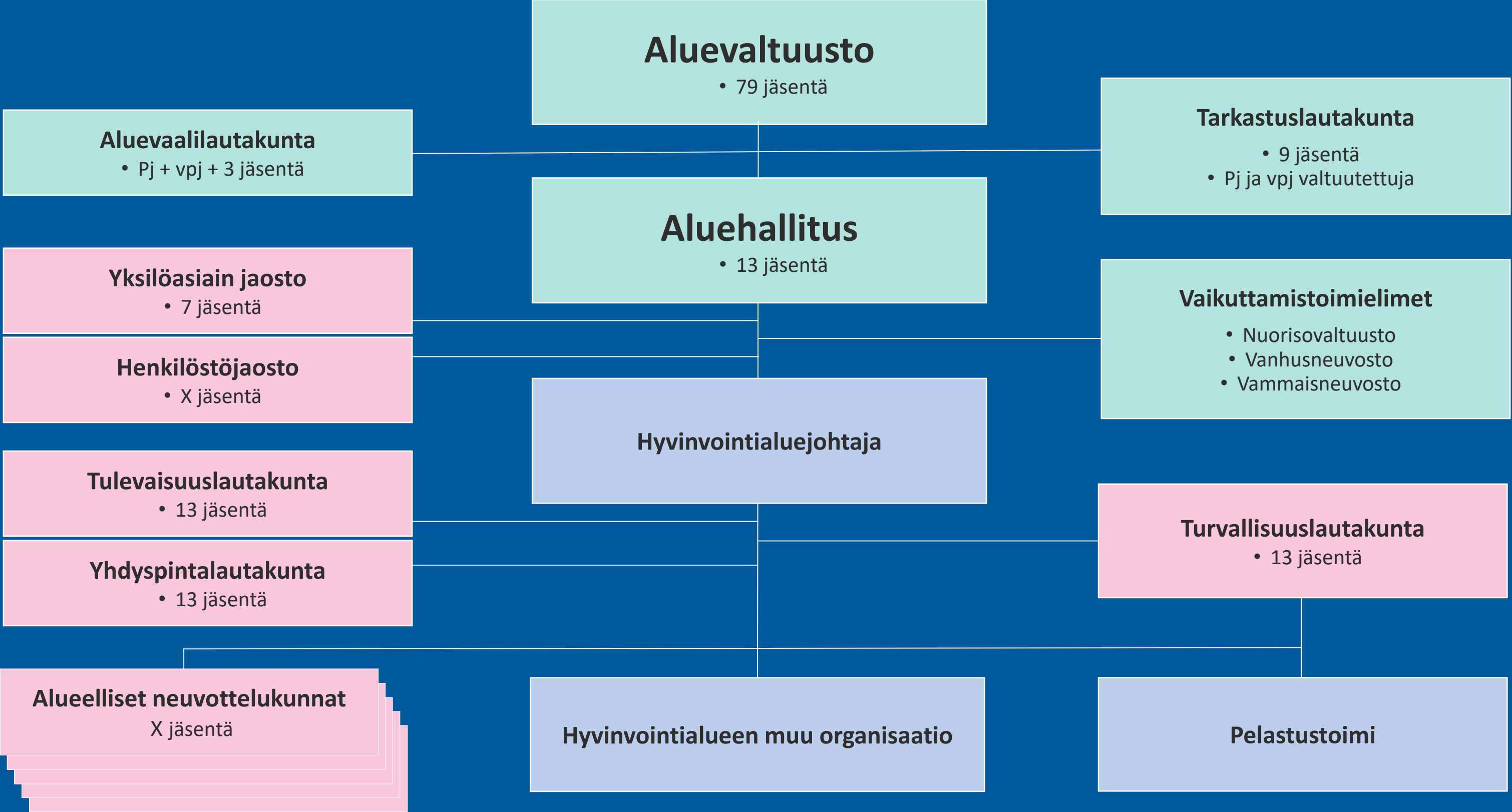
Oulun eteläinen

Asukkaita 70 950 (17,1 %)
12 kuntaa, 6 sote-organisaatiota
Sote-budjetti n. 299 milj. €, 4 215 €/asukas
Alle 18-v. osuus väestöstä 23,9 %
75 v. täyttäneiden osuus väestöstä 11,2 %
Soten palvelutarvekerroin 1,20

**Lisäksi PPSHP ja kaksi
yhdistyvää pelastuslaitosta**

Kokonaisrakenne





Työskentelyn eteneminen

LUONNOS

Lokakuu 2021

Joulukuu 2021-tammikuu2022

Tammikuu 2022

Prosessin
käynnistyminen:
valmistelijoiden
kokous

Työskentely
sisällöllisten
valmistelu-
ryhmien kanssa

Sähköinen
kysely/
vuorovaiku-
tusalusta (kaikki
kumppanit)

Pohja-
materiaalien
koonti ja analyysi
yhteistä
työskentelyä
varten (aineistoa
strategia-,
osallisuus- ja
yhdyspinta-
työhön)

YHTEINEN TYÖSKENTELY ERI KUMPPANIEEN KANSSA



Aineistojen
koonti ja analyysi
hyvinvointi-
aluestrategiaan,
osallisuus-
ohjelmaan ja
yhdyspinta-
työhön

Aluevaltuuston
päättökset:
hyvinvointialue-
strategia (3/2022)

Yhteistyön toteutuminen – tilanne 21.2.2022 mennessä

Yhteensä noin 50
yhteistyötilaisuutta/
työpajaa

Noin 1550 osallistujaa
yhteistyötilaisuuksissa/
työpajoissa

2 kaikille avointa
osallisuustilaisuutta

6 alueellista
henkilöstötilaisuutta

6 alueellista poliittista
seurantaryhmää

19 kuntien johtoryhmien
tapaamista

11 järjestötilaisuutta, noin
300 osallistujaa

Yrittäjien sparrausverkosto

Useat
sidosryhmätilaisuuksista
nauhoitettu: työpajoihin
osallistuminen mahdollista
myös jälkikäteen

Yhteistyö kuntien
vaikuttamistoimielinten
kanssa

Useita info- ja
keskustelutilaisuuksia
hyvinvointialueen eri
puolilla

Tiedon lisääminen
kirjoitusten, blogien ja
aktiivisen somen käytön
kautta

**Suurin osa tilaisuuksista toteutettu
12/2021-2/2022 välillä, muutamia aiemmin syksyllä*

Tilannekuva muodostuu eri kokonaisuuksista

Esimerkkejä nostoista



Yhteistyökierrosten ja
työpajojen yhteenvedot

Henkilöstö-,
asukas-, yrittäjä- ja
järjestökyselyt

Järjestämisen ja
toimialueiden
valmistelu

POPso-
palvelustrategia-
hankkeen valmistelu

Hyte- ja
kokemustieto

Väestön palvelutarpeet

- Voimakkaasti muuttuva väestön ikärakenne
- Lasten, nuorten ja perheiden hyvinvoinnin tukeminen
- Monialaisia palveluja tarvitsevien väestöryhmien tunnistaminen ja palvelujen koordinointi
- Työttömyyden ja toimeentulon ongelmien ratkaiseminen yhteistyössä eri toimijoiden kanssa
- Väestön yhdenvertaisuuden varmistaminen ja eri alueiden erityispiirteiden huomioiminen

Tarvittavat rakenteelliset ja toiminnalliset muutokset

- Lasten ja nuorten lisääntyneisiin palvelutarpeisiin uusia ratkaisuja
- Ikäihmisten välimuotoisen asumisen ja perhehoidon lisääminen sekä kotona asumisen tuki
- Päihde- ja mielenterveyskuntoutujien sekä kehitysvammaisten asumiseen monimuotoisia ja kevyemmän tuen ratkaisuja
- Sähköisten palvelujen ja teknologian mahdollisuuksien hyödyntäminen
- Järjestämistapojen arviointi (oma toiminta, ostopalvelut, palveluseteli, avustukset)
- Seitsemän päivän hoitotakuun toteutumiseen uusia toimintamalleja ja rakenteita
- Palveluverkoston tarkastelu
- Palveluun pääsyn kriteereiden yhtenäistäminen
- Lähelle tuodun erikoissairaanhoidon mahdollisuuksien hyödyntäminen
- Henkilöstön veto- ja pitovoiman vahvistaminen
- Sote-kiinteistöjen kunnon ja käytön arviointi

Hyvinvointialuestrategian vaiheistus vuoteen 2030



Hyvinvointialueen hallitun käynnistymisen ja yhteisen strategisen suunnan varmistaminen

- Hyvinvointialueen strategisen johtamisen perusta
- Aluevaltuuston napakka strategiaproessi osallisuuden huomioivan taustavalmistelun tuella
- Tiivis, selkeä ja eri toimijat tavoittava kokonaisuus
- Vahva viestinnällinen merkitys

Strategiatyön syventäminen

- Pidemmän aikavälin kehittämistyö ja strategiset linjaukset korostuvat
- Keinot palvelulupauksen toteuttamiseksi tarkentuvat ja konkretisoituvat
- Eri toimijoiden osallisuus strategiaproessissa vahvistuu

A photograph of a woman with dark hair tied back, wearing a green jacket, holding a baby in a pink outfit. They are both looking towards the right side of the frame. The background is a blurred natural setting.

Hyvinvointialuestrategia

Laki hyvinvointialueesta 41 §

Sote-palvelustrategia

Laki sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä 11 §

Pelastustoimen palvelutasopäätös

Laki pelastustoimen järjestämisestä 6 §

Tavoitteena on, että Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen palveluista muodostuu ihmislähtöinen, vaikuttava kokonaisuus, joka vastaa asukkaiden ja muiden toimijoiden tarpeita sekä parantaa hyvinvointia, terveyttä ja turvallisuutta.

Hyvinvointialueen kehittämistyö yhdistää eri toimijat, huomioi alueiden erityispiirteet ja pitää talouden tasapainossa.

Yhteistyöalueen (YTA) toimijat tekevät vaikuttavaa yhteistyötä palvelujen kehittämiseksi.

Käynnistymisvaiheen 2023 - 2025 tavoitteet strategiatyölle

Keskeisiä strategisia kysymyksiä ratkaistavaksi palvelutarpeisiin ja toimintaympäristön muutoksiin liittyen

Hyvinvointi- aluestrategian kokonaisuus

Pohjois-
Pohjanmaan
hyvinvointi-
alueen
palveluiden
tavoitetila

Palvelulupaus asukkaille

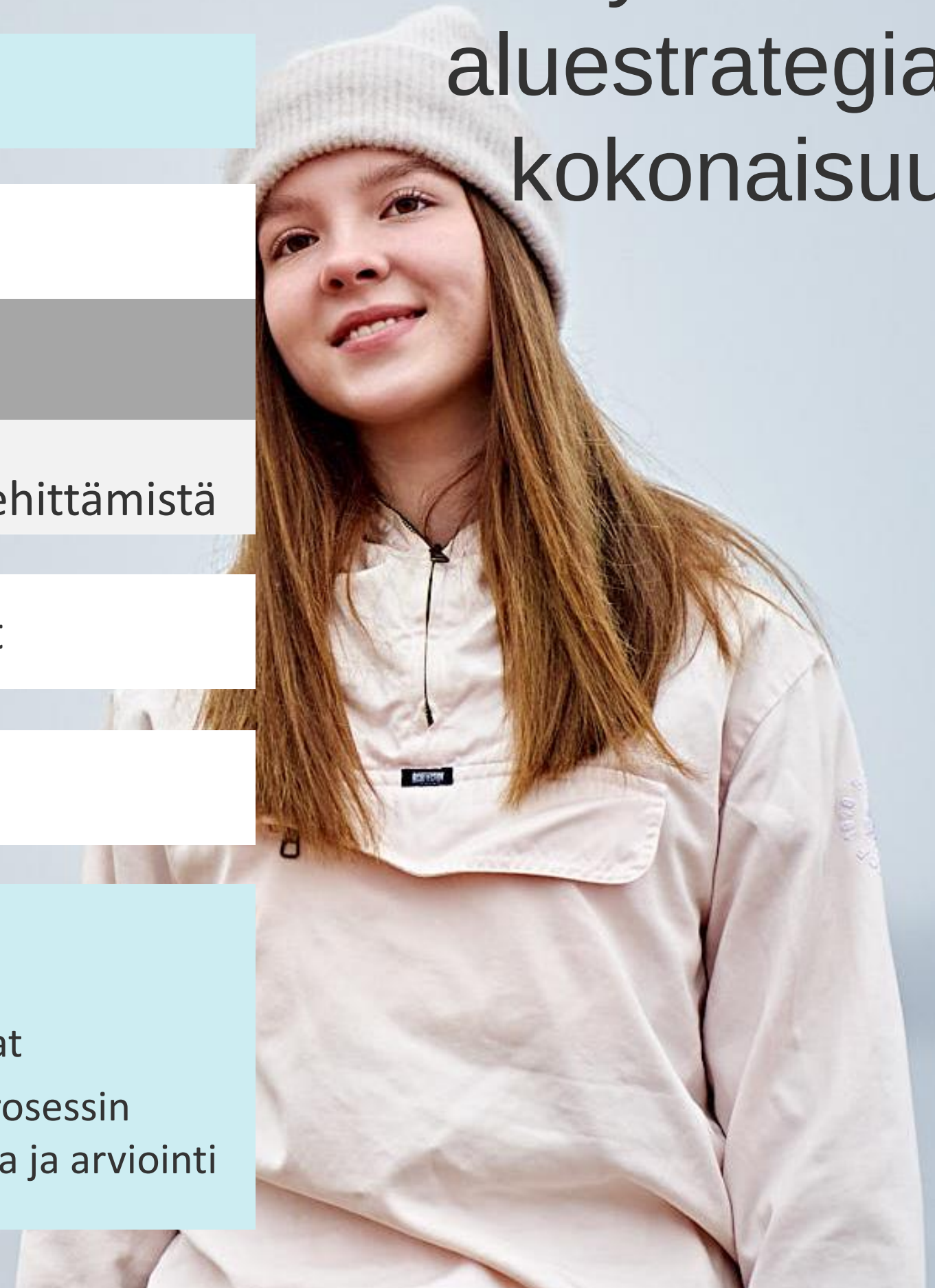
Strategian painopisteet

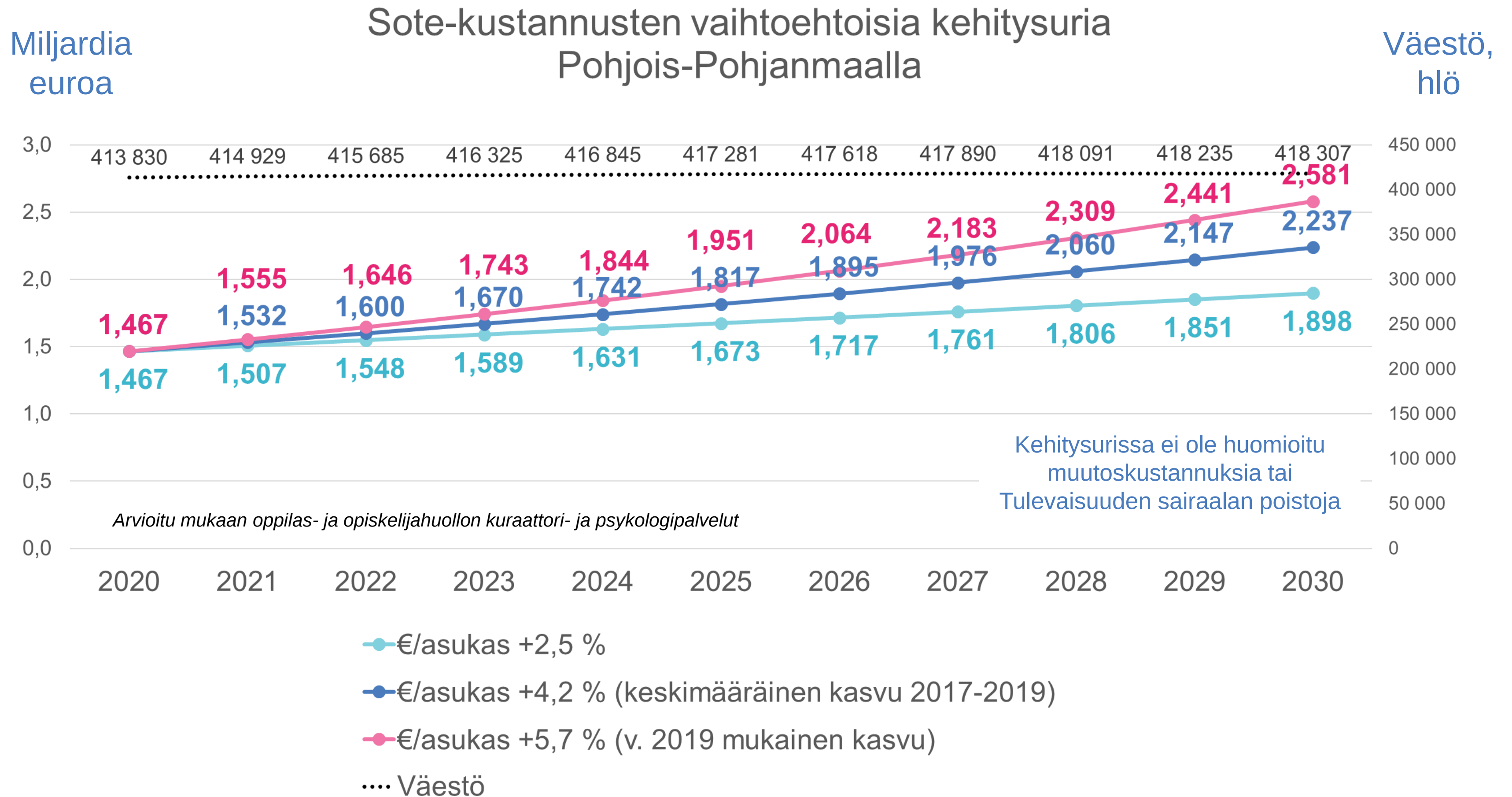
Strategiset periaatteet,
jotka linjaavat johtamista, poliittista ohjausta ja kehittämistä

Strategiset toimenpiteet ja indikaattorit

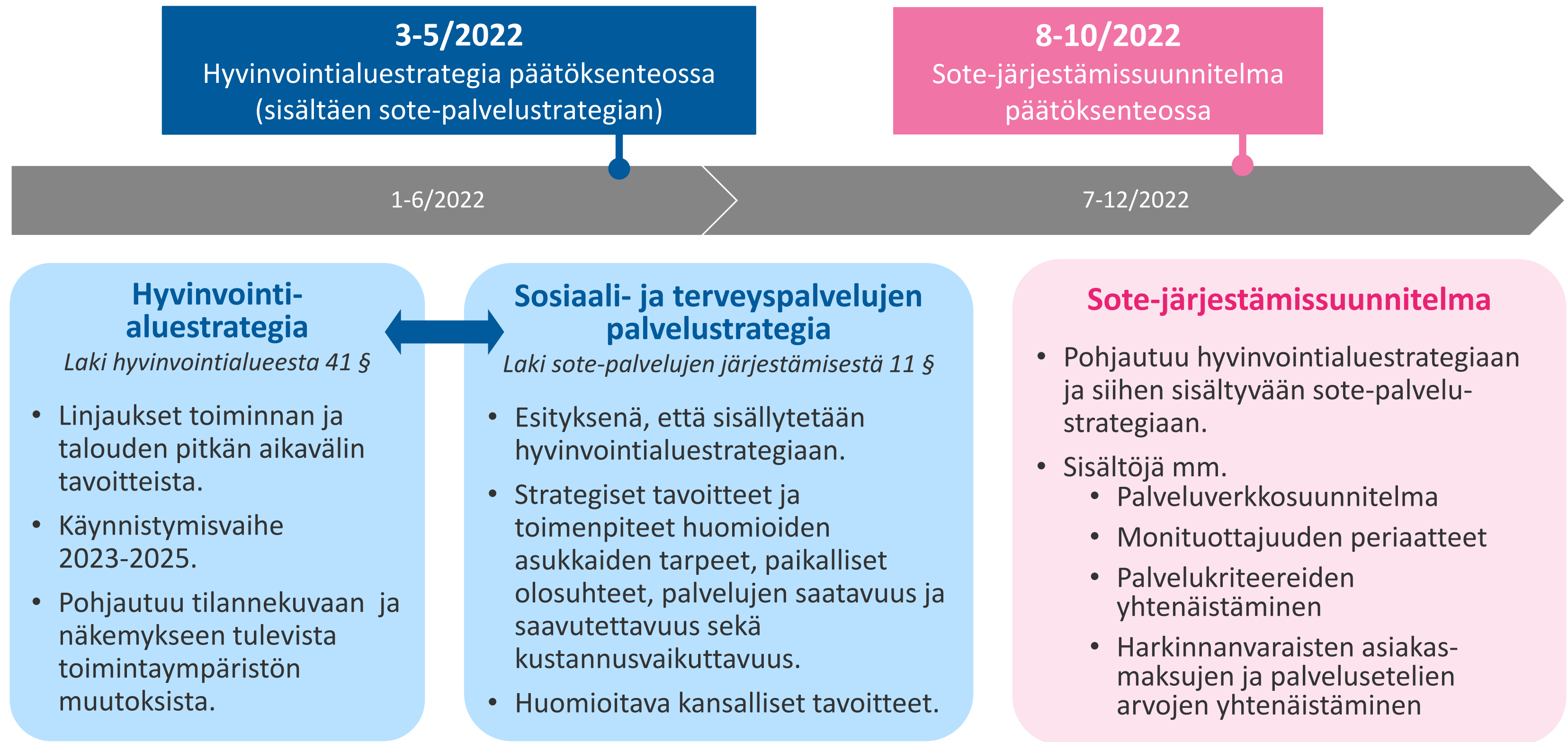
Yhteiset arvot

- Hyvinvointialueen strateginen johtaminen ja kehittäminen
- Talouden reunaehdot ja kehitysnäkymät
- Osallisuus, hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen
- Henkilöstöpolitiikka
- Omistajapolitiikka
- Yhteistyöalueen asiat
- Jatkuvan strategiaprosessin periaatteet, seuranta ja arviointi





Strategiatyön eteneminen, sote-palvelut



- Osallisuuden merkitys eri näkökulmien kautta
- kaikki sisältyvät hyvinvointialueen valmisteluun ja toimintaan

DEMOKRATIA

- Suorat osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet
- Edustuksellinen järjestelmä

PALVELUT

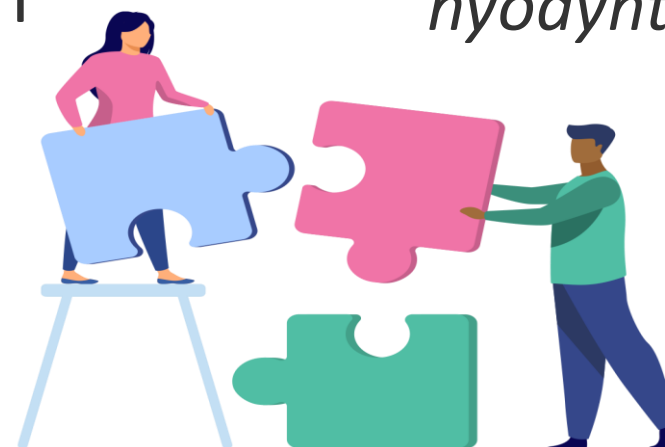
- Asiakaslähtöiset palvelut
 - Palvelujen yhteiskehittäminen

YKSIÖ JA YHTEISÖ

- Yksilön hyvinvointi
- Yhteisön sosiaalinen pääoma

Osallisuus kunnissa ja hyvinvointialueilla

- Hyvinvointialueen asukkaiden osallistumisoikeudet **vastaavat kuntalain osallistumisoikeuksia**
- Asukkaiden vaikuttaminen kanavoituu kunta- ja hyvinvointialuetasoisille
- **Hyvinvointialuestrategiassa on otettava huomioon asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet**
- Kuntien roolina edelleen tarjota asukkaille kanavia vaikuttaa niiden vastuulla oleviin tehtäviin ja palvelujen järjestämiseen liittyviin kysymyksiin sekä yleisesti paikallisiin asioihin
- Hyvinvointialueen asukkaan näkökulmasta **kuntien ja hyvinvointialueiden palveluiden ja osallistumisjärjestelmien tulee muodostaa yksi, saumaton kokonaisuus**
 - *Asukkaan tulee tietää, missä asioissa tulisi pyrkiä vaikuttamaan kunnan ja missä hyvinvointialueen kautta. Edellyttää asukkailta aktiivisuutta ottaa selvää asioista*
 - *Korostuu hyvinvointialueen, palvelutuottajien sekä luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden sote-valmiudet ja osaaminen osallistumisen ja vaikuttamisen sekä niitä tukevien menetelmien hyödyntämiseen*



HYVINVOINTIALUESTRATEGIA

OSALLISUUS-, VUOROVAIKUTUS- JA HYVINVOINTIOHJELMA

Sisältää keskeiset periaatteet, tavoitteet ja keskeiset toimenpiteet:

- Asukkaiden ja asiakkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet hyvinvointialueella (hva laki 29 § ja 41 §)
 - Yhteistyö ja vuorovaikutus eri sidosryhmien (kunnat, järjestöt, yritykset) kanssa
 - Hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistäminen (Järjestämislaki 7 §)
 - Viestintä

OSALLISUUSSUUNNITELMA

- Osallisuuden ja kumppanuuden menettelytavat ja pelisäännöt
- Osallisuuden menetelmät, asukas/asiakasryhmät

Liite: Järjestöyhteistyön suunnitelma

HYVINVOINTIKERTOMUS- JA SUUNNITELMA

- Hyvinvoinnin edistämisen nyky- ja tavoitetila, tavoitteet, toimenpiteet ja arviointi
- Sisältää erillislakien hytevelvoitteet (mm. ehkäisevä päihdetyö, mielenterveyttä suojaavien tekijöiden vahvistaminen)

Myös aluevaltuuston lakisääteinen käsittely

VIESTINTÄSUUNNITELMA

- Viestinnän tavoitteet, periaatteet ja toimenpiteet
- Viestinnän kohderyhmät, kanavat ja järjestelmät
 - Brändi ja markkinointi
- Päätöksenteon viestintä ja avoin valmistelu
 - Viestinnän palveluiden kehittäminen
 - Kriisiviestintä

Aluevaltuuston
päättöksenteko,
toukokuu 2022

Aluevaltuuston
päättöksenteko,
kevät –alkusyksy 2022

Yhdyspintalautakunnan
päättöksenteko,
syksy 2022

Asukas- ja asiakasosallisuuden kehittämistyö Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueella, nostoja

- Osallisuus hyvinvointialuestrategiassa ja sen valmistelussa
 - Osallisuus-, vuorovaikutus- ja hyvinvointiohjelma
- Asukasosallisuus hyte-työssä
- Asiakas- ja asukasosallisuuden mallit Tulevaisuuden sote-keskushankkeen kehittämisohjelmissa
- Maakunnallinen osallisuusverkosto
- Sähköisten alustojen kehittämistyö
- Järjestöyhteistyö – asiakkaiden näkökulmat esille
- Asiakaspalautteeseen liittyvä kehittämistyö
- Yhteinen kokemustoiminnan malli
- Kyselyt, työpajat, keskustelut ja viestintä



Osallisuus-, vuorovaikutus- ja hyvinvointiohjelman työstäminen

*Hyödynnetään alueen asiantuntijoita
työpajojen valmistelussa ja toteutuksessa*



Nuorten osallisuuden edistäminen

Yhteistyö kuntien nuorisovaltuustojen kanssa (kevät 2021→)

- Sote-palvelustrategian työstäminen, sote-sanastoa nuorille

Maakunnallinen nuorisovaltuusto (kevät 2021→)

Nuorten työpajat yläkouluilla ja 2.asteen oppilaitoksissa (maalis-huhtikuu 2022)

- Nuorten osallisuus ja hyvinvointi, nuoret tavoittava viestintä
- Matalan kynnyksen mielenterveyspalvelut

Nuorten osallisuutta käsittelevä työpaja ammattilaisille (huhtikuu 2022)

- Mukana myös nuorten edustajia
- Osallisuus-, vuorovaikutus- ja hyvinvointiohjelman valmistelu



Muut hyvinvointialueet

Valtion viranomaiset

Ministeriöt

Yhteistoiminta-alue

Kunnat

Työllisyyspalvelut

Kansainvälinen
yhteistyö

Korkea-
koulut ja
oppilaitokset

Tutkimus- ja
kehittämisen-
organisaatiot

Yritykset

Palvelun-
tuottaja-
järjestöt

3. sektori

Kokemusasiantuntijat

Henkilöstöjärjestöt

Luottamushenkilöt

Asukkaat ja palvelujen käyttäjät

Integraatiota tarvitsevien
väestöryhmien palvelut

Lasten ja lapsiperheiden palvelut
Ikäihmisten palvelut
Päihde- ja mielenterveys-
asiakkaiden palvelut
Kehitysvammaisten ja
vammainen palvelut
Pitkäaikaistyöttömien palvelut
Maahanmuuttajien palvelut

Sote-keskuksen palvelut
kaikille väestöryhmille

Vastaanottopalvelut
Suun terveydenhuollon palvelut
Neuvolapalvelut
Neuvonta ja palveluohjaus
Sosiaalityön palvelut ja
sosiaaliohjaus
Mielenterveys- ja päihdepalvelut
Opiskelijaterveydenhuolto,
kuraattori- ja psykologipalvelut
Toimintakyvyn ja
kuntoutuksen palvelut
Perustason päivystyspalvelut
Lähelle tuotu erikoissairaanhoito ja
erityistason palvelut
Kliiniset tukipalvelut

Hyte ja ennaltaehkäisevät palvelut

Perhe-
keskus

Sairaalapalvelut: erikoissairaanhoidon avo- ja osastohoito,
osaamiskeskukset, päivystyspalvelut, palveluohjaus

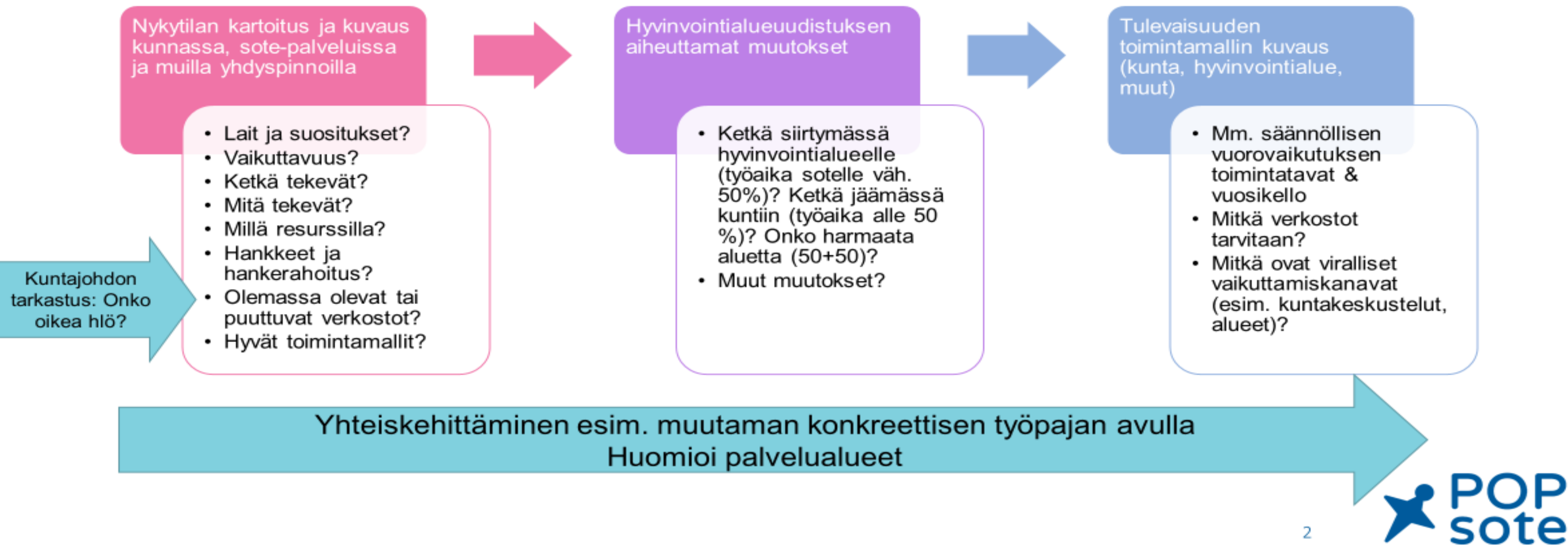
Yhteistyöalue: mm. erityistason palvelut, OT-keskus, ensihoitokeskus, tiedonhallinta,
sähköiset palvelut, aptj, valmius ja varautuminen (valmiuskeskus), tukipalvelut

Erityis- ja yhteistyöalueen palvelut kaikille väestöryhmille

Henkilöstö

Sidosryhmät
ja yhdyspinnat

Mitä valmistelussa tulee ainakin tehdä?



Työstössä tällä hetkellä mm. työllisyys, oppilashuolto
Juuri käynnistynyt elintapaohjaus ja liikunta, kulttuuri, kotouttaminen

TUNNISTETUT YHDYSPINNAT 1/2

Yhdyspinta, joka sisältää hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen sekä osallisuuden	Yhdyspinnan valmistelijat	Valmistelun tilanne
Hyvinvointijohtaminen	Sanna Salmela + hyte-asiantuntijat ja substanssiasiantuntijat	Valmistelu osin HYTE-osahankkeessa ja HYTE-valmistelussa, pohjaa pitkäjänteiseen työhön alueella
Opiskeluhoito	Minna Malila + substanssiasiantuntijat	Yhteistyö perhepalveluiden valmistelun kanssa tärkeää, huomiotava myös muut lapsiperheiden palvelut
Liikuntapalvelut ja elintapaohjauspalvelut	Katja Vähäkuopus ja Leea Järvi + substanssiasiantuntijat	Selvitystä tehty elintapaohjauksen verkostossa, työpajaa 1/22, huolehdittava edustus/kunnat, kontaktointi / AVI
Työllisyydenhoito ja elinkeinopolitiikka	Terttu Piippo + substanssiasiantuntijat	Lähes valmis kuvaus, Työpaja 1 / 2022, Valmistelussa huomioidaan Pohjoismaiden työllisyyden hoidon-malli 5/2022, työllisyyden kuntakokeilut sekä TE-palveluja koskeva uudistus 1.1.2024 alkaen.
Maahanmuuttajien kotouttaminen	Minna Malila + substanssiasiantuntijat	Huomioidaan yhdyspinta TE-palveluihin, osallistuminen kotouttamisohjelman laadintaan
Nuorisopalvelut	Sanna Tauriainen + substanssiasiantuntijat	Selvitystä tehty osana hyte-verkostoja, työpaja 2022, tarkastettava erit. kuntien edustus
Kulttuurityö	Rekrytoinnissa oleva valmistelija ja Tarja Kekäläinen + substanssiasiantuntijat	Tehty laajaa työtä osana hyte-verkostotyötä
Ehkäisevä päihdetyö	Terttu Piippo ja substanssiasiantuntijat	Kuntiin ja hyvinvointialueelle jäävää toimintaa. Valmistellaan yhteistyössä EPT:tä tukevan maakunnallisen MiePäVäki-verkoston kanssa.

TUNNISTETUT YHDYSPINNAT 2/2

Yhdyspinta, joka sisältää hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen	Yhdyspinnan valmistelijat	Valmistelun tilanne
Asumispalvelut		Asumispalvelujen ratkaisut ja tarpeet, kunnan asumisympäristöjen suunnittelu ja esteettömyyskysymykset. Isoja tarpeita jo nykyhetkessä, tarve yhteisölliseen asumiseen ja kotipalveluiden kanssa tehtävään yhteistyöhön kasvava.
Kaavoitus, maankäyttö ja palveluverkot		Vahva yhteys palvelustrategiatyöhön, investointeihin ja tilaratkaisuihin.
Arjen turvallisuuden edistäminen, lähisuhdeväkivallan ehkäisy		Valmistelua tehty osana hyte-työtä, sovitettava palvelualueille sekä muiden viranomaisten kanssa, keskustelu pelan ja poliisin kanssa käynnistynyt.
Varautuminen häiriötilanteisiin ja poikkeusoloihin		Roolitus, tärkeä huolehtia saavutettavuus jokaiseen kuntaan.
Joukkoliikenne ja kuljetukset		Erityisesti harvaan asutuilla alueilla pystyttävä yhdistämään kunnan, hyvinvointialueen ja muiden järjestäjien kuljetuksia, vaikuttaa palveluverkon rakentumiseen ja toimivuuteen, saavutettavuus. Selvitys käynnissä henkilö- ja tavarakuljetuksista. Huomio vammaispalveluiden valmisteluun. Yhdyspinta kuntiin ja kuntien logistiikkaan tehtävä.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen (hyte): Pitkä hyte-yhteistyö sekä voimavarana että uudistumisen kohteena



POPmaakunta ja Pohjois-Pohjanmaan liitto soveltaneet lähteestä Marika Kunnari 2017. POPsote päivittänyt 2021.

Linkki hyvinvointikäsitemuviin [tässä](#)

- Maakunnallista hyte-koordinaatiota tehty 1990-luvulta lähtien
- Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointisopimus 2019-2025 voimassa
 - Hyvinvointikäsitemuvi päivitetty visuaalisesti (ks. kuva vasemmalla)
- Syksyllä 2021 sovittu maakuntaliiton ja aluehallintoviraston kanssa, että lakisääteisen tehtävän vuoksi **koordinaatiovastuu siirtyy hyvinvointialueelle**. Samalla sekä ylläpidetään hyviä toimintamalleja että uudistetaan toimintaa:

Hyviä toimintamalleja, esim.

- Ihmislähtöinen hyvinvointikäsitys
- Hyvinvoinnin yhdyshenkilöt
- Verkostomaisuus
- Yhteiskehittäminen
- Säännölliset hyvinvointijohtamisen katsaukset
- Maakunnallisten hyvinvoinnin teemaverkostojen tuki kunnille

Kehittämiskohteita, esim.

- Uusi, toimiva yhteistyörakenne
- Maakunnallisen hyte-tuen ulottuminen lähemmäs kuntalaisia ja heitä kohtaavia ammattilaisia
- Hyten, osallisuuden ja yhdyspintatyön integraatio (käynnistynyt hyvin, niveltyvät toisiinsa)
- Hyvinvointitiedolla johtaminen

Kuntien ja hyvinvointialueen välinen yhteistyörakenne

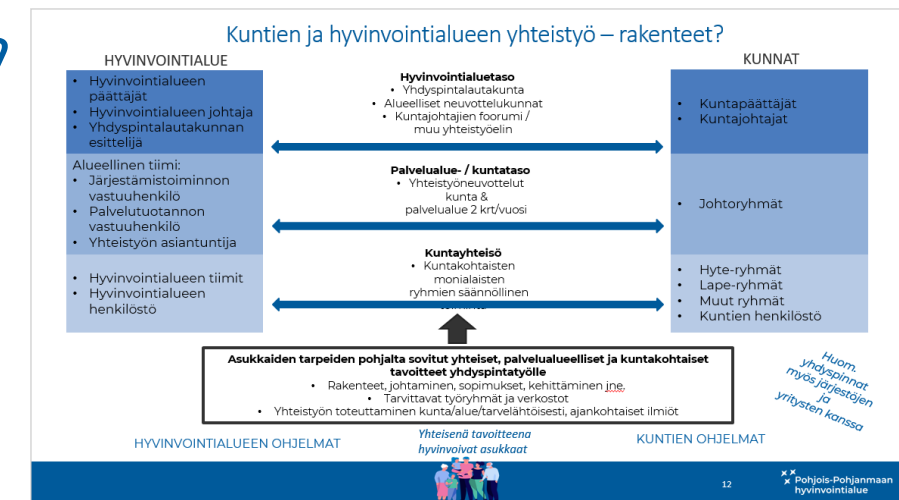
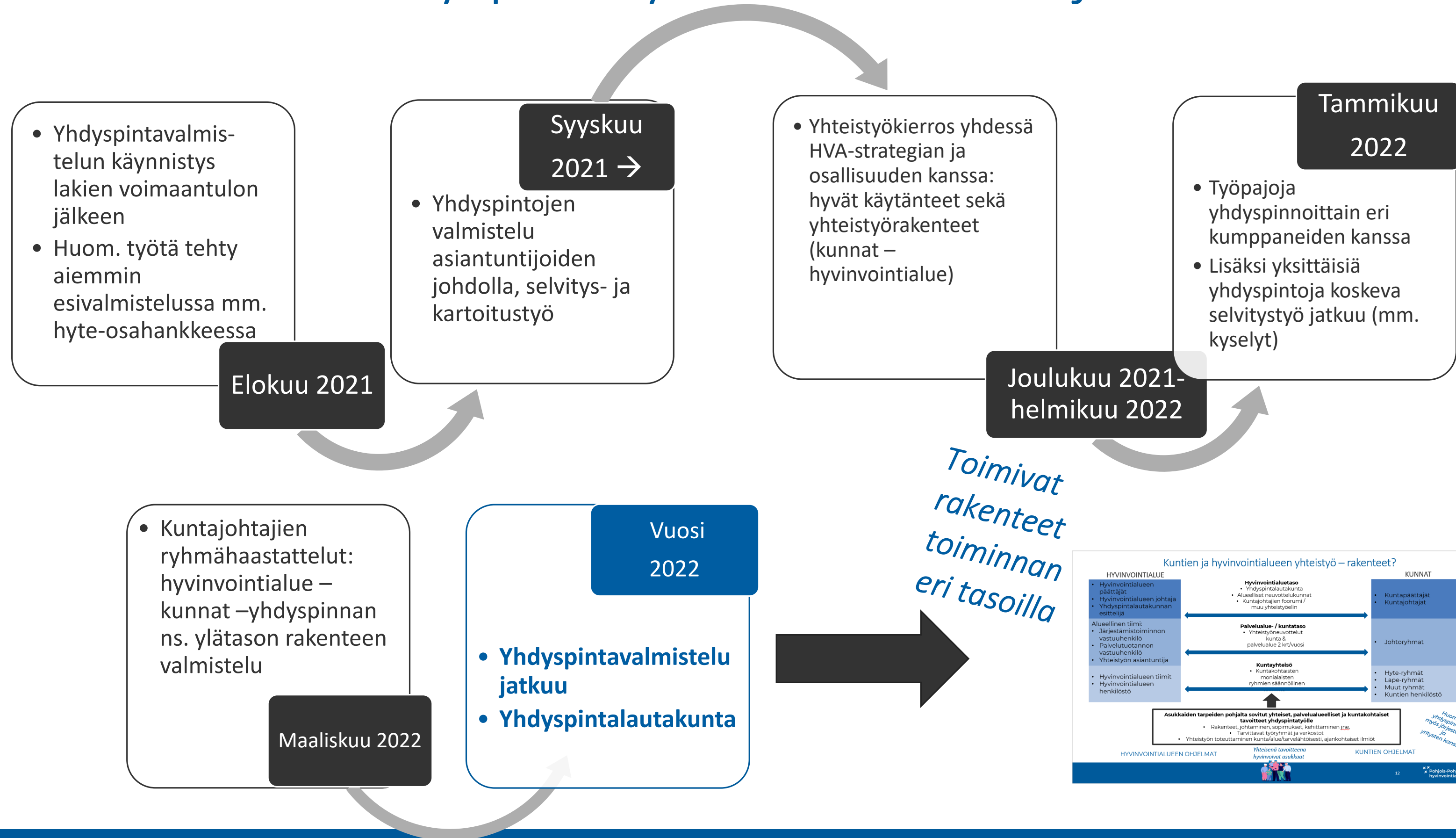
- Hyvinvointialuelain (611/2021, §14) mukaan hyvinvointialueen ja alueen kuntien on neuvoteltava vähintään valtuustokausittain tehtäviensä hoitamiseen liittyvästä yhteistyöstä, tavoitteista ja työnjaosta. Neuvotteluissa voidaan sopia ainakin yhteistyön edellyttämistä yhteistoimintarakenteista, toimintamalleista sekä yhteistyön edellyttämästä tiedonkulusta.
- Kuntien ja hyvinvointialueiden välisen yhteistyörakenteiden toimivuus eri tasoilla on kriittinen tekijä uudistumisen onnistumisessa, asukkaan näkökulma keskiössä
- Asia on herättänyt runsaasti keskustelua yhteistyökierroksella (erityisesti alueelliset poliittiset seurantaryhmät ja kuntien johtoryhmien tapaamiset), aiheesta on tarve keskustella lisää yhdessä
- Kunnissa toivotaan yhteistä keskustelua ja vuorovaikutusta asiasta
 - Toteutetaan yhteistyökierroksen jatkona kuntajohtajien ryhmähaastattelut maaliskuussa 2022

”Olennaista on, että tieto liikkuu kuntien ja hyvinvointialueen välillä”

”Parhaimmillaan asiakas ei edes huomaa järjestäjän vaihtumista”

”Kuunnelkaa kuntia ja käykää avointa keskustelua”

Yhdyspintatyön askelmerkkejä



Kuntien ja hyvinvointialueen yhteistyö – rakenteet?

HYVINVOINTIALUE

- Hyvinvointialueen päättäjät
- Hyvinvointialueen johtaja
- Yhdyspintalautakunnan esittelijä

Alueellinen tiimi:

- Järjestämistoiminnon vastuhenkilö
- Palvelutuotannon vastuhenkilö
- Yhteistyön asiantuntija

- Hyvinvointialueen tiimit
- Hyvinvointialueen henkilöstö

Hyvinvointialuetaso

- Yhdyspintalautakunta
- Alueelliset neuvottelukunnat
- Kuntajohtajien foorumi / muu yhteistyöelin

Palvelualue- / kuntataso

- Yhteistyöneuvottelut kunta & palvelualue 2 krt/vuosi

Kuntayhteisö

- Kuntakohtaisten monialaisten ryhmien säännöllinen toiminta

KUNNAT

- Kuntapäättäjät
- Kuntajohtajat

- Johtoryhmät

- Hyte-ryhmät
- Lape-ryhmät
- Muut ryhmät
- Kuntien henkilöstö

Asukkaiden tarpeiden pohjalta sovitut yhteiset, palvelualueelliset ja kuntakohtaiset tavoitteet yhdyspintatyölle

- Rakenteet, johtaminen, sopimukset, kehittäminen jne.
- Tarvittavat työryhmät ja verkostot
- Yhteistyön toteuttaminen kunta/alue/tarvelähtöisesti, ajankohtaiset ilmiöt

Huom. yhdyspinnat myös järjestöjen ja yritysten kanssa

HYVINVOINTIALUEEN OHJELMAT

Yhteisenä tavoitteena hyvinvoivat asukkaat

KUNTIEN OHJELMAT





Kiitokset!