

Kuusamo Kampus – monipaikkaiset oppimis- ja toimintaympäristöt yhteistyöalustana



Loppuraportti
2023

Sisällys

1	Hankkeen perustiedot.....	2
2	Tiivistelmä.....	2
3	Hankkeen tavoitteet, toteutus ja toimenpiteet.....	3
3.1	Hankkeen tavoitteet.....	3
3.2	Hankkeen toimenpiteet ja tavoitteiden saavuttaminen.....	3
3.3	Aikataulu, resurssit ja yhteistyökumppanit.....	6
3.4	Kustannukset ja rahoitus.....	6
3.5	Seuranta ja raportointi.....	6
3.6	Tiedottaminen.....	7
	Indikaattorit.....	9
4	Hankkeen tulokset, vaikuttavuus ja jatkosuunnitelmat.....	11
4.1	Kuusamo Kampus toimintamalli ja yhteistyösopimus.....	11
4.2	Kuusamo Kampuksen toimintasuunnitelma jatkosuunnitelmana.....	14
5	Ohjausryhmän arvio hankkeesta.....	15
6	Aineiston säilyttäminen.....	15



1 Hankkeen perustiedot

Hankkeen nimi:	Kuusamo Kampus – monipaikkaiset oppimis- ja toimintaympäristöt yhteistyöalustana
Toteuttaja:	Kuusamon kaupunki
Toteutusaika:	1.10.2022-31.12.2023, käytännössä hanketyö aloitettiin 9.1.2023 hankekoordinaattorin aloittaessa työt
Hankkeen yhteyshenkilö:	Anne Koski-Heikkinen, sivistystoimenjohtaja, Kuusamon kaupunki, kasvatus- ja sivistystoimen toimiala
Rahoittaja:	Pohjois-Pohjanmaan liitto (AIKO)

2 Tiivistelmä

Kuusamo ja Koillismaa tarvitsee elinvoimaa vahvistaakseen osaavaa työvoimaa, monipuolisia osaamisen kehittämisen mahdollisuuksia sekä tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoimintaa. Yhtä lailla teknologia ja sen kehittyminen haastaa ja tarjoaa uudenlaisia mahdollisuuksia koulutuksen toteutukseen. Maakuntaohjelman mukaisesti on huomattava osaaminen ja sivistys aluekehityksen voimavarana ja pohdittava erilaisia ratkaisuja eri alueiden koulutustason ja koulutuksen saatavuuden varmistamiseksi. Kuusamo Kampus – monipaikkaiset oppimis- ja toimintaympäristöt yhteistyöalustana hankkeen tavoitteena oli vastata näihin haasteisiin eri näkökulmista.

Hankkeessa laadittiin Kuusamo Kampuksen toimintamalli ja -suunnitelma tulevien vuosien kehittämiseen. Toimintamalli vastasi hankkeen tavoitteeseen rakentaa monipaikkainen paikkakunnan ja sen lähiympäristön elinvoimaa edistä konsepti, joka on hyödynnettävissä muillekin vastaaville alueille.

Kuusamo Kampus kokoaa toisen ja korkea-asteen sekä vapaan sivistystyön oppilaitokset, lähikunnat, yritykset ja elinkeinoelämän kumppanit yhteen. Se rakentaa verkostomaisilla toiminnoillaan jatkuvan oppimisen luovia yhteistyömalleja ja edistää osaavan työvoiman saatavuutta alueella. Kuusamo Kampus tulee jatkossa entistä vahvemmin olemaan monipaikkainen alueen ja sen lähiympäristön elinvoimaa edistävä monialainen toisen ja korkea-asteen koulutuksen keskus. Se on niin oppimisympäristö kuin yhteistyöverkosto.

Yhteistyötä eri koulutustoimijoiden ja elinkeinoelämän kehittäjien kanssa haluttiin tiivistää ja tuoda toimijat yhteisen pöydän ääreen. Hankkeen yksi keskeinen tulos on Kuusamo Kampuksen yhteistyösopimuksen laatiminen. Mukaan lähti 14 eri toimijaa. Sopimuksessa sitoudutaan pitkäjänteiseen ja laajaan yhteistyössä tapahtuvaan kehittämistyöhön. Kuusamon kaupunki toimii verkostotoiminnan koordinoijana ja alustana, joka mahdollistaa kumppaneiden kanssa työelämän tarpeisiin vastaavien koulutusten saatavuuden alueella. Keskeisenä toimintamuotona sopimuksessa on Pyöreä Pöydän toimintamalli, jonka juurruttaminen oli myös yksi hankkeen tavoitteista, joka toteutui.

Hankkeen tavoitteisiin kuului myös oppimisympäristöihin liittyvä tarve- ja hankeselvitys, jota toteutettiin hankevuoden aikana. Fyysisten oppimisympäristöjen lisäksi selvitettiin digitaalisia ratkaisuja ja erilaisia yritys yhteistyön mahdollisuuksia. Oppimisympäristöjen kokonaisuudessa tavoitteena on huomioida myös opintojen etenemistä ja työelämään sekä yrittäjyyteen siirtymistä tukeva ohjaus- ja tukipalveluverkosto.



3 Hankkeen tavoitteet, toteutus ja toimenpiteet

3.1 Hankkeen tavoitteet

Hankkeella pyrittiin kokonaisvaltaisesti edistämään Kuusamo Kampuksen toimintaa niin oppimisympäristöjen kuin verkostoyhteistyön näkökulmista. Kehittämistyön tavoitteena oli edistää paikkakuntaan ja sen lähiympäristöön sitoutumista, vahvistaa pito- ja vetovoimaa sekä kasvattaa opiskelijamääriä. Toiminnan keskiössä oli elinvoiman vahvistaminen osaavan työvoiman, monipuolisen osaamisen kehittämisen mahdollisuuksien sekä tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan avulla.

Näihin laajempiin tavoitteisiin pyrittiin pienempien tavoitteiden kautta. Näitä olivat Kuusamo Kampuksen keskeisen sisällön ja toiminta-ajatuksen kristallisoituminen sekä konkreettisen Kuusamo Kampuksen toimintasuunnitelman laatiminen. Näiden kautta tavoiteltiin toiminnan ja jatkokehittämisen systematisoitumista ja tehostamista. Lisäksi tavoitteina oli luoda edellytyksiä rakentaa Kuusamo Kampuksen toimintaympäristö, kehittää ja mallintaa yhteistyöalustamallia, kehittää uusia tapoja toteuttaa ja suorittaa tutkintoja sekä opintojaksoja. Kuusamo Kampuksen tunnettuuden vahvistamista tavoiteltiin viestinnällä.

3.2 Hankkeen toimenpiteet ja tavoitteiden saavuttaminen

Hankkeelle oli määritelty kuusi konkreettista toimenpidettä, joiden kautta edistettiin tavoitteisiin pääsemistä. Seuraavaksi käydään toimenpidekohtaisesti läpi toteutusta ja tavoitteiden toteutumista.

Kuusamo Kampuksen konkreettisen rakenteellisen suunnittelun aloitus

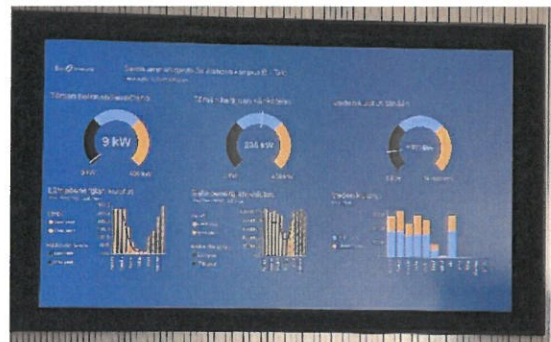
Toimenpiteen tavoitteena oli aloittaa Kuusamo Kampuksen rakenteellinen suunnittelu, jossa kartoitetaan olemassa olevia tiloja, laitteita ja välineitä sekä laaditaan näiden pohjalta suunnitelma tulevien tilojen osalta.

Heti hankkeen toteutuksen alussa kävi selväksi, että toiminnalliselle suunnittelulle tulee antaa riittävästi aikaa ennen kuin päästään fyysisten oppimisympäristöjen suunnitteluun. Tarve- ja hankeselvitystä tehtiin yhteistyössä Kainuun ammattiopiston Kuusamon toimipaikan koulutuspäällikön, Kuusamon lukion rehtorin, sivistystoimenjohtajan ja yhdyskuntatekniikan toimialan kiinteistöpäällikön kanssa. Selvitystyötä tehtiin erityisesti Kainuun ammattiopiston tilojen osalta mm. tilojen käyttöasetta selvittämällä ja tilaohjelmia päivittämällä. Tuloksia käsiteltiin yhdessä henkilöstön kanssa ja heitä osallistettiin ideointiin toiminnallisen kehittämisen näkökulmasta. Alustavia suunnitelmia tilojen tarpeesta on tehty viiden vuoden päähän. Tila-asioiden osalta ei päästy rahoitussuunnitelman määrittelyyn saakka, vaikka alustavia laskelmia on tehty.

Osana tilasuunnittelua ja kampusmalleihin perehtymistä hankkeessa toteutettiin kampusvierailut Savon koulutuskuntayhtymän Savilahden kampukselle Kuopioon ja Sedun Kurin kampukselle. Kampusvierailuihin osallistui yhdeksän henkilöä. Mukana oli henkilöstöä kasvatus- ja sivistystoimialalta, (sis. lukio), yhdyskuntatekniikan toimialalta ja Kainuun ammattiopiston Kuusamon toimipaikasta. Vierailun jälkeen toteutettiin yhteinen koontitilaisuus.



Kuva 1 Tutustumassa Kurin Kampukselle



Kuva 2 Savilahden kampuksen info



Toiminta on tukenut hankkeen tavoitetta luoda edellytyksiä rakentaa Kuusamo Kampuksen -toimintaympäristö. Tarve- ja hankeselvitys jatkuu edelleen vuoden 2024 aikana. Työn pohjana toimii hankkeen aikainen tarve- ja hankeselvitys. Odotettavissa on, että ensimmäisiä päätöksiä tilojen osalta tehdään tammikuun 2024 yhdyskuntatekniikan lautakunnan kokouksessa.

Kuusamo Kampuksen operatiivisen toimintasuunnitelman laadinta

Hankkeen toimenpiteisiin kuului operatiivisen toimintasuunnitelman laadinta. Siinä tavoitteena oli, että strategiasta edetään konkreettiseen toimintaan. Toimintasuunnitelman laatimisen pohjana käytettiin verkoston toimijoiden kanssa käytyjä keskusteluja ja niistä tehtyä yhteenvetoa. Tämän lisäksi yhdessä työskenneltiin niin projektiryhmällä kuin Pyöreän Pöydän kokoontumisissa.

Osana toimintasuunnitelmaa on määritelty ja kuvattu Kuusamo Kampuksen toimintamalli (yhteistyöalustamalli), sen keskeinen sisältö ja toiminta-ajatus. Toimintasuunnitelma toimii tiekarttana jatkokehittämiseksi. Siinä on määritelty vuodelle 2024 Kuusamo Kampuksen kehittämisen konkreettiset tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit. Nämä ovat myös osa Kuusamon kaupungin talousarviotavoitteita. Toimintamallia ja -suunnitelmaa on kuvattu tarkemmin raportin kohdassa 4.1 Kuusamo Kampus toimintamalli ja yhteistyösopimus sekä 4.2 Kuusamo Kampuksen toimintasuunnitelma jatkosuunnitelmana.

Kuusamo Kampuksen operatiivisen toimintasuunnitelman laadinta toteutui suunnitellusti. Tärkeää on, että tulevat toimenpiteet sisältyvät kaupungin talousarviotavoitteisiin. Näin laadittu suunnitelma ei jää irralliseksi vaan sen toteutumista varmistetaan ja seurataan jatkossakin.

Kuusamon lähikuntien koulutuksellisen toiminnan kehittämistarpeisiin ja kampusmalleihin perehtyminen

Lähikuntien (Taivalkoski, Posio ja Salla) kanssa on pidetty useampia yhteistyöpalavereita koulutuksellisista tarpeista ja yhteistyön tiivistämisestä laajemminkin Kuusamo Kampus toiminnan ympärille. Koulutuksellisista tarpeista esillä ovat olleet erityisesti erityisopetukseen ja lukio koulutukseen liittyvät teemat. Tämän lisäksi on keskusteltu yhteisen ennakoititiedon hyödyntämisen mahdollisuuksista. Kuusamo Kampus yhteistyösopimukseen mukaan lähtivät Taivalkoski ja Posio.

Kampusmalleihin perehdyttiin erityisesti hankkeen alkupuoliskolla erilaisten järjestettyjen esittelyjen yhteydessä ja tutustumalla erilaisiin materiaaleihin. Kampuskoordinaattorin laatiman koonnin pohjalta malleja käsiteltiin projektiryhmän kokoontumisissa. Erilaisista kampusmalleista saatiin ideoita hyödynnettäväksi Kuusamo Kampuksen toiminnan suunnitteluun ja yhteistyömallin rakentamiseen. Aiemmin kuvatut kampusvierailut liittyivät tähänkin kokonaisuuteen. Yhteistä ajatustenvaihtoa toteutettiin myös samaan aikaan käynnissä olleiden muiden kampushankkeiden kanssa.

Lähikuntien kanssa tehtävä yhteistyö ja kampusmalleihin perehtyminen toteutui suunnitellusti.



Kampusyhteistyön tekemisen suunnitelmat ja sopimukset oppilaitosten ja yritysten kanssa

Kampusyhteistyön tekemisen suunnitelmien valmistelu käynnistettiin yhteistyökumppaneiden tapaamisilla, joissa esiteltiin Kuusamo Kampus toimintaa ja keskusteltiin yhteistyön mahdollisuuksista. Keskeiseksi nähtiin kumppanuuden ja Pyöreän Pöydän toiminnan kehittäminen Kuusamo Kampus toiminnan ympärille.

Vuoden aikana käytyjen keskustelujen pohjalta päädyttiin sopimusmalliin, jossa sovitaan pitkäjänteisestä ja laajasta yhteistyössä tapahtuvasta Kuusamo Kampuksen kehittämisestä. Marraskuussa 2023 allekirjoitettiin 14 toimijan toimesta Kuusamo Kampuksen yhteistyösopimus. Yhteistyösopimuksessa mukana ovat Kuusamon kaupunki, Kajaanin koulutusliikelaitos (Kainuun ammattiopisto), Vuokatti-Ruka Urheiluakatemia, KSAK Oy, Kuusamo-opiston kannatusyhdistys ry, Pohjois-Pohjanmaan kesäyliopisto ry, Lapin yliopisto, Oulun yliopisto, Kajaanin ammattikorkeakoulu Oy, Taivalkosken kunta, Posion kunta, Koillis-Suomen kehittämissyhtiö Naturpolis Oy, Kuusamon yrittäjät ja Oulun kauppakamari. Yksittäisten yritysten kanssa asioita edistetään käytännön toiminnan kautta. Ainakin tässä vaiheessa ilman sopimuksellista kumppanuutta. Sopimukselliset kumppanuudet voivat muodostua myös oppilaitoksen ja yrityksen välisiksi. Kuusamo Kampus kumppanuussopimus on muodoltaan sellainen, että uusien toimijoiden on mahdollista liittyä siihen mukaan myöhemmässä vaiheessa.

Toimenpide toteutui, kun Kuusamo Kampus yhteistyösopimus allekirjoitettiin.

Kuusamo Kampuksen markkinoinnin käynnistäminen osana monikampusverkostoa

Viestintää toteutettiin ensisijaisesti hankkeelle laaditun tiedottamissuunnitelman mukaisesti. Tätä on kuvattu tarkemmin kohdassa 3.6. Tiedottaminen. Monikampus Finland -sivustolla on lyhyt kuvaus Kuusamo Kampuksesta ja sinne tullaan alkuvuodesta 2024 lisäämään linkki Kuusamon kaupungin sivuille, jossa on esitelty toimintamallia tarkemmin.

Monikampus FINLAND

... Hae sivustolta

Etusivu Monikampusmallit Osaamisen ennakointi Yhteinen korkeakouluvisio ja -strategia Seutukaupunkien korkeakoulustrategiat Osaamispilotit Yhteystiedot

Mikä on Monikampus-toimintamalli

Monikampus-toimintamalli on osaamisen ekosysteemi, jolla voi olla eri nimi eri kaupungeissa, eikä se yleensä vaadi setiä, katsoa tai lattiaa vaan toimivan yhteistyöverkoston, jolla on sama päämäärä: osaavan työvoiman saaminen alueelle. Monikampus-toimintamallissa on päätoimija, joka vastaa alueen verkoston toiminnasta ja koordinoi sitä. Verkosto on sitautunut Monikampus-toimintamalliin ja tekee aktiivista yhteistyötä. Monikampus-toimintamalliin verkostoon kuuuvat alueen koulutuslaitokset, elinkeinoelämä, työvoimahallinto ja julkisen sektorin toimijat tarpeen mukaan.

Katso videolta mikä on Monikampus-toimintamalli



Lue lisää

Tutustu eri seutukaupunkien monikampusmalleihin 2023

Isalmi
Kankaanpää
Keuruu
Koillismaa
Kristinankaupunki
Loimaa ja Uusikaupunki
Parkano
Raahel

Kuusamo Kampus rakentaa digitaalisen ajan korkeakoulu yhteistyötä Koillismaalle

Koillismaalla arvostetaan sivustotä. Kuusamolla on perinteet niin toisen asteen kuin korkeasteen koulutusyhteistyötä. Yhteistyötä on haluttu tiivistää ja tuoda eri toimijat yhteisen pöydän erään perijänteeiseen kehittämiseen. Korkeakoulusta halutaan tuoda alueelle entistä määrätietoisemmin ja vaikuttavammin. Lisäksi Kuusamo Kampus avaa digitaalisen aikakauden TKI-toiminnan mahdollisuudet seudun elinkeinoelämälle.

Jatkossa Kuusamo Kampus tulee olemaan entistä voimakkaampi monipaikkainen alue ja sen lähimmäisten elinvoimaa edistävä monialainen toisen ja korkeasteen koulutuksen keskus (seutukampus). Se on niin oppimisympäristö kuin yhteistyöverkosto.

Lähtökohdat

Korkeakouluyhteistyö on suunniteltu alueella myös tutkimusperusteisesti, esimerkiksi insinööreiksi, sairaanhoitajiksi ja maistereiksi. Lisäksi täydentävää korkeakoulutusta tuottaa esimerkiksi Pohjois-Pohjanmaan kesäyliopisto. Korkeakoulu yhteistyötä tehdään useilla tahoilla ja esimerkiksi Koillis-Suomen kehittämissyhtiö Naturpolis Oy tekee jatkuvasti korkeasteista tutkimusta niin yliopistojen kuin ammattikorkeakoulujen kanssa. Kaupungin strateginen tavoite on lisätä alueella tehtävää etä- ja monipaikkaisista tyistä, mikä tarkoittaa myös uusia vaatimuksia koulutukselle ja mahdollisuuksia TKI-toiminnalle etätyötyön menettäessä digitaalisella aikakaudella merkitystään.

Toteutukset

Kuusamon kaupunki toimi verkostotoiminnan koordinoijana ja alustana, joka mahdollistaa kumppaneiden kanssa työlläminä tarpeisiin vastaavien koulutusten saatavuuden alueella. Kuusamo Kampus yhteistyösopimuksen on ensimmäisessä vaiheessa allekirjoittanut 14 toimijaa niin toisen kuin korkeasteen oppilaitoksia, vapaansivistystyön toimijoita lähikuntia, yrittäjäjärjestöjä ja kehittämissyhtiö.

Kuva 3 Poimintoja Monikampus Finland sivustolta



Virtuaalikampuksen vaatimat digitaaliset laite- ja sovellusratkaisut sekä pedagogisen osaamisen tarpeiden selvittäminen pääpiirteittäin

Virtuaalikampuksen vaatimista digitaalisista laite- ja sovellusratkaisuista on laadittu selvitys, joka sisältää myös pedagogisen näkökulman. Selvitys on tehty siinä laajuudessa kuin se on ollut mielekästä tässä vaiheessa huomioiden tilaratkaisujen keskeneräisyys. Selvitys toimii hyvänä pohjana tilasuunnittelun edetessä. Tulevissa tilaratkaisuissa tulee huomioida etä- ja hybridiopetukseen panostaminen osana Kuusamo Kampuksen kehittämistä. Tämä vaatii tiloilta ja tekniikalta muunneltavuutta ja sopivuutta toteutukseen sekä henkilöstöltä tarvittavaa osaamista.

3.3 Aikataulu, resurssit ja yhteistyökumppanit

Hanke käynnistyi kolme kuukautta alkuperäistä aikataulua myöhemmin kampuskoordinaattorin aloittaessa työt 9.1.2023. Tämän vuoksi hankkeelle haettiin ja myönnettiin kolme kuukautta jatkoaikaa. Hanke päättyi 31.12.2023.

Hankkeessa työskenteli osa-aikaisesti kampuskoordinaattori. Käytettävät resurssit muodostuivat palkkakustannuksista ja flat rate 40 %.

Hankkeen keskeisiä yhteistyötahoja olivat sittemmin Kuusamo Kampus yhteistyösopimukseen mukaan lähteneet tahot, joita olivat Kainuun ammattiopisto, Kuusamon lukio, Vuokatti-Ruka Urheilukatemia, KSAK Oy, Kuusamo-opiston kannatusyhdistys ry, Pohjois-Pohjanmaan kesäyliopisto, Lapin yliopisto, Oulun yliopisto, Kajaanin ammattikorkeakoulu, Naturpolis Oy, Kuusamon Yrittäjät, Oulun kauppakamari, Taivalkosken ja Posion kunnat. Hankkeen ensimmäisen puoliskon aikana yhteistyötä tehtiin myös Sallan kunnan kanssa. Loppupuolella mukaan tuli Oulun kauppakamari. Yhteistyötä tehtiin eri toimijoiden kanssa edelle mainituista organisaatioista. Kaupunkiorganisaation sisällä yhteistyötä tehtiin eri toimialojen kanssa, kasvatus- ja sivistys, yhdyskuntatekniikka sekä tulevaisuustoimiala.

3.4 Kustannukset ja rahoitus

Taulukko 1. Hankkeen hyväksytty kustannusarvio

Kustannukset	€
- palkkakustannukset	50 000
- flat rate	20 000
Yhteensä	70 000

Taulukko 2. Hankkeelle hyväksytty rahoitussuunnitelma

Rahoitus	€
Myönnetty tuki (AIKO), 70 %	49 000
Omarahoitusosuus	21 000
Yhteensä	70 000

Hankkeen palkkakustannukset ylittyivät, mutta maksatukseen ei haettu rahoituspäätöksen mukaista kokonaisbudjettia ylittävää osuutta.

3.5 Seuranta ja raportointi

Hankkeen toimintaa ohjasi ohjausryhmä, joka kokoontui hankkeen aikana neljä kertaa: 6.2.2023, 3.5.2023, 21.8.2023 ja 21.11.2023 sekä hankkeen päättymisen jälkeen viidennen kerran 22.2.2024. Ohjausryhmän kokouksissa esiteltiin hankkeen kulloinenkin tilanne ja jatkosuunnitelmat sekä käytiin keskustelua näistä. Rahoittajalle toimitettiin hankkeen puolivälissä seurantatiedot mak-satushakemuksen yhteydessä samoin kuin hankkeen päätyttyä. Lisäksi laadittiin tämä loppuraportti.



Ohjausryhmän kokoonpano on esitetty alla olevassa taulukossa 3.

Jäsen	Organisaatio
Jaana Pesonen	Kainuun ammattiopisto
Tomi Meriläinen	Kuusamon lukio
Antti Koski	Lapin yliopisto
Monika Luukkonen 08/2023 saakka Marika Koivuniemi 08/2023 alkaen	Oulun yliopisto
Mikko Keränen	Kajaanin ammattikorkeakoulu
Jari Hentilä	Naturpolis Oy
Anniina Kärki	Kuusamon Yrittäjät
Elina Kempainen	Kuusamon kaupunki

Ohjausryhmän asiantuntijat

Anne Koski-Heikkinen	Kuusamon kaupunki
Heikki Laukkanen	Pohjois-Pohjanmaan liitto

Lisäksi ohjausryhmän kokouksiin kutsuttiin tarpeen mukaan muita asiantuntijoita: Jari Karsikko Kuusamon kaupunki ja Anu Kuosmanen Kainuun ammattiopisto.

Hankkeen toimintaa tuki ja seurasi myös projektiryhmä, johon kuului hanketyöntekijän lisäksi sivistystoimenjohtaja, lukion rehtori ja Kainuun ammattiopiston Kuusamon toimipaikan koulutuspäällikkö. Projektiryhmän kokoontumisissa edistettiin yhdessä työskennellen hankkeen toimenpiteitä.

3.6 Tiedottaminen

Hankkeelle laadittiin hankkeen käynnistyttyä tiedottamissuunnitelma, jossa määriteltiin hankkeen tiedottamiseen ja viestintään liittyviä toimenpiteitä. Hankkeelle laadittiin oma sisältösivu kuusamo.fi -sivustolle. Sivulle koottiin hanketiedon lisäksi Kuusamo Kampuksen konkreettista toimintaa, tiedotteita ja blogitekstejä. Hanketta tuotiin esille kaupungin muiden koulutukseen liittyvien sisältösivujen yhteydessä. Laaditut tiedotteet nousivat myös kaupungin etusivulle.

Keskeisintä hankkeen viestinnässä ja tiedottamisessa oli erilaiset yhteistyöverkoston tapaamiset, joissa hanketta ja sen kulloistakin tilannetta esiteltiin sekä yhdessä ideoitiin ja kehitettiin toimintaa. Näihin tilaisuuksiin laadittiin erilaisia esityksiä hankkeesta ja sen etenemisestä sekä rakentuvasta Kuusamo Kampus toimintamallista. Hanketta esiteltiin Kasvatus- ja sivistyslautakunnan sekä valtuuston iltakouluissa sekä Kuusamo Region Uutiskirjeessä. Pyöreän Pöydän toiminnasta tiedotettiin kaupungin ja Naturpoliiksen sosiaalisen median kanavissa sekä tapahtumakalentereiden kautta. Lisäksi hyödynnettiin Ruka-Kuusamo Matkailun työtilaa. Hankkeen aikana toteutettiin paljon ns. epävirallisempaa viestintää puhelimitse, sähköpostitse ja Teamsin kautta. Kuusamo Kampus näkyy myös Monikampus Finland -sivustolla.





🏠 Kaupunki ja hallinto • 📌 Projektit ja hankkeet • 📍 Kuusamo Kampus

Kuusamo Kampus

Kuusamo Kampus – monipaikkaiset oppimis- ja toimintaympäristöt yhteistyöalustana -hankkeen tavoitteena on rakentaa monipaikkainen alueen ja sen lähiympäristön elinvoimaa edistävä monialainen toisen- ja korkea-asteen koulutuksen oppimisympäristö. Kuusamo Kampus rakentaa verkostomaisilla toiminnoillaan jatkuvan oppimisen luovia yhteistyömalleja, joissa huomioidaan elinkeinoelämän nykyiset ja tulevat tarpeet sekä tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminta.

Hankkeessa laaditaan Kuusamo Kampuksen rakenteellinen ja toiminnallinen suunnitelma, vahvistetaan toisen ja korkea-asteen koulutusorganisaatioiden sekä yritysten yhteistyötä ja edistetään tutkimustoimintaa. Lisäksi hankkeessa kartoitetaan virtuaalikampuksen vaatimia panostuksia osaamiseen sekä digitaalisiin laite- ja sovellusratkaisuihin.

Kuva 4 Kuusamon kaupungin nettisivuilta esimerkki Kuusamo Kampuksen sisältösivusta

Kuusamo Kampus – monipaikkaiset oppimis- ja toimintaympäristöt yhteistyöalustana -hankkeen sisältösivu löytyy seuraavasta linkistä [Kuusamo Kampus - Kuusamo](#).

Kuusamo Kampuksen tämän hetken toimintaan voi tutustua tarkemmin alla olevasta linkistä [Kuusamo kampus - Kuusamo](#).

Kuusamosta löytyy monipuolista koulutustarjontaa

Kuusamossa on monipuoliset mahdollisuudet opiskella toisen asteen ja vapaansivistystyön opintoja

- 🔗 KAO Kuusamo
- 🔗 Kuusamon lukio
- 🔗 Vuokatti-Ruka Urheiluakatemia
- 🔗 Kuusamo-opisto
- 🔗 KSAK Oy
- 🔗 Pohjois-Pohjanmaan kesäyliopisto

Korkeakouluopetus Kuusamossa

Tiesitkö, että Kuusamossa on mahdollisuus opiskella myös korkeakouluopintoja

- 🔗 Sosionomikoulutus Kuusamo KAMK
- 🔗 Konetekniikan insinööri Kuusamo KAMK
- 🔗 Sairaanhoidajakoulutus Kuusamo KAMK
- 🔗 Pohjois-Pohjanmaan kesäyliopisto

Väylä- ja polkuopinnot

Väylä- ja polkuopinnot tarjoavat erilaisia mahdollisuuksia korkeakouluopintoihin



Indikaattorit

Hankesuunnitelman mukaiset indikaattorit toteutuivat seuraavasti.

Asetettu indikaattori	Tavoite	Toteuma
Käynnistyvät kokeilut	2	2
Uusi toimintamalli tai käynnistyvä kehitysprosessi	kyllä	kyllä
Mukana olleet yrityksen ja muut organisaatiot	13	19
Myötävaikutuksella syntyneet uudet työpaikat, vuoteen 2028 mennessä 100	100	Kokonaistavoite oli asetettu pidemmälle aikajänteelle, joten sitä ei voida vielä arvioida. Vuodelle 2024 on saatu yksi uusi työpaikka kampuskoordinaattorin jatkaessa tehtävässä.

Taulukko 4 Hankkeen indikaattorit

Käynnistyvät kokeilut:

Hankesuunnitelmaan oli kirjattu käynnistyviksi kokeiluiksi Kuusamo Kampuksen Pyöreän Pöydän -kehittämisen ja yhteistoimintaelin sekä yrityksiin sijoittuva oppimisympäristö.

Hankesuunnitelman mukaan Pyöreä Pöytä toimii hankkeen aikana ohjausryhmänä ja jää elämään hankkeen päättymisen jälkeen. Yhdessä ohjausryhmän kanssa päädyttiin kokeilemaan Kuusamo Kampuksen Pyöreän Pöydän toimintaa laajempaan ja kutsuttiin mukaan avoimesti yritysten, oppilaitosten ja elinkeinoelämän edustajia. Ensimmäinen kokoontuminen järjestettiin 9.6. Tilaisuuteen osallistui 37 henkilöä ja kampuskoordinaattori. Tilaisuudessa oli alustuspuheenvuoroja seuraavista teemoista: Monipuolinen työelämäyhteistyö, Yhteiset oppimisympäristöt yritysten kanssa, Lappilainen koulutuskumppanuus ja Case Salla. Yhteisen keskustelun lisäksi työskenneltiin ryhmissä seuraavien teemojen parissa: Yhteistyöverkostot ja toimijoiden välinen yhteistyö, Oppimisympäristöt sekä Osaavan työvoiman saatavuus.

Toinen kokoontuminen järjestettiin 17.11. ja siihen osallistui 24 henkilöä sekä kampuskoordinaattori. Tilaisuudessa esiteltiin Kuusamo Kampuksen ajankohtaiset asiat ja tulevaisuuden näkymät. Lisäksi kuultiin Naturpolis Oy:n ajankohtaiskatsaus. Tapaamisen yhteydessä allekirjoitettiin Kuusamo Kampus yhteistyösopimus. Keskustelua käytiin mm. konkreettisista asioista, joita kukin toivoo jatkossa kampuustoiminnassa edistettävän.





Kuva 5, 17.11.2023 järjestetyn Pyöreän Pöydän osallistujia

Kuusamo Kampus Pyöreän Pöydän toiminta jatkuu hankkeen päättymisen jälkeen sopimuskumppaneiden nimettyjen toimijoiden kokoontuessa säännöllisesti vähintään neljä kertaa vuodessa. Kuusamo Kampus yhteistyösopimuksen keskeisenä yhteistyömuotona jatkossa toimii nimenomaan Pyöreä Pöytä. Toimintamalli vakiintuu toimintatavaksi toistaiseksi voimassa olevan sopimuksen myötä.

Yrityksiin sijoittuvaa oppimisympäristöä kaupunki ei voinut toteuttaa yksin vaan tarvitsi siihen luonnollisesti oppilaitoskumppanin. Yhteistyössä KAO Kuusamon kanssa ideoitii tähän liittyen uudenlaista kokonaisuutta, jossa painottuu yrityksissä tapahtuva oppiminen. Yhteistyössä laaditun idean toteuttamiseen Kainuun ammattiopisto haki ja sai rahoitusta Jatkuvan oppimisen palvelukeskukselta Osajaksi ravintola-alalle -hankkeeseen. Tässä toteutuksessa tullaan viemään koulutusta entistä enemmän yrityksiin ja sitä kautta tulee myös yrityksiin sijoittuva oppimisympäristö pilotoiduksi. Käytännön toteutus tämän osalta tapahtuu vuoden 2024 aikana.

Uusi toimintamalli tai käynnistyvä kehitysprosessi

Hankesuunnitelmaan oli kirjattu uudeksi toimintamalliksi Monipaikkaisen oppimisympäristön konseptin kehittäminen ja mallintaminen. Hankkeessa laadittu Kuusamo Kampuksen toimintamalli vastaa tähän tavoitteeseen. Toimintamallin mukaista toimintaa toteutetaan vuoden 2024 aikana ja edelleen kehitetään systemaattisesti. Toimintamalli on kuvattu tarkemmin raportin kohdassa 4.1 Kuusamo Kampus toimintamalli ja yhteistyösopimus.

Mukana olleet yrityksen ja muut organisaatiot

Mukana olleet yritykset ja muut organisaatiot on laskettu lähinnä Pyöreän Pöydän kokoontumisista ja Kuusamo Kampus sopimuskumppaneista. Yksittäisiä tapaamisia ja keskusteluja eri yritysten ja/tai niiden edustajien kanssa ei ole huomioitu tähän kokonaisuuteen.

Myötävaikutuksella syntyneet uudet työpaikat

Hankkeen myötävaikutuksella syntyneiden uusien työpaikkojen tavoitemäärä on asetettu pidemmälle aikajänteelle. Tämän vuoksi tässä vaiheessa ei ole syytä arvioida indikaattorin toteutumista kokonaisuutena. Vuodelle 2024 on saatu yksi uusi työpaikka kampuskoordinaattorin jatkaessa tehtävässä.

Lisäksi suunnitelmaan on kirjattu, että hanke edistää alueen elinvoimaa seuraavilla osa-alueilla: alueen veto- ja pitovoima, osaava työvoima, elinkeinorakenteen uudistuminen ja monipuolistuminen sekä osallisuus ja hyvinvointi. Hanke on osaltaan edistänyt mm. koulutustarjonnan monipuolistumista ja joustavampia opintopolkuja, jolloin pito- ja vetovoima vahvistuu, osaavaa työvoimaa on helpommin saatavilla, elinkeinorakenteella on mahdollisuus uudistua ja monipuolistua. Osallisuus ja hyvinvointi lisääntyy, kun kampusalueelta löytyy oppijan



hyvinvointia ja työllistymistä tukevia toimijoita. Näitä asioita on edistetty hankkeessa, mutta tulokset näkyvät pidemmällä aikavälillä. Nämä elinvoimaa edistävät osa-alueet on kokonaisuudessaan pyritty huomioimaan Kuusamo Kampuksen toimintamallissa.

Eri toimenpiteiden edistämisen yhteydessä on pohdittu ja selvitetty mahdollisuuksia toteuttaa ja suorittaa tutkintojen ja opintojaksoja joustavasti monimuotoisia oppimisympäristöjä hyödyntäen. Tämä on johtanut mm. uusien hankkeiden hakemiseen ja saanut aikaan erilaista koulutusten ideointia sekä kehittämistä. Lähikuntien kanssa käydyissä keskusteluissa esille on noussut mm. erityisopetuksen ja varhaiskasvatuksen tarpeet. Muutoin keskusteluissa on painottunut matkailu- ja ravintola-ala sekä kalatalous, joihin on haettu uusia koulutuksellisia ratkaisuja.

4 Hankkeen tulokset, vaikuttavuus ja jatkosuunnitelmat

Hankesuunnitelmaan oli kirjattu tavoiteltavaksi tulokseksi Kuusamo Kampuksen keskeisen sisällön ja toiminta-ajatuksen kristallisoituminen sekä Kuusamo Kampuksen rakentumisen konkreettinen etenemissuunnitelma, jonka mukaan kampuksen toiminta ja sen jatkuva kehittäminen muotoutuu, tehostuu ja systematisoituu.

Hankkeen keskeisiä ja välittömiä tuloksia ovat Kuusamo Kampus toimintamallin ja toimintasuunnitelman laatiminen sekä allekirjoitettu Kuusamo Kampus yhteistyösopimus, jonka kautta myös pyöreän pöydän toimintamalli vakiintuu. Näillä on vastattu siihen, että keskeinen sisältö ja toiminta-ajatus on kristallisoitunut ja on konkreettinen etenemissuunnitelma tuleville vuosille. Näiden lisäksi on edistetty toimijoiden välistä yhteistyötä eri tasoilla, yrityksiin sijoituvia oppimisympäristöjä sekä erilaisia tapoja suorittaa koulutuksia ja opintojaksoja joustavasti. Pitkällä tähtäimellä tehdyt toimenpiteet tulevat edistämään alueen pito- ja vetovoimaa sekä kasvattamaan kampuksen opiskelijamääriä.

Hankkeen tärkeä onnistuminen ja tulos on se, että saatiin rakennettua toimintamalli, toimintasuunnitelma ja käynnistettyä verkostotyö. Hankkeen tulokset saadaan hyödynnettyä heti käytännön toiminnassa, kun laadittua toimintasuunnitelmaa ja toimintamallia lähdetään toteuttamaan vuoden 2024 aikana.

4.1 Kuusamo Kampus toimintamalli ja yhteistyösopimus

Kuusamo Kampus on osaamisen kehittämisen, jatkuvan oppimisen ja sivistyksen keskus. Se on niin oppimisympäristö kuin yhteistyöverkosto. Jatkossa Kuusamo Kampus tulee olemaan entistä voimakkaammin monipaikkainen alueen ja sen lähiympäristön elinvoimaa edistävä monialainen toisen ja korkea-asteen koulutuksen keskus.

Kuusamo ja Koillismaa tarvitsee elinvoiman vahvistamiseksi osaavaa työvoimaa, monipuolisia osaamisen kehittämisen mahdollisuuksia sekä tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoimintaa. Yhtenä ratkaisuna tähän on nimenomaan Kuusamo Kampus, joka kokoaa toisen ja korkea-asteen sekä vapaan sivistystyön oppilaitokset, lähikunnat, yritykset ja elinkeinoelämän kumppanit yhteen. Se rakentaa verkostomaisilla toiminnoilla jatkuvan oppimisen luovia yhteistyömalleja ja edistää osaavan työvoimaan saatavuutta alueella.

Kuusamo Kampuksessa yhteistyömallina on koordinoitu ja johdettu verkostotoiminta. Kuusamon kaupunki toimii alustana ja mahdollistajana, jotta työelämän tarpeisiin vastaavat koulutukset saadaan alueelle ja voidaan edistää tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoimintaa. Kuusamon kaupunki on verkoston päätoimija, joka vastaa verkoston kokoamisesta, koordinoinnista ja johtamisesta.



Koordinoitu ja johdettu verkostotoiminta yhteistyömallina

- Kuusamo Kampuksen toiminta perustuu verkostoyhteistyöhön.
- Kuusamon kaupunki toimii verkoston päätoimijana vastaten verkoston kokoamisesta, koordinaatiosta ja johtamisesta.
- Keskeisenä yhteistyön muotona on Pyöreän Pöydän toiminta.



Kuusamon kaupunki toimii **alustana ja mahdollistajana**, jotta työelämän tarpeisiin vastaavat koulutukset saadaan alueelle ja voidaan edistää tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoimintaa.

Kuva 6 Koordinoitu ja johdettu verkostotoiminta yhteistyömallina

Kuusamo Kampuksen yhteistyösopimuksen allekirjoitti 14 toimijaa marraskuussa 2023. Sopimus-kumppaneita ovat Kuusamon kaupunki, Kajaanin koulutusliikelaitos (Kainuun ammattiopisto), Kuusamo-opiston kannatusyhdistys ry, Pohjois-Pohjanmaan kesäyliopisto ry, KSAK Oy, Vuokatti-Ruka Urheiluakatemia, Lapin yliopisto, Oulun yliopisto ja Kajaanin ammattikorkeakoulu Oy, Koillis-Suomen kehittämisyritys Naturpolis Oy, Taivalkosken kunta, Posion kunta, Kuusamon Yrittäjät ja Oulun kauppakamari. Sopimus laadittiin sellaiseen muotoon, että uusilla toimijoilla on mahdollisuus liittyä mukaan myöhemmässä vaiheessa.

Sopijapuolet sopivat kumppanuudesta ja Kuusamo Kampus toiminnan kehittämisestä. Tavoitteena on pitkäjänteinen ja laaja yhteistyössä tapahtuva Kuusamo Kampuksen kehittäminen. Keskeisenä yhteistyön muotona Kuusamo Kampuksen Pyöreä Pöytä, joka kokoontuu vähintään neljä kertaa vuodessa. Alla olevaan kuvaan on nostettu keskeisimpiä asioita Pyöreän Pöydän toimintaan liittyen.





Kuva 7 Pyöreän Pöydän toiminta

Kuusamo Kampus toimintamallissa kampuskoordinaattori toimii toiminnan koordinoijana, kehittäjänä ja yhdyshenkilönä eri toimijoihin. Pyöreän Pöydän kautta saadaan painopisteet ja linjaukset toiminnalle. Se toimii yhteistoiminnan ohjaajana ja vastaa seurannasta. Ennakointitiedolla on keskeinen merkitys toiminnan suunnittelun pohjana. Yhteistyössä muotoillaan kuvaa tulevaisuuden osaamis- ja koulutustarpeista. Käytännön toimijat kokoontuvat säännöllisesti edistämään sovittuja asioita ja nostamaan Pyöreän Pöydän keskusteluun uusia yhteistyöideoita.



Kuva 8 Kuvaus Kuusamo Kampuksen toimintaprosessista



4.2 Kuusamo Kampuksen toimintasuunnitelma jatkosuunnitelmana

Hankkeessa laadittiin Kuusamo Kampuksen toimintasuunnitelma vuosille 2024-2026. Vuoden 2024 suunnitelmaan laadittiin tarkemmat toimenpiteet, mittarit, resurssit ja vastuutahot. Sen sijaan vuosien 2025-2026 suunnitelmat ovat laiveammat. Vuoden 2024 toimintasuunnitelman toimenpiteet ja mittarit ovat osa kaupungin talousarvion toiminnallisia tavoitteita. Näin ollen hankkeen aikana laadittua toimintasuunnitelmaa ryhdytään viemään käytännössä eteenpäin. Osa-aikainen kampuskoordinaattori jatkaa hankkeen päättymisen jälkeen edistään laadittujen toimenpiteiden toteutumista.

Hankkeen tavoitteet on jaettu kolmeen päätavoitteeseen vuodelle 2024.

Tavoite 1:	Kuusamo Kampus toimintamallin vahvistaminen, kehittäminen ja vakiinnuttaminen
Toimenpiteet	Otetaan käyttöön Kuusamo Kampuksen Pyöreän Pöydän toimintamalli Laaditaan yhteistyömalli kunnan työllisyyspalveluiden kanssa Laaditaan suunnitelma Luontoakatemia sijoittumisesta Kuusamo Kampus toimintamalliin
Mittarit	Kuusamo Kampuksen Pyöreän Pöydän toimintamalli on käytössä ja kokouksia on toteutettu 4 kpl. Kunnan työllisyyspalveluiden kanssa laadittu yhteistyömalli on valmis. On laadittu suunnitelma Luontoakatemia sijoittumisesta Kuusamo Kampuksen toimintamalliin. Luontoakatemia ja Kuusamo Kampuksen yhteistyöprojekteja on aloitettu.
Tavoite 2	Laadukkaat, saavutettavat ja monipuoliset koulutuspolut
Toimenpiteet	Laaditaan yhteistyöverkostoon kuuluvien oppilaitosten kanssa ennakointitietoon perustuvat suunnitelmat toteutettavista koulutuksista. Kuusamo Kampuksen koulutusten saavutettavuutta, hakeutumista ja opiskelun aloittamista edistetään.
Mittarit	Maahanmuuttajien ja kansainvälisten opiskelijoiden koulutuspolkuja edistetään. Suunnitelmat toteutettavista koulutuksista ovat valmiis (lyhyt ja pitkä aikaväli). Opiskelijamäärät ovat kasvaneet. Maahanmuuttajien ja kansainvälisten opiskelijoiden koulutuspolkujen edistäminen on hankkeistettu (1 hankehakemus).
Tavoite 3	Ajantasaisten ja turvallisten oppimisympäristöjen mahdollistaminen ja kehittäminen
Toimenpiteet	Tarve- ja hankeselvitystä jatketaan. Opiskelija-asuntojen tarvetta selvitetään.
Mittarit	Tarve- ja hankeselvitys on valmis. Opiskelija-asuntojen tarveselvitys on valmis.

Lisäksi vuoden 2024 aikana tavoitteena on määritellä tulevilla vuosilla kehittämistoimenpiteitä tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoimintaan liittyen.



5 Ohjausryhmän arvio hankkeesta

Ohjausryhmä arvioi, että hankkeen toimenpiteet ovat edenneet suunnitelman mukaisesti ja hanke on saavuttanut sille asetetut tavoitteet sekä päässyt tuloksiin. Lisäksi positiivisena asiana nähtiin, että hankkeessa on mietitty toiminnan systemaattista jatkuvuutta hankkeen jälkeen. Hankkeen raportit ja selvitykset on laadittu järjestelmällisesti.

6 Aineiston säilyttäminen

Hankkeen hallinnointiin on hankemappi, jossa on alkuperäiset hakemukset, päätökset, ohjausryhmien pöytäkirjat, maksatushakemukset sekä muut asiakirjat. Hankkeen päätyttyä hallinnonmappi arkistoidaan Kuusamon kaupungin ja rahoittajan ohjeiden mukaisesti. Asiakirja-aineiston säilytysajassa noudatetaan rahoittajan antamaa ohjeistusta.

Aineisto säilytetään Kuusamon kaupungin kasvatus- ja sivistystoimen arkistossa. Tämän lisäksi aineisto säilytetään sähköisesti Tweb järjestelmässä. Kirjanpitoaineisto on saatavilla myös sähköisesti kirjanpitojärjestelmästä.

Kuusamossa 26.2.2024



Kirsi Kangas
hallinto- ja talousjohtaja

