



HYTKI

*Hyvinvointi- ja terveystietojen
kansallinen innovaatioekosysteemi*

Loppuraportti

Toukokuu 2024

Rahoittajat



Työ- ja elinkeinoministeriö
Arbets- och näringsministeriet

Toteuttajaorganisaatiot



OULUN YLIOPISTO

OULU



BUSINESSOULU



KAMK • University
of Applied Sciences

KUOPIO HEALTH

jamk

Jyväskylän
ammattikorkeakoulu

**BUSINESS
TURKU**

Sisällysluettelo

Hankkeen perustiedot ja tavoitteet.....	3
Hankkeen toimenpiteet ja tulokset	3
Työpaketti 1: Alueiden tilannekatsauksien koostaminen.....	4
HYTKI osaamiskartta	4
Työpaketti 2: Vertaisoppimismallin kehittäminen, alueiden välisen temaattisen verkostoekosysteemin kehittäminen	5
Yhteistyöalusta.....	5
Työkalut.....	5
Verkoston toimintamallit.....	6
Vertaisoppimismalli	7
Viestintä ja tapahtumat	8
Työpaketti 3: Temaattisen yhteistoiminnan vakiinnuttaminen yhteiseksi palvelumalliksi	9
Datapohjaisen innovoinnin palvelumalli.....	9
Kansallinen ja kansainvälinen verkostoyhteistyö	10
Työpaketti 4: Hankkeen johtaminen, koordinaatio, hankehallinto	11
Selvitys hankkeen toteutuneista kustannuksista ja rahoituksesta	12
Hankkeen tulokset ja vaikuttavuus – hankkeen seurantaindikaattorit	12
Ohjausryhmän arvio hankkeen toteutuksesta ja tuloksista (hankkeen yhteinen)	14
Hankkeen tulosten hyödyntäminen ja HYTKI-verkosto jatkossa	15
Ilmoitus hankkeeseen liittyvän aineiston säilytyspaikasta	15

Hankkeen perustiedot ja tavoitteet

Hyvinvointi- ja terveysdatan kansallinen innovaatioekosysteemi HYTKI -hanke on viiden alueen yhteistyönä rakentanut verkostotoimintaa hyvinvointi- ja terveysdatan hyödyntämisen, erityisesti toisiokäytössä, edistämiseksi. Hankkeen toimintakausi on 1.9.2021-31.12.2023 (osalla toimijoista 31.3.2024 saakka). Se on rahoitettu TEM:n alueiden välisen temaattisen verkostoyhteistyön rahoituksella, ja rahoittavana viranomaisena on toiminut Pohjois-Pohjanmaan liitto. Hankkeen toteuttajaorganisaatioita ovat Oulun yliopisto (koordinaatio), Business Oulu, Kajaanin ammattikorkeakoulu /CEMIS, Kuopio Health Osk., Jyväskylän ammattikorkeakoulu sekä Business Turku (ent. Turku Science Park).

Hankkeen tavoitteina on toimintakautensa ajan ollut auttaa rakentamaan datasta tuote- ja palveluinnovaatioita, liiketoimintaa ja uutta arvoa osana ennakoivaa terveydenhoitoa ja hyvinvointikaupunkikehitystä. Eri alueiden erikoisosaamisen tunnistaminen ja näkyväksi tekeminen on ollut olennainen osa HYTKI:n toimintaa. Lisäksi HYTKI on rakentanut vertaisoppimisen mahdollistavia toimintamalleja tukemaan alan toimijoita - yrityksiä, tutkimuksen tekijöitä ja julkisen puolen toimijoita - datan toisiokäytön toimeenpanossa ja hyvinvointi- ja terveysdatan hyödyntämisessä liiketoiminnassa, tutkimuksessa ja palvelutuotannossa.

Hankkeessa rakennettu verkosto jatkaa osana muita digitaalisen terveyden verkostotoimintoja Suomessa.

Hankkeen toimenpiteet ja tulokset

HYTKIn toimenpiteitä on toteutettu kolmessa työpaketissa: 1) Alueiden tilannekatsauksen koostaminen, 2) Vertaisoppimismallin kehittäminen ja 3) Temaattisen yhteistoiminnan vakiinnuttaminen yhteiseksi palvelumalliksi. Lisäksi hankkeen koordinaatiota varten on ollut oma, neljäs työpakettinsa. Seuraavaksi kuvaamme työpakettikohtaisesti HYTKIn tavoitteita ja toimenpiteitä sekä odotettuja ja toteutuneita tuloksia.

Työpaketti	Osatoimenpiteitä	Odotettu tulos	Toteutunut tulos
TP1 Alueiden tilannekatsauksien koostaminen	<ul style="list-style-type: none">Kooste verkostomaisen yhteistyön toimintatavoistaKooste teeman olemassa olevista hankkeista, menetelmistä, toimintatavoista, kehittämissympäristöistä, digialustoistaVerkoston laajentamisen tarkastelu ja hankkeistaminen	Alueiden yhteenvedot ja kooste verkoston yhteisesti hyödynnettävistä osaamisista, kehitysympäristöistä ja toimintamalleista data-pohjaisessa innovoinnissa	<ul style="list-style-type: none">Alueiden osaamiset kartalla (taustalla useampi tiedon keruun ja analyysin iteraatiokierros)Osaamisten linkittäminen innovaatioprosessin elementteihinVerkoston laajentaminen -> yhteistyö ja toimintojen jatkuminen laajemmassa verkostokonseptissa
TP2 Vertaisoppimismallin kehittäminen	<ul style="list-style-type: none">Verkoston viestinnän suunnittelu ja toteutus, kansalliset tilaisuudet ja hyvien käytäntöjen jakaminenVerkoston yhteisten toimintatapojen, yhteiskehittämälustojen ja tehtävien määritellytTemaattisen työkalupakin koostaminen	Vertaisoppimisen toimintamalli data-pohjaiseen innovointiin määriteltynä	<ul style="list-style-type: none">Vertaisoppimisen toimintamalli kuvattuDatapohjaisen innovoinnin toimintamalli /prosessi määritelty, tiedon jäsentely ja jakaminen elementtien pohjalta ja vaiheiden perusteellaPK-yritysten hyte-dataopasVerkoston viestintä hytki.fi (osaamiset, työkalut, ajankohtaiset)Tapahtumat ja tilaisuudet datapohjaisen innovoinnin elementtien teemoissaVerkostoyhteistyön 4V tehtävät
TP3 Temaattisen yhteistoiminnan vakiinnuttaminen yhteiseksi palvelumalliksi	<ul style="list-style-type: none">Käyttötapaukset ja ekosysteemien osallistaminenYhteistyöalustatDatapohjaisen innovoinnin palvelumallin määrittely ja verkostoyhteistyön konseptointiKansallisiin ja kv-verkostoihin kiinnittyminen	Yhteinen verkostomainen, alueiden ekosysteemeihin kiinnittynyt data-pohjaisen innovoinnin palvelumalli -> Suomen brändi maailmalle	<ul style="list-style-type: none">Datapohjaisen innovoinnin palvelumalli = datapohjaisen innovoinnin toimintamallin linkitetyt osaamiset ja palvelutDigitaaliset yhteistyöalustat kartoitettu, kokeiltu ja kuvattuVerkostoyhteistyön konseptiKansallisiin ja kv-verkostoihin kiinnittyminen (EDIH, ECHA, Testbed-verkosto, Nordic Proof, mHealthHub (?), kansallinen digiterveysverkosto, DigiNet, EIT Health)
TP4	Hankkeen johtaminen, koordinaatio, hankehallinto		

Kuva 1 HYTKIn työpaketit, toimenpiteet sekä odotetut ja toteutuneet tulokset

Työpaketti 1: Alueiden tilannekatsauksien koostaminen

Työpaketin tavoitteena on ollut koostaa alueiden tilannekatsaukset terveys- ja hyvinvointidatan hyödyntämisen näkökulmasta sekä siihen liittyen alueiden erityisosaamisen, tutkimusprofiilien ja kehittämiskärkien esille tuominen. Verkostoimaisen yhteistyön kulmakivenä on luoda HYTKI-verkostolle yhtenäiset toimintatavat ja määritellä verkostoyhteistyön vaikuttavuutta edistäviä toimia.

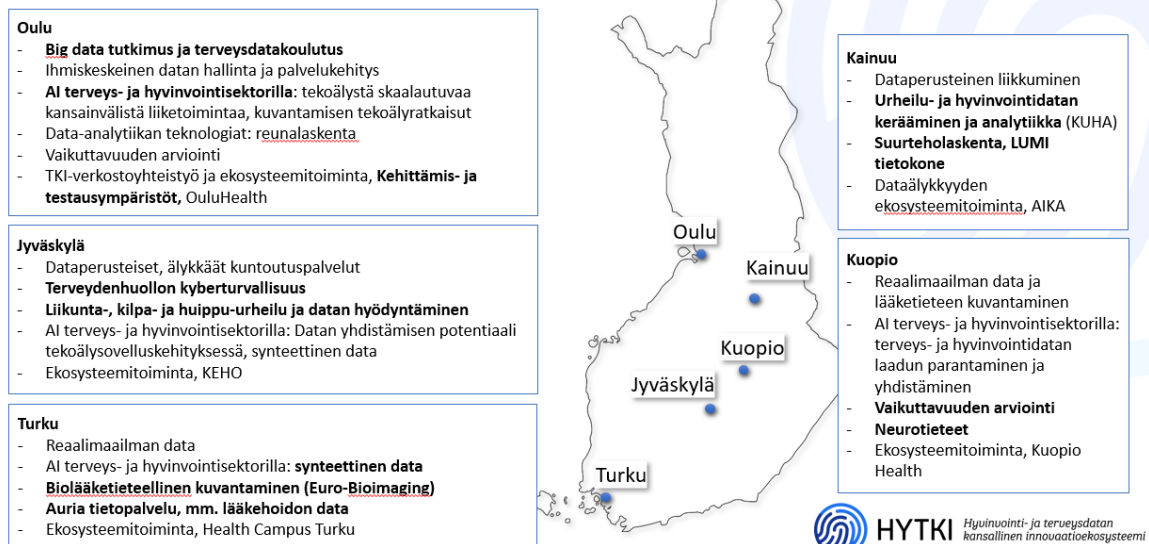
Työpaketin odotettuina tuloksina alueiden yhteenvedot ja kooste verkoston yhteisesti hyödynnettävistä osaamisista, tutkimusteemoista, kehitysympäristöistä ja toimintamalleista datapohjaisessa innovoinnissa.

HYTKI osaamiskartta

HYTKI-hankkeen alkuvaiheessa koostettiin alueilla kehitettyjä verkostomaisen yhteistyön toimintatapoja ja työkaluja, joilla osaamisen nostoa teeman aihealueella edistetään. Alueilla olevia käytäntöjä, menetelmiä ja toimintatapoja on tarkasteltu ja jatkokehitetty, ja toimintatapoja hyödynnetty kansallisen verkoston yhteisinä työkaluina.

Toimintatapojen ja työkalujen kartoittamisen lisäksi hankkeessa kartoitettiin ja määriteltiin toteuttaja-alueiden osaamiskärkiä, jotka on kuvattu ns. osaamiskartalla. Kartta kuvaa hankkeen toteuttaja-alueiden monipuolista, toisiaan täydentävää osaamista niin hyvinvointi- ja terveysdatan hyödyntämiseen liittyvissä teemoissa kuin myös ekosysteemi- ja verkostoyhteistyössä. Karttaa on päivitetty hankkeen aikana tarpeen mukaan, ja tätä osaamiskokonaisuutta hyödynnettiin hankkeen myöhemmässä vaiheessa myös datapohjaisen innovoinnin prosessin ja palvelumallin taustamateriaalina.

HYTKI Osaamiskartta/alueiden osaamiskärjet



Kuva 2 HYTKI osaamiskartta

Työpaketti 2: Vertaisoppimismallin kehittäminen, alueiden välisen temaattisen verkostoekosysteemin kehittäminen

Työpaketin tavoitteena oli ottaa käyttöön vaikuttavuutta lisäävä vuorovaikutteinen yhteistyöalusta verkoston sisäiseen ja ulkoiseen kommunikointiin. Lisäksi työpaketissa koostettiin yhteistä työkalupakkia hyvinvointi- ja terveysdataan pohjautuvan innovoinnin, kehittämisen ja tutkimuksen edistämiseksi. Työpaketin toimenpiteet sisälsivät myös verkostoyhteistyön tehtävien, toimintatapojen, viestinnän ja tapahtumien järjestämiseen liittyviä toimenpiteitä, tavoitteinaan vertaisoppimisen edistäminen.

Työpaketin odotettuna tuloksena vertaisoppimisen toimintamallin määrittely datapohjaiseen innovointiin.

Yhteistyöalusta

Digitaalisen yhteistyö- ja innovaatioalustan tarvemäärittelyä tehtiin aktiivisesti heti hankkeen alkuvaiheessa. Tuolloin esiin nousivat merkittävimpänä tarpeina sujuva ja kattava tiedon jakaminen niin tapahtumista, suunnitteilla olevista projekteista, eri osapuolten TKI-toimintaan liittyvistä haasteista ja ratkaisuksista sekä osaajapoolin kokoaminen. Samalla tunnistettiin erilaisten alustojen ja käyttöjärjestelmien haaste – miten saada oikeat käyttäjät aktiivisesti juuri tiettyyn kanavaan? Jo hankkeen alkuvaiheessa tunnistettiin toimijoilla olevan käytössä useita digikanavia ja työkaluja, ja niiden käyttö koettiin kuormittavaksi. Tästä syystä päätettiin, ettei lähdetä rakentamaan uutta alustaa, vaan tarkastellaan jo olemassa ja käytössä olevien yhteistyöalustojen hyödyntämistä organisaatioiden ja alueiden välisessä verkostoyhteistyössä.

JAMK:n johdolla, HYTKI verkoston kanssa yhteistyössä, tunnistettiin tarpeet, joihin digitaalisten välineiden kokonaisuus muodostuu. Todettiin, että yksi yksittäinen digitaalinen alusta tai sovellus ei riitä kattamaan verkostomaisen työskentelyn tarpeita vaan kyse on kokonaisuudesta, joka muodostuu useammasta erilaiseen käyttötarkoitukseen kehitetystä digitaalisesta välineestä. Kooste verkostomaisen työskentelyn digitaalisista välineistä: <https://www.hytki.fi/verkostomaisen-tyoskentelyn-digitaaliset-valineet/>

Käytännössä yhteistyöalustana toimivat myös tilaisuudet ja tapahtumat. Tätä tarkoitusta varten HYTKI-verkosto jatkaa Terveysdata-aamukahvien järjestämistä myös hankkeen päättymisen jälkeen, mahdollistaen toimijoiden kuulumisten vaihdon ja tiedon jakamisen esim. tulevista tapahtumista ja valmisteilla olevista toiminnoista.

Työkalut

HYTKI-hanke on toimintakautensa aikana koostanut työkaluja terveys- ja hyvinvointidatan hyödyntämiseen sekä vertaisoppimisen ja verkostoyhteistyön tukemiseen liittyen. Työkalut ovat kaikkien vapaasti hyödynnettävissä ja saatavilla: <https://www.hytki.fi/tyokalut/>

Oulun yliopiston DigiHealth Hub -projektissa tuotetun Health Data Guide -terveysdataoppaan päivitystyötä suunniteltiin keväällä 2023, mutta mittavasta päivitystyöstä päätettiin luopua johtuen toimintaympäristön ja toimijakentän kypsymisestä. Tietoa ja työkaluja erityisesti terveysdatan hyödyntämisestä TKI-toiminnassa löytyy ensisijaisesti Findatalta, ja vastaavaa osaamista ja tietolähteitä on jo useammassa organisaatioissa. Sen sijaan panostettiin pk-yritysten hyvinvointi- ja terveysdatan käsittelyn osaamisen tukemiseen, toteuttamalla ostopalveluna opas terveys- ja hyvinvointitietojen käytöstä ja openEHR-tietomallin hyödyistä pk-yrityksille. openEHR-tietomallin käyttö ja hyödyt valikoitui oppaan teemaksi eri sidosryhmien kanssa käytyjen keskustelujen perusteella - mallilla arvioidaan oleva merkittävä vaikutus terveys- ja hyvinvointidatan käyttöön, sekä niihin liittyvien tietojärjestelmien toteutukseen.

Kilpailutuksen myötä, oppaan toteuttajaksi valikoitui Rosalieco Oy:n ja Gesund Partners Oy:n muodostama konsortio. Tärkeänä valintakriteerinä oli konsortion aiempi kokemus teemasta, sekä aiemmat referenssit terveysalalta. Hankintaan osallistuivat BusinessTurku, JAMK ja Oulun yliopisto.

Oppaan toteutuksen ohjaamisessa keskityttiin etenkin kohderyhmän valintaan (pienet ja keskisuuret yritykset), sekä oppaan käyttöesimerkkien teknisiin yksityiskohtiin. Sen sijaan, että opas olisi toiminut yleisenä johdantona OpenEHR-tietomalliin, ohjattiin toteutusta enemmän ns. "hands on" -oppaan suuntaan, jonka katsottiin palvelevan eniten kohderyhmän tarpeita. Opas on vapaasti hyödynnettävissä ja saatavilla hytki.fi sivuilla: <https://www.hytki.fi/wp-content/uploads/2023/12/HYTKI-Opas-terveys-ja-hyvinvointitietojen-kaytosta-tuotekehityksessa-ja-innovaatiotoiminnassa.pdf>

Verkoston toimintamallit

Hankkeen aikana toteuttajille on selkeytynyt näkemys oleellisimmista verkoston toiminnan hyödyistä: kokemusten jakaminen ja oppiminen muilta toimijoilta sekä tiedon jakaminen alueille käynnistyvistä projekteista ja järjestettävistä tapahtumista.

Yhteisinä toimintamalleina HYTKI:ssä on ollut säännöllisiä tapaamiset, joissa opitaan toisiltamme toimenpiteisiin ja alueiden osaamisiin liittyen. Säännöllisten hankepalavereiden osalta siirryttiin kiertävään puheenjohtajuuteen alkuvuodesta 2023 niin, että jokainen alue vuorollaan vastaa hankepalavereista. Lisäksi on järjestetty webinaareja ja työpajoja alueiden osaamisen ja kehittämiskärkien teemoilla, joiden kautta vertaisoppimista on ulotettu myös hanketoimijoiden ulkopuolelle.

Hankkeen osatoteuttajille on ollut hankkeen aikana omat vastualueensa:

Oulun yliopistolla on vastuu HYTKI:n koordinaatiosta ja kokonaisuuden vetämisestä. Lisäksi OY vastaa verkostotoiminnan konseptoinnista, kansallisen verkostoyhteistyön ja verkoston jatkuvuuden määrittelyistä ja kansainvälisestä yhteistyöstä yhdessä Turun kanssa, sekä yhteisen työkalupakin rakentamisesta.

BusinessOulu osallistuu alueellisten ja kansallisten tilaisuuksien järjestelyihin ja suunnitteluun ja toimii linkkinä alueen yritysekosysteemiin.

Kainuu on osallistunut säännöllisesti HYTKI-hankkeen järjestämiin konsortiotapahtumiin ja webinaarien järjestämiseen. HYTKI-hankkeen tapahtumista on tiedotettu CEMIS/KAMK-organisaatioiden tiedotuskanavissa Kainuun alueella.

Kuopio osallistuu alueellisten ja kansallisten tilaisuuksien suunnitteluun ja toteutukseen sekä toimii linkkinä alueen terveys- hyvinvointi- ja ravitsemussektorin innovaatioekosysteemiin, joka koostuu tutkimuslaitoksista, muista julkisista organisaatioista ja yrityksistä. Kuopio on vastannut verkoston viestinnän suunnittelussa yhteistyössä Oulun yliopiston kanssa sekä tuottanut digitaalista sisältöä hankkeen yhteistyöalustalle.

Jyväskylän ammattikorkeakoulu osallistuu alueellisten ja kansallisten tilaisuuksien järjestelyihin ja suunnitteluun ja toimii Keski-Suomen alueen verkostoyhteistyön mahdollistajana. Lisäksi vastuulla on ollut verkostomaisen työskentelyn digitaalisten välineiden kokonaisuuden suunnittelu ja testailu.

Yhteisten webinaarien ja muiden tilaisuuksien lisäksi, Turku on toteuttanut verkostolle yleisen 4V-vaikuttamismallin, jota käytetään verkostossa tapahtuvan datapohjaisen innovaatiotoiminnan

integroimiseen muuhun kansalliseen ja kansainväliseen toimintaan. Mallin keskeiset elementit on kuvattu alla.

Verkostoyhteistyön konseptia on työstetty kauden aikana eteenpäin Järvensivun verkostojen johtamisen viitekehyksen mukaisesti. Yhteenvetona työstä on vastaukset verkoston toimintaa koskien kysymyksiin miksi, kuka, mitä, miten? Konseptia työstetään vielä hankkeen loppuaikana, huomioiden hankkeen päätyminen ja verkoston toiminnan jatkuminen sen jälkeen.

HYTKI verkostokonsepti

Miksi teemme yhteistyötä?

- Hyvinvointi ja terveysdatan hyödyntämisen puolesta puhuminen
- Alueiden (ja erilaisten toimijoiden) välisen vertaisoppimisen edistäminen ja yhteistyö

Kenen kanssa tätä yhteistyötä tehdään? Kenen pitäisi

- HYTKI-hankkeen toteuttajaorganisaatiot
- Kansalliseen digiterveysverkostoon linkittävät toimijat
 - Alueiden muut terveysalan ekosysteemit: hyvinvointialueet, innovaatioekosysteemit, ritykset, tutkimus ja koulutusorganisaatiot, relevantit kansalliset ja k verkostot
 - Terveysalan kasvustrategiaan linkittävät ministeriöt, alan parissa toimivat viranomaistoimijat
- Terveysalan dataperusteisen tutkimus kehitys- ja/tai innovaatiotoimintaan liittyvän toiminnan alueiden välisen yhteistyön edistäminen ja tiedon jakaminen
 - Webinaarien, seminaarien ja työpajojen järjestäminen ja koordinaatio
 - Hankeyhteistyö
 - Aihealueen kehityskulujen seuranta ja vertaisoppiminen
- Osaamisen tunnistaminen terveysalan data-pohjaiseen innovointiin liittyvien
- Yhteinen missio: hyte-datan hyödyntämisen puolestapuhuja
- Yhteisesti sovitut tehtävät: Viesti verkostoidu, vahvista, vaikutuspalapeli
- Yhteiset toimintamallit:
 - Terveysdata-aamukahvitkulumisten vaihtoon, ajankohtaisista asioista keskusteluun ja tiedon jakamiseen
 - Alueiden osaamisen tunnistaminen/päivittäminen ja tiedon jakaminen jatkuvampain toimintona
 - Toimijoiden tunteminen ja helpompi yhteistyö
- Viestintä: www.hytki.fiylläpito jatkuu toistaiseksi
- Verkoston toiminnan linkittyminen toimijoiden muuhun työhön, ei erillistä resurssointia näköalassa

Tuetaan alueiden toimijoita (yrityksiä, tutkimuksen tekijöitä ja hyvinvointialueita) hyvinvointi- ja terveysdatan hyödyntämisessä ja datan toisiokäytön toimeenpanossa

Verkoston toimintaosallistuvien

- data-innovaatiokeskusten ylläpitäminen ja kehittäminen ja teknologiatietoisuuden lisääminen
- datan hyötykäytön tehostaminen | ketoinnassa, tutkimuksessa ja palvelutuotannossa
- osaamisen kasvattaminen data-pohjaisessa tietojohdattamisessa ja dataohjattujen palvelujen kehityksessä.



Kuva 3 HYTKI Verkostokonsepti

Vertaisoppimismalli

HYTKIn alueiden välisen vertaisoppimisen malli määrittyi hankkeen aikana osatoteuttajien väliseen yhteistyön ja tapaamisten ympärille. Yhteiset tapaamiset toimivat vertaisoppimisen ytimenä, kun alueiden ekosysteemien haasteita ja kokemuksia jaettiin tapaamisissa muiden toimijoiden kanssa. Tämä kokemustenvaihto ruokki HYTKIn muun sisällön tuotantoa, lähtien tapahtumien teemojen määrittelyistä (millä nähdään tarvetta, esim. Tietoaltaiden tilannekuva -webinaari) ja työkalujen tuotannosta (openEHR-opas).

HYTKIn osatoteuttajien hankkeen toiminnassa kehittyvä osaaminen tukee vuorostaan alueiden datapohjaisen innovoinnin kyvykkyyksiä, HYTKI-toteuttajien välittäessä niin omaa kuin muiden alueiden osaamista alueiden välillä. Samalla alueiden osaamiskärkien tunnettuus vahvistuu kansallisesti. Tästä hyvänä esimerkkinä Turun toimijoiden vahva asema synteettisen datan osaajina, tai Jyväskylän terveysalan kyberosaaminen.

HYTKI | Alueiden välisen vertaisoppimisen toimintamalli



Alueilla toimijat kohtaavat, määrittelevät ja ratkovat erilaisia toimialan kehittämiseen liittyviä haasteita ja jakavat kokemuksiaan.

verkostossa eri alueiden verkostotoimijat, oman alueensa edustajina, jakavat kokemuksia ja oppivat yhdessä muiden alueiden toimijoiden kanssa, ja

- toimivat VÄLITTÄJÄNÄ osaamisiin omalla ja muilla alueilla
- VÄLITTÄJÄT omaa osaamistaan verkostotoiminnassa ja VIEVÄT osaamistaan takaisin omalle alueelle
- VÄLITTÄJÄT yhteiseen osaamisen kehittämiseen

Alueiden osaamiskärjet

Datapohjaisen innovoinnin elementit ja prosessi yhte-dataopas

Webinaarit, työpajat, käyttötapaukset



HYTKI Hyvinvointi- ja terveysdatan kansallinen innovaatioekosysteemi

Kuva 4 HYTKIn alueiden välisen vertaisoppimisen malli

Viestintä ja tapahtumat

Sisäisen viestinnän kannalta sujuvimiksi kanaviksi on todettu perinteinen sähköpostiviestintä sekä yhteiset palaverit, Teamsissa tapahtuvan dokumenttien hallinnan ja Howspace-työtilan lisäksi. Ulkoisessa viestinnässä palvelevat verkoston nettisivut www.hytki.fi, HYTKI-verkoston omat, toteuttajien ja kumppaneiden tapahtumat sekä yhteistyötapaamiset muiden verkostojen ja verkostotoimijoiden kanssa. Nettisivujen lisäksi osatoteuttajat ovat viestineet hankkeen/verkoston toimenpiteistä ja työkaluista omissa kanavissaan, tavoittaen laajasti eri alueiden toimijoita. Myös muihin julkaisuihin on tuotettu sisältöä HYTKIstä:

- *Kuopion seutu 13.12.2022: HYTKI-hanke tuo hyvinvointi- ja terveysdatan tuottajat yhteen*, <https://kuopion-seutu.fi/articles/article/hytki-hanke-tuo-hyvinvointi-ja-terveysdatan-tuottajat-yhteen/>
- *Bisnes, Työelämä & Rekry 2023: "Enemmän kuin osiensa summa"*, <https://www.oodia.fi/artikkelit/enemman-kuin-osiensa-summa/>

Alueelliset ja kansalliset tilaisuudet ja webinaarit ovat yksi keskeinen HYTKIn tarjoama palvelu vertaisoppimisen tukemiseen ja datapohjaisen innovoinnin kyvykkyyksien kasvattamiseen.

HYTKIn järjestämiä tilaisuuksia hankkeen aikana:

- 28.4.2022 HYTKI-webinaari: Synteettinen data terveysalalla
- 29.9.2022 HYTKI-webinaari: Kyberturvallisuus terveydenhuollossa
- 18.10.2022 Health AI Foorumi: Data tuotekehityksen tukena
- 17.11.2022 Datasta uusia terveysinnovaatioita -webinaari ja työpaja
- 1.12.2022 HYTKI-webinaari: Urheiludata haltuun ja hyötykäyttöön
- 16.3.2023 Health AI Foorumi/HYTKI-webinaari: Data ja tekoäly hyvinvointi- ja terveysteknologiaratkaisuissa (yhteistyössä Terveysteknologia ry. kanssa)
- 19.4.2023 [ECHA] Health Data Thematic Innovation Ecosystem webinar with HYTKI

27.4.2023 HYTKI-webinaari: Tiedon alkulähteillä – mistä dataa tutkimus- ja kehityskäyttöön?
25.5.2023 Health AI Foorumi /HYTKI-webinaari: Uudet teknologiat datan käsittelyssä ja koneoppimisessa yksityisyyden suojaamiseksi
1.6.2023 HYTKI-webinaari: Hyvinvointialueiden tietoaltaiden tilannekuva
14.12.2023 Avoimien tekoälyratkaisujen hyödyntäminen sote-alalla -työpaja/learning cafe (suunnittelu ja fasilitointi ostettuna asiantuntijapalveluna, hankinta BusinessOulun toimesta)
15.3.2024 Terveysdata-aamukahvit, Kansallisen DigiTerveys-verkoston valmistelun kuulumiset

Lisäksi HYTKI-hanke on osallistunut seuraavien tapahtumien sisältöjen suunnitteluun, tuottamiseen, järjestelyihin ja/tai viestintään:

1.11.2022 AI Finland 2022
12.4.2023 Hub Talk #10 by mHealth Hub - "You have an adopted mHealth solution, how did you succeed?"
3.11.2023 Synteettisen hyvinvointidatan mahdollisuudet tuotekehityksessä (Jyväskylä)
16.11.2023 Thematic Event on Health Data Analytics (Turku)
11.-25.3.2024 Webinar series: Key elements in the sustainable development of AI-based diagnostics solutions.

Lisätietoja tilaisuuksista löytyy www.hytki.fi/ajankohtaista.

Kaikille avoimien "Terveysdata-aamukahvien" järjestämistä jatketaan hankkeen päättymisen jälkeen matalan kynnyksen kokoontumiseen ja tiedonvaihtoon, niin hankkeen toteuttajien kuin muiden sidosryhmien kesken.

Työpaketti 3: Temaattisen yhteistoiminnan vakiinnuttaminen yhteiseksi palvelumalliksi

HYTKI-hankkeen kolmannen työpaketin tavoitteena oli luoda yhteistä verkostomaista, alueiden ekosysteemeihin kiinnittyvää datapohjaisen innovoinnin palvelumallia, tukien alueiden ekosysteemien temaattista kehitystyötä. Lisäksi verkostoyhteisyydessä tavoiteltiin muihin kansallisiin sekä kansainvälisiin, teeman kannalta relevantteihin verkostoihin kiinnittymistä.

Työpaketin odotettuna tuloksena yhteinen verkostomainen, alueiden ekosysteemeihin kiinnittynyt datapohjaisen innovoinnin palvelumalli, mahdollistaen Suomen hyvinvointi- ja terveysdatan hyödyntämisen edelläkävijän aseman ja brändin vahvistamista maailmalla.

Datapohjaisen innovoinnin palvelumalli

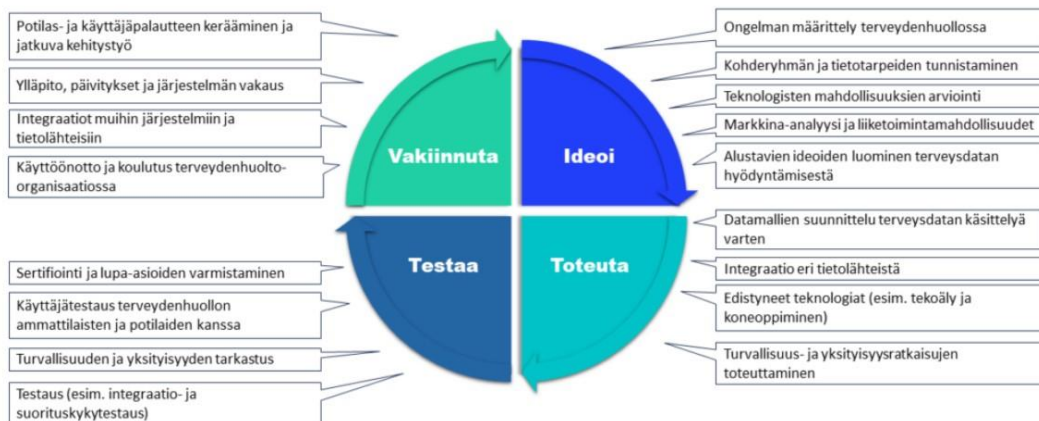
Datapohjaisen innovoinnin palvelumallia on rakennettu määrittelemällä Datapohjaisen innovoinnin elementit -kuvausta, ja linkittämällä siihen mm. alueiden osaamisia ja palveluita sekä työkaluja. Kuvaus voi toimia datapohjaista innovointia jäsentävänä kokonaisuutena, ja auttaa toimijoita hahmottamaan eri osa-alueita, jotka on otettava huomioon erityisesti hyvinvointi- ja terveysdataan pohjautuvassa innovaatiotoiminnassa. Lisäksi sen avulla voidaan kohdistaa eri alueiden ja toimijoiden osaamisia ja palveluita, ja auttaa niitä tarvitsevia löytämään oikean osaamisen äärelle.

Työpaketissa linkitettiin eri maantieteellisten alueiden osaamiskärkiä hankkeessa aiemmin kehitettyyn kuvaukseen terveyden ja hyvinvoinnin alan datapohjaisesta innovoinnista. Tästä työstä tehtiin useampia iterointikierrroksia. Työ osoittautui haasteelliseksi, koska tiedon eri tasoja syntyi useampia ja kokonaisuus muuttui helposti sekavaksi. Nämä haasteet johtivat lopulta siihen, että koko kuvaus datapohjaisesta innovoinnista päätettiin uudistaa. Tästä kerrotaan tarkemmin Työpaketti 2:n kohdalla seuraavassa kappaleessa.

Työpaketissa luotiin raportointijakson aikana uusi versio kuvauksesta, jossa tuodaan esiin datapohjaisen innovoinnin eri osa-alueet ja elementit. Uusi versio perustuu Turussa luotuun 4i-malliin (engl. Ideate, Implement, Inspect, and Institutionalize), joka mukailee 1920-luvulla kehitettyä Shewartin ympyrää (myöh. Demingin kehä). Tämä tunnetaan nykyään yleisesti myös PDSA-kehityssyklinä, jossa jatkuva ja systemaattinen kehittäminen etenee tiettyjen vaiheiden kautta. Nämä vaiheet ovat suunnittelu (Plan), toteutus (Do), arviointi (Study) ja vakiinnuttaminen (Act).

HYTKI-hankkeen terveyden ja hyvinvoinnin alan datapohjaisen innovoinnin 4i-malli luotiin osin työpajamaisella työskentelyllä ja osin itsenäisellä asiantuntijatyöskentelyllä. HYTKI-verkoston eri alueet osallistettiin työstämään ja jatkokehittämään mallia yhteistyöalustalla olevan dokumentaation avulla. Tuloksena syntynyt malli korostaa lainsäädäntöä, eettisiä kysymyksiä ja erilaisia lupamenettelyitä, mutta mukaan on otettu teemoja myös yleisemmästä innovaatiotoiminnasta.

Datapohjaisen innovoinnin prosessi hyvinvointi- ja terveysalalla



Kuva 5 Datapohjaisen innovoinnin palvelumallin ydin

Kansallinen ja kansainvälinen verkostoyhteistyö

Erialaisten verkostojen kanssa on käyty läpi verkostojen toimintoja ja tavoitteita, rajapintoja ja mahdollisia yhtymäkohtia. Verkoston laajentamisen ja verkostoyhteistyön osalta keskusteluja on käyty ja yhteistyötä tehty monipuolisesti erilaisten toimijoiden kanssa: mm. DigiNet -oppilaitosverkosto, HHFIN EDIH, Digitaalisen terveyden ja hyvinvointiteknologian (kansallinen) osaamisverkosto DTHOSVE, European Connected Health Alliance, Nordic Proof, Testbed-verkosto, Työterveyslaitos, mHealth Hub.

Hankkeen aikana yhdeksi tärkeimmäksi yhteistyöverkostoksi on noussut Eurooppalainen Digitaalinen Innovaatioalusta HealthHub Finland (HHFIN EDIH). Alusta tarjoaa mahdollisuuden datapohjaisten innovaatiopalvelujen tarjoamiselle Eurooppalaisille Pk-yrityksille hankkeen päättymisen jälkeen. Hankkeen jälkeen tapahtuvaa yhteistyötä silmällä pitäen, Hytki-hankkeessa on selvitetty a) millaisia datapohjaisia palveluja alueilla tarjotaan, b) miten tarjottavat palvelut voivat toimia yhdessä, toisiaan täydentäen, c) millaisia terveys- ja hyvinvointitiedon lähteitä eri alueilla on tarjottavissa, sekä d) hyvinvointi- ja terveysdatakentässä toimivia yrityksiä Suomessa. Nämä tiedot on kerätty yhteen eri

alueiden osaamiskärjiksi ja linkitetty myös datapohjaisen innovoinnin toimintamalliin, jotka ovat työkaluina HHFIN käytettävissä omassa toiminnassaan jatkossa.

HYTKI linkitykset kansallisen digiterveysverkoston perustamiseen: DTHOSVE-hanke jatkaa STM:n selvitystyöryhmän työtä kansallisen verkoston ja verkostotoimijan rakentamiseksi TEM:n Innokaupunkien vetovastuurahoituksen turvin vuoden 2024 aikana. HYTKI-hankkeella on tiiviit kytkökset DTHOSVE-hankkeeseen, joka tulee hyödyntämään mm. HYTKIn osaamiskartoituksia, datapohjaisen innovoinnin toimintamallimäärittelyä sekä mahdollisesti myös viestintäkanavia toimenpiteissään. HYTKI-verkostoyhteistyö on osaltaan edistänyt toimijoiden yhteistyötä ja tuntemista uuden, pysyvämmän verkostorakenteen pystyttämisessä, tuoden myös muiden kuin pääkaupunkiseudun toimijat tiiviimmin mukaan kansalliseen verkostoyhteistyöhön. HYTKI-verkosto tulee jatkamaan toimintaansa kansallisen verkoston alla, mahdollisesti yhtenä temaattisena verkostona terveys- ja hyvinvointidatan hyödyntämisen puolesta puhumiseen keskittyen.

Kansallisten ja kansainvälisten verkostojen osalta, toimintaa on jatkettu kahdella eri osa-alueella. Ensinnäkin työpaketissa on kerätty tietoa siitä, a) mitkä verkostot ovat terveysdatan osalta merkityksellisimpiä, ja b) missä verkostoissa eri osatoteuttajat toimivat.

Kansainvälisen European Connected Health Alliance (ECHA) -verkoston osalta yhteistyötä on jatkettu terveysdata-teeman vetämisen merkeissä. Verkoston kanssa järjestettiin yhteinen kansainvälinen työpaja 19.4.2023 ja suunniteltiin seuraavaa, jonka toteutuksen yksityiskohdat ovat edelleen avoimet. HYTKI-verkostoon liittyvää kansainvälistä yhteistyötä edustivat myös Turun toimijoiden tapaaminen itävaltalaisen delegaation kanssa Turussa 6.6.2023, KuopioHealthin käymät yhteistyökeskustelut ECHA:n, EIT Healthin ja Vanguard Initiativen kanssa sekä Oulun yliopiston yhteistyö mHealth Hub:n kanssa mm. HubTalks suunnittelun puitteissa.

Verkostoyhteistyötä jatkettiin myös kansallisesti. Terveysalan kansallinen testialustaverkosto kokoontui Turussa 15.11.2023, jossa yhteydessä keskusteltiin terveys- ja hyvinvointidataan liittyvistä testialustatoiminnoista, ja niiden käytännön toteuttamisesta. Tilaisuuden jälkeen toteutettiin Syndate (EAKR) ja Privasa (BF) -hankkeiden välisenä yhteistyönä Synteettiseen dataan liittyvä tilaisuus (16.11.), jossa Hytki-verkoston toimintaa esiteltiin yritysedustajille. HYTKI-verkoston toimintaa esiteltiin myös muille TEM: verkostohankkeille 28.9.2023 Tampereella TEM:n järjestämässä alueiden välisen yhteistyön tapaamisessa.

Näiden lisäksi verkoston toimintaa on esitelty yksittäisissä 1:1-tapaamisissa keskeisien sidosryhmien kanssa (mm. Suomen Itsenäisyyden juhlarahaston edustajille 13.6.2023 ja Suomen ulkoministeriön terveyden ja hyvinvoinnin suurlähettiläälle Päivi Sillanaukeelle 22.11.2023). Jälkimmäisessä yhteydessä keskustelut keskittyivät etenkin Sosiaali- ja terveysministeriön tekemään valmistelutyöhön Digitaalisen Terveyden ja Hyvinvoinnin Verkoston saralla. Verkostojen välistä yhteistyötä käsiteltiin tarkemmin myös valmistelutyötä tekevän asiantuntijan kanssa (5.10.2023).

Verkostojen välinen yhteistyö oli keskeinen teema Hytki-verkoston tapaamisessa Tampereella 12.-13.12.2023. Tapaamisen aikana keskusteltiin ja sovittiin hankkeen toiminnan jatkosta osana Eurooppalaisia Digitaalisia Innovaatioalustoja (EDIH) ja DTHOSVE-hanketta. EDIH-yhteistyötä edustaa myös osatoteuttajan tekemät toimenpiteet pienten ja keskisuurten yritysten rahoituspalvelujen konkretisoimiseksi.

[Työpaketti 4: Hankkeen johtaminen, koordinaatio, hankehallinto](#)

Hanketiimi on kokoontunut säännöllisesti hankepalaveriin, joissa on keskusteltu hankkeen toiminnasta ja suunniteltu ja toteutettu toimenpiteitä. Lisäksi hankepalaverissa on ollut joitakin

kertoja mukana sidosryhmien edustajia yhteistyökeskustelujen ja eri aiheisiin tutustumisen merkeissä. Hanketiimi tapasi myös Tampereella verkostoyhteistyötapaamisessa muiden verkostohankkeiden (HHFIN EDIH ja DTHOSVE) toimijoita 12.-13.12.2023.

Hankkeen strategiseen ohjaukseen on perustettu työryhmä (ohjausryhmä laajennettuna) ei ole kokoontunut raportointijakson aikana.

Oulun yliopisto vastaa hankkeen raportoinnin valmistelusta ja maksatushakemusten koostamisesta yhdessä muiden osatoteuttajien kanssa.

Selvitys hankkeen toteutuneista kustannuksista ja rahoituksesta

Hankkeen toteutuneet kustannukset on esitetty oheisessa taulukossa.

	Kustannus-arvio	Hyväksytyt kustannukset Jakso 1	Hyväksytyt kustannukset Jakso 2	Hyväksytyt kustannukset Jakso 3	Toteutuneet kustannukset Jakso 4	Yhteensä projektin alusta	Toteuma +/-
Oulun yliopisto	121 350	39 122	31 579	45 856	3 895	120 451	899
BusinessOulu	26 650	3 862	13 102	11 583	0	28 546	- 1 896
Kajaanin amk	119 250	17 868	57 003	39 207	0	114 078	5 172
Kuopio Health	119 250	34 111	30 208	39 844	10 572	114 735	4 515
Jyväskylän amk	119 250	11 734	42 742	64 603	0	119 078	171
BusinessTurku	119 250	23 988	34 594	46 848	14 907	120 337	- 1087
Yhteensä	625 000	130 684	209 227	247 941	29 374	617 226	7 774

Hankkeen tulokset ja vaikuttavuus – hankkeen seurantaindikaattorit

Hankkeelle määritellyt seurantaindikaattorit ja niiden toteuman kuvaukset:

- 1. Miten verkoston toimijat osallistuvat ja ovat sitoutuneet verkoston kehittämiseen? Onko mukana eri kokoisia kuntia ja alueita? Onko verkostossa mukana monipuolisesti kuntia, oppilaitoksia, yrityksiä ja 3. sektorin toimijoita? Ovatko teeman kannalta olennaiset tahot mukana?**

Verkoston toimijat tapaavat kahden viikon välein hankkeen toimien kehittämiseksi. Kukin toimija vastaa tietystä tehtäväalueesta hankkeessa. Toimijat edustavat alueilla laajempaa ekosysteemiä, joissa useita oppilaitoksia, yrityksiä ja terveysalan palvelutuottajia mukana. Toimijat huolehtivat edustamansa alueen eri tahojen aktivoinnista, edistään siten hankkeen toimia ja temaattisen yhteistyön rakentamisen merkityksestä ja on aktiivisesti rakentamassa teeman osalta viestinnällisiä kehittämistoimia, joilla tietoisuutta ja osaamista lisätään. Verkoston toimijat ovat kuvanneet alueen kehittämiskärjet, menetelmä ja työkalut yhteisesti hyödynnettäväksi kokonaisuudeksi ja temaattisen yhteistyön käytänteiden jakamiseksi verkostona. Verkosto on jo ottanut käyttöön webinaarien sarjan, jossa eri alueet vuorollaan esittelevät teemaan liittyviä osaamiskärkiään ja/tai parhaita käytäntöjä. Verkoston toimintaan kutsutaan mukaan muita alueita Suomesta. Viiden alueen lisäksi tarkastelussa on myös Tampereen ja pääkaupunkiseudun toimijat, jotka aktiivisia teeman

aihealueella. Hankkeen asiantuntijaryhmä on edesauttanut myös kartoittamaan teeman kannalta olennaisia tahoja ja aktiviteetteja, jotka ovat lähellä teemaa.

Verkoston toimintaa tarkastellaan myös käynnissä olevien verkostojen näkökulmasta. Verkoston tapaamisiin on kutsuttu verkoston laajentamisen, kehittämisen ja vaikuttavuuden näkökulmasta toimijoita keskustelemaan potentiaalisesta yhteistyöstä.

2. Kuvaa toimet, joilla verkosto on edistänyt alueiden vetovoimaisuutta esimerkiksi yritysten, nykyisten ja potentiaalisten asukkaiden sekä matkailijoiden näkökulmista.

Alueiden vetovoimaisuutta on edistetty temaattisen lähestymistavan merkityksen korostamisella, alueiden erityisosaamisten tunnistamisella ja vertaisoppimisen kautta niiden laajemmalla hyödyntämisellä, sekä tuomalla alueiden erityisosaamisia esille kansallisissa webinaareissa.

Useissa EU:n partneriverkostoissa lähestytään samaa tematiikkaa (esim. Digital Health Societyn "Data Arm", European Connected Health Alliancen temaattinen "Data" työryhmä, Sitran Tehdaskanke). HYTKI-verkosto seuraa ja osallistuu näihin toimintoihin, ja välittää tietoa relevantein osin alueille.

Hankkeen toimilla kiinnitytään näihin verkostoihin ja tuodaan esille alueiden erityisosaamista sekä verkostomaisen lähestymistavan kehittämistä kansallisella tasolla, edistäen alueiden vetovoimaisuutta. Hankkeen toimijat Oulusta, Kainuusta Turusta, Jyväskylästä ja Kuopiosta osallistuivat myös EDIH hakemusvalmisteluihin, mikä osaltaan on edistänyt alueiden/Suomen vetovoimaisuutta. Lisäksi HYTKI-verkosto tuo laajemmin alueiden näkökulmaa kansallisen digiterveysverkoston rakentamiseen.

Yritysten näkökulmasta HYTKIn kaltainen verkostotoiminta näyttäytyy erityisesti työkalujen, viestinnän ja tapahtumien kautta, ja verkostoyhteistyön tulokset tuottava toiminta jää taustalle, ns. backoffice-rooliin. Verkoston toiminta tuottaa yrityksille osaamisen kehittämisen palvelua mm. webinaarien ja työkalujen kautta, ja verkoston viestintä voi tarjota myös yrityksille väylän kommunikoida omasta toiminnastaan sekä oppia muiden kokemuksista. Julkisella rahalla tuotettavana palveluna HYTKI-hanke ei ole kuitenkaan voinut tuottaa palvelua yksittäisille yrityksille, vaan sen toiminta on ollut avointa ja tasapuolisesti kaikkien saatavissa.

3. Onko verkoston puitteissa kehitetty alueiden ja toimijoiden välistä kokemusten vaihtoa tavoitteellisesti ja fasilitoidusti? Onko verkoston puitteissa kartoitettu, luotu ja hyödynnetty eri toimijoiden hyviä käytäntöjä? Kokemusten vaihdon ja vertaisoppimisen vahvistamiseen liittyvien tilaisuuksien määrä ja tavoitteet?

Hankkeen alkuvaiheen toiminnan painopisteenä oli tutustua viiden alueen toimintaan, ja sen jälkeen oppia muiden alueiden käytäntöjä ja osaamisia. HYTKI-verkostossa on toteutettu alueiden välistä kokemusten vaihtoa ja oppimista niin hankkeen sisäisissä tapaamisissa (yht. n. 45 kpl) kuin myös laajemmalle yleisölle suunnatuissa webinaareissa ja työpajoissa (12 kpl). Sisäisissä tapaamisissa on perehdytty tarkemmin eri teemoihin (tekoäly, dataekosysteemien sääntökirja, verkostojen johtaminen, synteettinen data, terveysdataopas ja datapohjaisten TKI-projektien tarkistuslista) sekä työstyetty hankkeen konkreettisia toimenpiteitä. Hankkeessa kuvattu vertaisoppimisen malli kuvaa tätä alueiden välisen oppimisen prosessia.

Hankkeen alkuvaiheessa työstyetty osaamiskartta kuvaa eri alueiden osaamiskärkiä, ja eri alueiden toimijat voivat hyödyntää sitä tarvittavien osaamisten ja asiantuntijoiden löytämiseksi myös jatkossa. Eri alueiden vetovastuussa järjestetyt webinaarit ja työpajat ovat keskittyneet alueiden

osaamiskärkiin ja datapohjaisen innovoinnin elementteihin, edistäen osaamisen kasvattamista ja vertaisoppimista näissä teemoissa.

4. Millainen on verkostossa muodostetun yhteistyömallin potentiaali tulevaisuudessa? Miten verkostossa on rakennettu toiminnan jatkuvuutta koordinaatorahoituksen (AKKE) päättyessä?

Hyvinvointi- ja terveysdatan ympärille keskittyvälle verkostotoiminnalle on selkeästi ollut tilausta hankkeen käynnistysvaiheessa ja sen aikana, monien eri toimijoiden panostaessa osaamisen kasvattamiseen ja kokemusten jakamiseen, samalla yhteistyökumppaneita hakien. Hankkeen aikana toimintakenttä on jossain määrin kypsynyt, kun myös hyvinvointialueet ovat käynnistäneet toimintansa hankkeen aikana. Hankkeen päättyessä useat hyvinvointialueet ovat kipeissä tilanteissa jatkuvien säästötarpeiden ja resurssipulan keskellä, joten niiden mahdollisuudet osallistua TKI-toiminnan kehittämiseen kansallisessa verkostoyhteistyössä ovat olleet rajallisia.

HYTKI-hankkeen päättymisen hetkellä on käynnistynyt ja käynnistymässä myös laajempia verkostoyhteistyön kokonaisuuksia mm. digiterveyden TKI-toiminnan, käyttöönoton, kansainvälistymisen ja tekoälyn puitteissa. HYTKI-hankkeen aikana alueelliset toimijat ovat saaneet ääntään kuuluviin näissä kokonaisuuksissa, ja myös jatkossa HYTKI-verkoston yhteistyö mahdollistaa erityisesti eri alueiden erikoisosaamisten tunnistamisen ja tuomisen osaksi kansallisia verkostotoimintoja.

Yhteistyömallin potentiaali tulevaisuudessa perustuu toimijoiden välisen luottamuksen ja kontaktien vahvuuteen sekä tahtotilaan, ohjaukseen ja rahoitusohjelmien luomiin mahdollisuuksiin tehdä kansallista ja alueiden välistä yhteistyötä. Hankkeen aikana toimijoiden keskinäinen tunteminen parantunut, mikä on oleellista sujuvan yhteistyön kannalta myös jatkossa. Hankkeen aikana on tunnistettu ja määritelty tälle verkostolle keskeisimpiä verkostoyhteistyötä edistäviä tekijöitä ja toimintoja: mm. toimijoiden ja toimijakentän tunteminen ja kontaktit henkilötasolla, eri toimijoiden osaamisten tunteminen, keskinäinen luottamus, sujuva tiedonkulku ja alustat kohtaamisille.

Käytännössä HYTKI-verkoston tuottamia tuloksia hyödynnetään sisarverkostojen toimesta myös HYTKI-hankkeen päättymisen jälkeen, HYTKI-verkosto linkittyy tavalla tai toisella osaksi kansallista digiterveysverkostoa (mahdollisesti yhtenä teemaverkostona), ja verkosto tarjoaa mahdollisuuden säännölliseen tiedon ja kokemusten vaihtoon alkuvuodesta 2024 käynnistettäville Terveysdata-aamukahveilla.

Jatkon kannalta huomioitavaa on, että harva verkosto pystyy tehokkaasti toimimaan ilman verkoston koordinaation ja toimenpiteisiin allokoituja resursseja. Verkoston hankkeessa tuottamat tulokset edistävät muiden teemaan linkittyvien verkostojen/hankkeiden toimintaa, ja myös HYTKIn jatkuvuutta teemaverkostona osana kansallista digiterveysverkostoa edistetään, mutta ko. verkosto tehtävineen, resursseineen ja roolituksineen hakee yhä muotoaan. HYTKI on kuitenkin hyvinvointi- ja terveysdatan hyödyntämisen puolestapuhujana siinä mielessä avainasemassa, että datan hyödyntämisen potentiaali ja haasteet ovat laajasti tunnistettuja, ja teema nähdään yleisesti tärkeäksi toimialan kehittämistoimissa.

[Ohjausryhmän arvio hankkeen toteutuksesta ja tuloksista \(hankkeen yhteinen\)](#)

HYTKI:n ohjausryhmä on kokoontunut hankekauden aikana yhteensä kuusi kertaa, lisäksi on pidetty kaksi sähköpostikokousta. Ohjausryhmä on toteuttanut tehtävänsä ohjaamalla hanketoimijoita

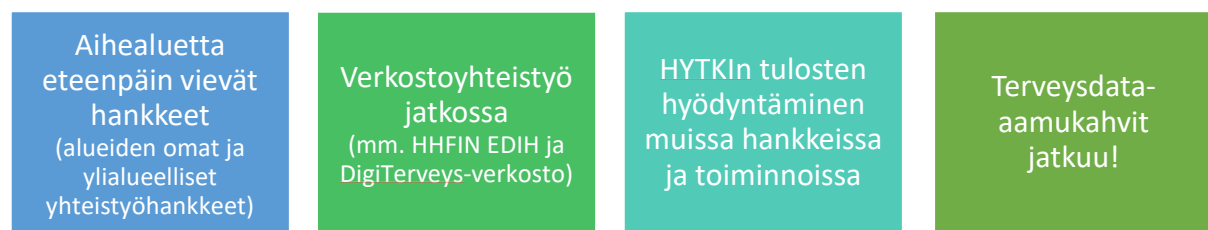
jakamalla asiantuntemustaan hankkeen kannalta keskeisissä teemoissa sekä keskustelemalla toimenpiteiden toteutuksesta ja painopisteistä.

Teemoina esille on noussut mm. verkoston arvoketjujen tunnistaminen, osaamisten kartoittaminen teemoittain ja osaamiskatveiden tunnistamisesta, verkoston laajentaminen, jatkuvuus ja kansainvälinen yhteistyö sekä tiedon ja hyvien käytänteiden kerääminen ja jakaminen mm. toisiolain tulkinnoista. Ohjausryhmä on kehottanut hanketoimijoita kiinnittämään huomiota digitaalisen terveyden verkostotoimintaan laajempaan kokonaisuutena – kiinnittyminen olemassa ja rakenteilla oleviin ”verkostojen verkostoihin”. Huomiota erityisesti rajapintojen tunnistamiseen, yhteistyön edistämiseen ja päällekkäisten toimintojen välttämiseen. Ohjausryhmä on myös kannustanut hankkeen tuloksista kommunikointiin ja viestintään, osaamisen ja oppimisen esille tuomiseen sekä verkostoyhteistyön ja terveysalan datapohjaista innovointia koskevan uuden tiedon kirkastamiseen.

Ohjausryhmää on todennut hankkeen tuottamat osaamiskartoitukset ja työkalut hyvin teeman toimintaympäristöä ja kansallista kokonaisuutta avaavaksi sekä kansainvälisestäikin kiinnostaviksi. Ohjausryhmässä on myös todettu yhteistyön parantamiseen tähtäävissä hankkeissa tulosten kvantifioinnin voivan olla haastavaa, kun numeerisia mittareita toiminnalle ja sen tulosten arvioinnille on niukasti.

Hankkeen tulosten hyödyntäminen ja HYTKI-verkosto jatkossa

HYTKI-verkosto jatkaa elämäänsä hankkeen päättymisen jälkeen ensisijaisesti osana muita digitaalisen terveyden teemassa toimivia verkostotoimintoja. HYTKIn oppeja niin hyvinvointi- ja terveysdatan hyödyntämisen teemassa kuin verkostoyhteistyöstä hyödynnetään niin alueiden omissa kuin niiden välisissä yhteistyöhankkeissa ja -projekteissa. Lisäksi jo käynnissä olevissa verkostotoiminnoissa (mm. HealthHub Finland EDIH ja kansallisen DigiTerveys-verkoston valmisteluhanke) hyödynnetään HYTKIn tuotoksia, mm. osaamiskärjet, vertaisoppimisen malli, terveysalan yrityslistaus, terveysdatan innovoinnin malli sekä terveysdatan hyödyntämisen opas pk-yrityksille (openEHR). Lisäksi hankkeen jatkoajalla käynnistetyt Terveysdata-aamukahvit jatkuvat myös hankkeen päättymisen jälkeen – aamukahveille päästään jakamaan tietoa ja keskustelemaan ajankohtaisista terveysdatan hyödyntämiseen liittyvistä teemoista sekä tapahtumista.



Kuvausta verkostoyhteistyömallin jatkopotentialista myös kohdassa Indikaattori 4.

Ilmoitus hankkeeseen liittyvän aineiston säilytyspaikasta

Toteuttajien aineistonhallintaa koskevien käytäntöjen ja rahoituksen vaatimusten mukaisesti. Hankkeen yhteiset raportit ja maksatushakemukset sekä näihin liittyvät aineistot Oulun yliopistolla.