



**Euroopan unionin
osarahoittama**



**POHJOIS-
POHJANMAA**
COUNCIL OF OULU REGION

Tarjouspyyntö selvitystyöstä lentoliikenteen edistämiseksi Pohjois-Pohjanmaalla

Hankintayksikkö

Pohjois-Pohjanmaan liitto

Y-tunnus: 0922484-4

Poratie 5 A

90140 Oulu

Hankinnan yhteyshenkilö

Ari Näpänkangas

ari.napankangas@pohjois-pohjanmaa.fi

050 433 3950

Pohjois-Pohjanmaan liitto on Pohjois-Pohjanmaan 30 kunnan muodostama kuntayhtymä. Päätöksenteko perustuu kunnalliseen demokratiaan ja päätösvaltaa liitossa käyttävät maakuntavaltuusto ja -hallitus. Liiton tehtävinä ovat alueellinen kehittäminen, muun muassa aluekehittämissohjelmien sekä EU-ohjelmien valmistelu ja laadinta yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa, maakuntakaavoitus, edunvalvonta ja maakunnan tunnetuksi tekeminen. Toimimme yhdessä eri yhteistyötahojen kanssa maakunnan parhaaksi.

Hankintamenettely

Hankinta toteutetaan avoimella menettelyllä ja tarjouspyyntö julkaistaan Pohjois-Pohjanmaan liiton verkkosivuilla sekä HILMA:ssa, jolloin kaikki kiinnostuneet voivat osallistua jättämällä tarjouksen. Tarjouspyyntö toimitetaan myös hankintayksikön valitsemille palveluntarjoajille.

Hankinta ei ylitä kansallista kynnyksarvoa. Hankinnan arvioitu kokonaisarvo on maksimissaan 20 000 euroa (alv 0 %). Tilaaja voi keskeyttää hankintamenettelyn osittain tai kokonaan perustellusta syystä.



Hankinnan kohde

Hankinnan kohteena on selvitystyö, joka koostuu tausta-analyysistä sekä toisiaan täydentävistä kysely- ja haastattelukokonaisuuksista. Selvitystyön pääpaino on osioissa 2 ja 3, jotka käsittelevät asiakasnäkökulmaa sekä kehittäjänäkökulmaa Pohjois-Pohjanmaan lentoliikenteen ja saavutettavuuden kehittämiseen. Osiossa 1 tuotetaan tausta-aineistoa osioiden 2 ja 3 suunnitteluun, tulosten tulkintaan sekä loppuraportin yhteenvedolle ja toimenpidesuosituksille.

Selvitys keskittyy maakunnan kahden lentoaseman, **Oulu ja Kuusamo**, vaikutusalueisiin. Kalajoki sijaitsee noin 135 kilometrin (noin kahden tunnin automatkan) etäisyydellä Oulun lentoasemasta, ja Charles-hankkeessa Kalajoki luetaan Oulun lentoaseman vaikutusalueeseen erityisesti kansainvälisten matkailijoiden osalta.

Osio 1: Tausta-analyysi – (tukeva kokonaisuus)

Osion 1 tausta-analyysissä hyödynnetään olemassa olevia selvityksiä ja muuta saatavilla olevaa aineistoa. Kuusamon lentokentän osalta keskeisenä lähtöaineistona toimii CHARLES-ryhmähankkeen Naturpolis Oy:n osahankkeessa laadittu raportti “Kuusamon lentoaseman vaikutusalueen matkailulentoaliikenteen arviointi” (12/2025) ([linkki](#)).

Tarjoajan tehtävänä Osion 1 osalta on:

- **Kokoava ja suuntaa-antava tausta-analyysi** lentoliikenteen ja saavutettavuuden nykytilasta sekä kehitysnäkymistä Pohjois-Pohjanmaalla, perustuen olemassa oleviin selvityksiin, ennusteisiin ja lentoliikenteen trendi-analyysihin ja painottuen seuraavan 5–10 vuoden aikajänteeseen. Analyysin tarkoituksena on muodostaa viitekehys osioiden 2 ja 3 suunnittelulle, tulosten tulkinnalle sekä loppuraportin johtopäätösten ja toimenpidesuosituksien laatimiselle.
- **Alueellinen ja toiminnallinen painotus:** Kuusamon lentoaseman osalta tarkastelu perustuu ensisijaisesti olemassa olevaan selvitysaineistoon. Oulun lentoasemaa tarkastellaan maakunnan ja Pohjois-Suomen lentoliikenteen keskeisenä solmukohtana. Kalajoen osalta tarkastellaan matkaketjuja osana Oulun lentoaseman vaikutusalueita. Tarkastelussa kiinnitetään erityishuomiota kansainvälisen saavutettavuuden kehitysnäkymiin läpileikkaavana tavoitteena, kuitenkin huomioiden kohdealueiden erilaiset lähtökohdat ja kehittämistarpeet (ml. Kuusamon yhteyksien kausiluonteisuus ja kesäkauden vahvistamistarpeet).
- **Kokoava tarkastelu mahdollisista vähemmän kilpailuista markkinoista**, joilta charter-lentojen avaamiselle tai uusille kansainvälisille lentoyhteyksille voi olla edellytyksiä. Tarkastelu palvelee ensisijaisesti Oulun lentoaseman kehittämistarpeita, erityisesti kansainvälisen saavutettavuuden ja uusien yhteyksien vahvistamisen näkökulmasta. Samalla huomioidaan Kuusamon lentoaseman kansainvälisen saavutettavuuden nykytila, vahva talvikauden kysyntä, kausiluonteisuus sekä tarpeet yhteyksien kehittämiseen erityisesti kesäkaudella. Tarkastelu on luonteeltaan kokoava eikä sisällä itsenäisen markkina- tai ennustetyön tuottamista.



Tausta-analyysin tulee olla luonteeltaan kokoava ja suuntaa-antava, eikä sen tarkoituksena ole muodostaa selvitystyön pääasiallista lopputulosta, vaan toimia analyttisena viitekehystenä selvityksen keskeisille osioille sekä niiden tulosten tulkinnalle, mukaan lukien loppuraportin johtopäätösten ja toimenpidesuosittelujen tekeminen.

Osio 2: Asiakasnäkökulma – asukkaat ja lentomatrustajat

Osiossa 2 selvitetään lentoliikenteen käyttöä, matkustustottumuksia ja palvelutarpeita eri käyttäjäryhmissä. Tavoitteena on muodostaa ajantasainen ja tulevaisuuteen suuntautuva kokonaiskuva lentoliikenteen kysynnästä Pohjois-Pohjanmaan kahden lentokentän – Oulun ja Kuusamon – osalta. Tämä osio on yksi selvitystyön keskeisimmistä kokonaisuuksista.

Kokonaisuuteen sisältyy vähintään:

- Kysely Kuusamon lentokentän vaikutusalueen asukkaille, jossa selvitetään muun muassa:
 - nykyisen lentotarjonnan tunnettuus ja koetut mahdollisuudet
 - matkustushalukkuus ja -tarve sekä arvioitu volyyymi (kuinka paljon matkustetaan nyt ja kuinka paljon voitaisiin matkustaa tulevaisuudessa, nykyisillä yhteyksillä vs. parantuvilla yhteyksillä)
 - toiveet tulevaisuuden kehityssuunnista (lentoja enemmän/vähemmän, minne ja milloin)
 - paikallisasukkaan/kesäasukkaan päätöksentekoon vaikuttavat tekijät (hinnat, aikataulut, matkaketjut jne.).
- Kysely Oulun lentoaseman lentomatrustajille, jossa tarkastellaan muun muassa:
 - alueen näkyvyyttä lentoyhtiöiden mainonnassa
 - jatkoyhteyksien merkitystä ("mihin jatkat lentokentältä?")
 - kansainvälisiltä matkailijoilta syitä Oulun lentoaseman valintaan sekä matkakohdetta ja jatkoreittiä (Oulun tavoitellessa charter-liikenteen lisäämistä).

Osio 3: Kehittäjänäkökulma – toimijat, päättäjät ja yritykset

Tiedonkeruu toteutetaan haastatteluin ja/tai kyselyin, painottaen strategisesti ja operatiivisesti keskeisiä toimijoita. Menetelmien yhdistämisellä pyritään muodostamaan kattava ja monipuolinen kehittäjänäkökulma Pohjois-Pohjanmaan lentoliikenteen ja saavutettavuuden kehittämiseen. Tämä osio muodostaa osion 2 lisäksi selvitystyön toisen pääkokonaisuuden.

Kohderyhmiä tiedonkeruussa ovat muun muassa:

- Finavia
- Visit Finland
- matkailukeskukset
- alueelliset kehitysyhtiöt



- yritykset (lista tarkennetaan yhteistyössä kehitysyhtiöiden kanssa).

Tiedonkeruussa (haastatteluin ja/tai kyselyin) tarkastellaan esimerkiksi:

- lentoliikenteen roolia maakunnan saavutettavuudessa ja matkailun edellytysten turvaamisessa
- ylimaakunnallista yhteistyötä Pohjoisen lentoliikenteen kehittämiseksi
- Kuusamon lentoaseman osalta:
 - miten matkailun ulkopuoliset toimialat (mm. puutoimiala, elintarvikeala kuten kalanjalostus ja muut toimialat) hyödyntävät tai voisivat hyödyntää lentoliikennettä nykyistä enemmän (erityistarpeet esim. lentorahdin tarve)
- Oulun lentoaseman osalta:
 - Pohjois-Pohjanmaan lentoliikenteen kehittämisohjelmaa
 - uusien lentoyhteyksien alkuvaiheen tukea
 - DMO-toimijoiden (Destination Management Organisation) roolia sekä elinkeinoelämän roolia, mukaan lukien mahdolliset yhteisrahoitus- ja markkinointimallit uusien yhteyksien tukemiseksi
 - vaihtoehtoisia lentoreittejä ja niiden jatkolentoyhteyspotentiaalia

Tiedonkeruun lopulliset kysymykset ja kohderyhmät sovitaan yhdessä Charles-hankkeen alueellisten osahankkeiden kanssa.

Aikataulu

Tilattava työ aloitetaan hankintapäätöksen saatua lainvoiman sekä tilaajan ja tuottajan välisen sopimuksen allekirjoittamisen jälkeen. Tarjouspyynnön mukaisen selvitystyön on oltava valmis viimeistään 31.1.2027 mennessä.

Tilaajan tuottama selvityksen tukiaineisto

Tilaaaja toimittaa selvityksen tekijälle pyydettyä tausta-aineistoja ja tarvittavia tilastotietoja, mikäli ne ovat saatavissa, kuten analyysin lentoasemien vaikutusalueen väestörakenteesta.

Tilaajalle toimitettava materiaali

Kirjallinen loppuraportti (PDF): sisältäen johdannon, menetelmät, tulokset osioittain, yhteenvedot ja suositukset lentoliikenteen kehittämisen suhteen tuleville vuosille. Osana suosituksia lentoreittien priorisointi, tukitoimet ja jatkokehitysehdotukset.

Tiiviimpi PowerPoint -esitys: Osio 1 osalta keskeiset tulokset ja suositukset. Osio 2 osalta analyysiraportin sekä avainlöydökset numeerisina ja visuaalisina (kaaviot). Osio 3 osalta teemoitetun yhteenvedon tiivistelmä



päähavainnoista sisältäen mm. konkreettiset vaihtoehdot ja ratkaisut lentoliikenteen, reittikehityksen ja saavutettavuuden edistämiseksi.

Data-aineisto: osio 2 raakadata (csv/excel) ja osio3 litteroidut haastattelut (anonymisoitu, esim. Word/PDF) ja mahdollinen kyselyaineisto (excel).

Julkaistavien lopputuotteiden tulee täyttää saavutettavuusdirektiivin mukaiset laatuvaatimukset.

Yksi tuloksia esittelevä tilaisuus paikan päällä ja yksi etäyhteydellä.

Työn ohjaus ja valvonta

Työhön sisältyy aloituskokous tilaajan kanssa. Työn tueksi perustetaan tilaajan ja tuottajan välinen työryhmä, joka kokoontuu etäyhteyksin työn etenemisen edellyttämän tarpeen mukaan, vähintään kolme kertaa. Yhteistyön ja työn aikaisen vuoropuhelun tukemiseksi tuottaja perustaa tilaajalle ja työryhmälle Teams- tai vastaavan sähköisen työtilan.

Ehdottomat vaatimukset

Tarjouksen on täytettävä seuraavat ehdottomat vaatimukset. Ehdottomien vaatimusten täytyminen on ilmentävä hankintayksikölle toimitettavista tarjousasiakirjoista. Tarjouksessa on esitettävä vähintään seuraavat tiedot:

1. Työsuunnitelma

Työsuunnitelmassa tulee kuvata riittävän tarkasti ehdotus tarjouspyynnön kohteena olevan työn toteuttamisesta.

Työsuunnitelmaan on sisällytettävä tarjoajan ehdotus:

- Eri osioiden toteutuksesta ja aikataulutuksesta
- Osion 1 toteutustapa pääpiirteissään ja käytettävät aineistot
- Osion 2 osalta:
 - käytettävät aineistonkeruumenetelmät (esim. web-kysely, sosiaalinen media, maakunnan viestintäkanavat, QR-koodi lentoasemalla)
 - menettelyt, joilla ehkäistään virheelliset, asiattomat ja monivastaukset, sekä varmistetaan vastausten laatu, luotettavuus ja analysoitavuus
 - mitä asiakassegmenttejä pyritään erittelemään
 - realistinen arvio saatavien vastausten määrästä
- Osion 3 osalta:
 - tiedonkeruumenetelmät (haastattelut ja/tai kyselyt) sekä perustelut niiden kohdentamisen valinnalle suhteessa selvityksen tavoitteisiin



- kuvaus siitä, miten osion 1 tausta-analyysin keskeisiä havaintoja tai muuta aineistoa hyödynnetään osion 3 kysymys-/haastattelurungon ja analyysin tarkentamisessa
- Muu käytettävä aineisto
- Vastuuhenkilön ja muun ydinhenkilöstön resurssoinnista (tuntimääristä) ja vastuista
- Laadunvarmistusmenetelmistä ja riskienhallinnasta.

2. Referenssit

Tarjouksessa on kuvattava tarjouksentekijän osaaminen ja kokemus lentoliikenteen kehittämiseen liittyvistä toimeksiannoista (ml. mahdolliset alihankkijat). Tarjoajalla ja tarjoajan nimeämällä henkilöllä on oltava kokemusta ja pätevyyttä kilpailutettavaan hankintaan rinnastettavista tehtävistä viimeisen kymmenen (10) vuoden ajalta. Tarjoaja sitoutuu tarjouksessa nimeämään vastaavan yhteyshenkilön/projektipäällikön, joka osallistuu hankinnan toteutukseen ja jonka asiantuntemus kuvataan tarjouspyynnön edellyttämällä tavalla. Lisäksi tarjoaja nimeää muut henkilöt, jotka osallistuvat oleellisesti työn tekemiseen.

Seuraavat referenssit tarjouksessa on esitettävä tarjouspyynnön liitteillä 1 ja 2. Lomakkeiden **ensimmäiselle (ylimmälle) riville** tulee merkitä **pakollinen referenssi**, jolla tarjoaja täyttää tarjouspyynnössä asetetun vähimmäisvaatimuksen. Muut lomakkeilla ilmoitetut referenssit katsotaan **vähimmäisvaatimukset ylittäviksi referensseiksi**, joita käytetään tarjousten vertailussa ja pisteytyksessä. Pakollista referenssiä ei huomioida pisteytyksessä.

- Tarjoajan (yrityksen) on esitettävä vähintään yksi (1) referenssi vastaavista toimeksiannoista viimeisen kymmenen (10) vuoden aikana.
- Vastaavalta yhteyshenkilöltä/projektipäälliköltä vähintään yksi (1) referenssi vastaavista toimeksiannoista viimeisen kymmenen (10) vuoden aikana. Referenssi voi olla myös eri työnantajalta, mutta todennettavissa.

Tarjoajan on vältettävä palvelun tuottamiseen käytettävän henkilöstön vaihdoksia. Henkilöstön vaihtuminen ei saa heikentää palvelun laatua. Nimettyjä henkilöitä ei voi vaihtaa ilman tilaajan suostumusta. Tarjoaja on sitoutunut tarjoamaan jokaisen tarjouksessa ja sen liitteissä yksilöidyn henkilön työpanosta toimeksiannon toteutuksessa ja erittelemään työpanokset tarjouksessa.

3. Henkilötietojen käsittely

Tarjoaja toimii henkilötietojen käsittelyssä rekisterinpitäjänä ja vastaa henkilötietojen käsittelyä ja tietosuojaa koskevan lainsäädännön mukaisista rekisterinpitäjän velvollisuuksista. Tarjoajan tulee kuvata, miten se varmistaa henkilötietojen lainmukaisen ja turvallisen käsittelyn, mukaan lukien riittävät tekniset ja organisatoriset tietoturvatimet sekä mahdollisten alihankkijoiden sitouttamisen samoihin velvoitteisiin.



Tarjoaja vakuuttaa noudattavansa EU:n yleistä tietosuojasetusta (EU) 2016/679 (GDPR) henkilötietojen käsittelyssä.

Hintojen ilmoittaminen

Tarjous sisältää kaikki seuraavat hintatiedot:

- Tarjoajan tulee määritellä toimeksiannosta veloitettava hinta kiinteänä siten, että hinta pitää sisällään kaikki toimeksiannosta aiheutuvat kulut (esim. mahdollisia matka- ja majoituskuluja tai päivärahoja ei makseta erikseen).
- Hinta tulee esittää kokonaishintana ilman arvonlisäveroä (alv. 0 %). Lisäksi esitetään yksityiskohtaisesti eriteltynä kokonaishinnan muodostuminen osioittain.
- Kokonaishinta ei saa ylittää 20 000 euroa (alv 0 %). Ilmoitettu maksimihinta on ehdoton vaatimus, mikä tarkoittaa, että tarjoukset, jotka eivät noudata sitä, suljetaan tarjouskilpailusta.
- Hankinnassa ei ole optioita eikä lisätöiden tilaaminen ole mahdollista.

Tarjouksen valintaperusteet

Tarjouksen valinnan perusteena on kokonaistaloudellinen edullisuus hinta-laatusuhteen mukaan.

Valintaperusteena olevia hinta- ja laatutekijöitä painotetaan seuraavasti: työsuunnitelma 50 %, referenssit ja henkilöstö 15 % ja kokonaishinta 35 %.

Laadun pisteytys toteutetaan siten, että paras tarjous saa pisteyttävän kohdan maksimipisteet (100 %). Toiseksi parhaaksi arvioitu saa 75 % pisteistä, kolmas 50 %, neljäs 25 % ja viides ja siitä eteenpäin 0 %.

Työsuunnitelman laatu (painoarvo 50 %):

Työohjelman laatu arvioidaan tarjouksessa esitetyn työsuunnitelman ja aikataulun perusteella:

- Osion 1 toteutustapa ja käytettävät aineistot. Pisteytys 0–50 p.
Arvioinnissa tarkastellaan, miten tarjoajan työsuunnitelma toteuttaa Osion 1 roolin tukevana ja rajattuna tausta-analyysinä, joka hyödyntää olemassa olevaa aineistoa ja palvelee osioiden 2 ja 3 suunnittelua sekä tulosten tulkintaa. Pisteytyksessä painotetaan erityisesti:
 - osion 1 roolin ja rajauksen ymmärtämistä suhteessa selvitystyön kokonaisuuteen
 - olemassa olevien selvitysten, ennusteiden ja tausta-aineistojen tarkoituksenmukaista hyödyntämistä ja kokoamista (ml. tilaajan toimittamat aineistot)
 - osion 1 kytkeä osioihin 2 ja 3 (kysely- ja haastattelukokonaisuuksien suunnittelu, tulosten tulkinta ja loppuraportin johtopäätökset)
- Osion 2 osalta:
 - **Käytettävät aineistonkeruumenetelmät (0–70 p)**



Arvioinnissa painotetaan menetelmien soveltuvuutta kohderyhmiin, saavutettavuutta, vastaamisen helppoutta sekä aineiston analysoitavuutta suhteessa selvityksen tavoitteisiin.

○ **Menettelyt vastausten luotettavuuden varmistamiseksi (0–20 p)**

Arvioinnissa painotetaan konkreettisia ja realistisia keinoja, joilla ehkäistään virheelliset, asiattomat ja moninkertaiset vastaukset sekä varmistetaan aineiston luotettavuus.

○ **Asiakassegmenttien erittely (0–30 p)**

Arvioinnissa painotetaan segmentoinnin tarkoituksenmukaisuutta suhteessa lentoliikenteen kehittämisen tarpeisiin, ei segmenttien määrää sinänsä.

○ **Realistinen arvio saatavien vastausten määrästä (0–20 p)**

Arvioinnissa painotetaan arviota tukevien perustelujen vakuuttavuutta, kohderyhmän tavoitettavuutta sekä vastausmäärän riittävyttä analyysin tekemiseen, ei suurimman mahdollisen vastausmäärän esittämistä.

• Osion 3 osalta:

○ **Tiedonkeruumenetelmät ja kohdentaminen (0–100 p)**

Arvioidaan tiedonkeruumenetelmien (haastattelut ja/tai kyselyt) tarkoituksenmukaisuus, kohderyhmien perusteltu valinta sekä menetelmien kytkentä selvityksen tavoitteisiin. Arvioinnissa ei painoteta haastattelujen tai vastausten määrää sinänsä.

○ **Toteutustapa ja aineiston analysoitavuus (0–40 p)**

Arvioidaan, miten osion 1 aineistoa on kuvattu hyödynnettävän osion 3 kysymys-/haastattelurungon ja analyysin tarkentamisessa.

• **Muu käytettävä aineisto. 0–50 p.**

Arvioidaan tarjoajan esittämän muun aineiston relevanssia, ajantasaisuutta ja tarkoituksenmukaista hyödyntämistä suhteessa selvityksen tavoitteisiin. Pisteytyksessä ei painoteta aineiston määrää vaan sen kykyä tukea analyysiä ja kehittämisohdotuksia.

• **Vastuuhenkilön ja muun ydinhenkilöstön resurssointi (tuntimääristä) ja vastuut. 0–100 p.**

• **Laadunvarmistusmenetelmät ja riskienhallinta. 0–20 p.**

Maksimipistemäärä on 500 pistettä.

Referenssit ja henkilöstö (painoarvo 15 %):

Referenssejä vertaillaan ja pisteytetään vain siltä osin kuin ne ylittävät tarjouspyynnössä asetetut vähimmäisvaatimukset. Pakollisena vähimmäisvaatimuksena esitettyä referenssiä (referenssi, jolla tarjoaja täyttää osallistumisedellytykset) ei voi käyttää vertailussa tai pisteytyksessä. Henkilöstö ja referenssit arvioidaan tarjouksessa esitettyjen tietojen perusteella:

- **Tarjoajan (yrityksen) referenssit** lentoliikenteen kehittämiseen liittyvistä toimeksiannoista viimeisen kymmenen (10) vuoden aikana (korkeintaan 5 referenssiä). **0–50 p.**



- **Vastaavan yhteysenkilön/projektipäällikön referenssit** lentoliikenteen kehittämiseen liittyvistä toimeksiannoista viimeisen kymmenen (10) vuoden aikana (korkeintaan 5 referenssiä). **0–50 p.**
- **Muun henkilöstön referenssit, josta käy ilmi** tehtävän kannalta olennainen osaaminen viimeisen kymmenen (10) vuoden aikana (korkeintaan 5 referenssiä/henkilö). **0–50 p.**

Maksimipistemäärä on 150 pistettä.

Kokonaishinta (painoarvo 35 %):

Hinta pisteytetään siten että **halvimman hinnan esittänyt saa 350 pistettä**, ja seuraavat kaavalla: halvin kokonaishinta / vertailtava kokonaishinta x 350.

Hankintaa ja tarjousta koskevat yleiset ehdot ja vaatimukset

Hankinnassa ja tarjouksessa noudatetaan seuraavia yleisiä ehtoja ja vaatimuksia.

- Hankinnassa noudatetaan yleisiä sopimusehtoja JYSE Palvelut 2025.
- Alihankinta on sallittu. Tarjoaja vastaa alihankkijan työstä kuin omastaan. Alihankkijan tulee täyttää tarjoajalle asetetut ehdottomat vaatimukset.
- Osatarjoukset eivät ole sallittuja.
- Tarjouksen tulee olla suomenkielinen.
- Hankinnan kohteena olevan selvityksen tulokset ja niiden käyttöoikeudet/tekijänoikeudet siirtyvät Pohjois-Pohjanmaan liitolle.
- Tarjousasiakirjoihin sisältyvät julkisuuslain nojalla salassa pidettävät liikesalaisuudet tulee esittää erillisessä liitteessä. Tarjoajan on perusteltava miksi sen liikesalaisuudeksi merkitsemät tiedot ovat salassa pidettäviä liikesalaisuuksia. Tarjous ei voi olla kokonaisuudessaan liikesalaisuus.
- Tarjoajalla ei saa olla maksamattomia veroja tai sosiaaliturvamaksuja, eikä tarjoaja ole saanut rikkoa ympäristö-, sosiaali- ja työoikeudellisia velvoitteita. Jättämällä tarjouksen tarjoaja vakuuttaa täyttävänsä sille asetetut soveltuvuusvaatimukset. Tarjoajan on pyydettäessä esitettävä selvitys soveltuvuusvaatimusten täyttymisestä sekä tilaajavastuulain 5 §:n mukaiset selvitykset.
- Laskutus kolmessa erässä:
 1. 30 % sopimuksen allekirjoittamisen ja aloituskokouksen jälkeen
 2. 30 % osioiden 2 ja 3 tiedonkeruun valmistuttua
 3. 40 % loppuraportin, esitysmateriaalin ja muun sovitun aineiston hyväksytyin toimituksen jälkeen.

Tarjouksen hylkäämisperusteet

Tarjouskilpailusta suljetaan ennen hankintojen vertailua ulos ne tarjoukset, jotka eivät ole tarjouspyynnön ehdottomien vaatimusten tai hankintamenettelyn ja tarjoajalle asetettujen soveltuvuusvaatimusten mukaisia. Hankintayksikkö voi harkintansa mukaisesti sulkea tarjoajan tarjouskilpailusta hankintalain mukaisten



poissulkemisperusteiden täytyessä. Tarjouskilpailusta suljetaan ulos myös sellainen tarjous, joka on saapunut tarjoajasta johtuvasta syystä tarjouksen jättämiseksi asetetun määräajan päättymisen jälkeen. On hankintayksikön harkintavallassa, pyytääkö se täsmentämään tai täydentämään saapunutta tarjousta. Tilaaja varaa mahdollisuuden hylätä perustelluista syistä kaikki saapuneet tarjoukset.

Lisätietopyynnöt

Tarjouspyyntöä koskevat lisätietopyynnöt on toimitettava ma 11.5.2026 klo 12.00 mennessä sähköpostitse osoitteeseen kirjaamo@pohjois-pohjanmaa.fi. Sähköpostin otsikkokenttään on merkittävä viite Lisätietopyyntö: CHARLES-selvitys PPL/243/02.04.02/2026. Kysymyksistä ja vastauksista laadittu yhteenveto julkaistaan osoitteessa <https://www.pohjois-pohjanmaa.fi/kehittaminen/omat-hankkeet/charles/vastaukset> viimeistään ke 13.5.2026 klo 12.00 mennessä.

Tarjouksen jättäminen ja tarjouksen voimassaoloaika

Kirjallinen tarjous liitteineen toimitetaan Pohjois-Pohjanmaan liittoon pe 22.5.2026 klo 12.00 mennessä sähköisesti osoitteeseen kirjaamo@pohjois-pohjanmaa.fi. Sähköpostin otsikkokenttään merkitään viite TARJOUS – CHARLES-selvitys PPL/243/02.04.02/2026. Tarjoajalla ei ole oikeutta saada korvausta tekemästään tarjouksesta. Tarjouksen on oltava voimassa 60 päivää tarjousten viimeisestä jättöpäivästä.

Hankintapäätös ja hankintasopimus

Hankintapäätös syntyy erillisellä hankintayksikön tekemällä päätöksellä. Hankintasopimus syntyy vasta erillisen sopimuksen allekirjoittamisella.

Liitteet

Liite 1: yrityksen referenssit

Liite 2: henkilöstön referenssit